

行政改革大綱実施計画書

大綱主要項目		事務事業の効率化				
具体的な項目		第3セクターの経営の健全化・合理化				
実施計画項目		もおか鬼怒公園開発（株）				
担当課		プロジェクト推進課	関係課	健康増進課、商工観光課		
No. III-4-(1)		令和3	4	5	6	7
実施年度	実施計画	○	○	○	○	○
	効果又は 数値目標	経営改善計画 の推進支援	経営改善計画 の推進支援	経営改善計画 の推進支援。 第4期経営改 善計画策定に 参画	第4次経営改 善計画の推進 支援	第4次経営改 善計画の推進 支援
進捗 状況	実績	B	B	B		
	効果又は 数値実績	経営改善計画 の推進支援	経営改善計画 の推進支援	経営改善計画 の推進支援		
現状と課題						
<p>もおか鬼怒公園開発(株)は、ゴルフ倶楽部を経営すると共に、井頭温泉及びチャットパレスの管理運営業務を指定管理者として受託している。発行済株式は2,000株、株主は(株)温泉道場、金融機関5行、農協、商工会議所と市であり、市は、資本金1億円のうち72%を出資しており、最大株主として会社の安定経営に向けた支援をしている。ゴルフ場の経営は順調に推移しているものの、ゴルフ場開設時の長期借入金の早期返済が課題となっている。また、ゴルフ場の施設入場者数は高止まり傾向にあり、客単価を上げる必要がある。また、指定管理施設の温浴施設に関しては、利用者減少による収益減の影響が大きく、新たな客層の獲得が必要となっている。</p>						
課題解決に向けた方策						
<p>長期貸付金の早期返済に向け、収益増を目指した指定管理施設のリニューアル計画を盛り込んだ第4次経営改善計画の着実な推進を図るとともに、井頭公園を含めたいがしらリゾートの活性化を、栃木県及び関係機関とともに推進し、新たな誘客を図ることにより、井頭温泉やチャットパレスの安定運営に繋げていく。【令和6年度修正】</p>						
具体的な取組内容						
<p>【令和5年度】</p> <ul style="list-style-type: none"> ○定期的に営業報告を受け、経営改善に向けた指導をした上で、短期貸付を実施した。 ○指定管理部門の新規顧客の獲得による確実な収益増に向け、チャットパレスにトレーラーキャビンを整備した。また、抜本的な見直しのための協議を管理者と共に進め、指定管理業務の継続及びリニューアル整備の方向性の決定を図った。 						
実績考察（理由、改善すべき点等）						
<p>【令和5年度】</p> <p>ゴルフ部門においては、倶楽部主催のコンペ開催や各種キャンペーンの実施等ソフト事業の展開により、利用者数及び売上共にコロナ以前より増加となった。また、宿泊施設においても、稼働率の高いグランピング施設の収益増が後押しとなり、利用者数はコロナ以前の数字に戻った。しかし、温浴施設においては、多少利用者の増加はあるものの、コロナ前の7割程に留まっており、収益増に向けた抜本的な見直しが必要がある。</p>						
考察を踏まえての今後の取組方針						
<p>【令和6年度】</p> <ul style="list-style-type: none"> ○第4次経営改善計画に基づいた営業報告を受け、経営改善の指導をしていくと共に、継続して短期貸付を実施する。 ○指定管理施設において、効果的な運営につながるためのリニューアル整備を進めると共に、新たなソフト事業の展開により新規顧客を獲得し、収益増を狙う。 						