

大 綱 主 要 項 目		事務事業の効率化				
具 体 的 な 項 目		第3セクターの経営の健全化・合理化				
実 施 計 画 項 目		もおか鬼怒公園開発（株）				
担 当 課		プロジェクト推進課		関係課	健康増進課、商工観光課	
No.Ⅲ-4-(1)		令和3	4	5	6	7
実施年度	実施計画	○	○	○	○	○
	効果又は 数値目標	経営改善計画 の推進支援	経営改善計画 の推進支援	経営改善計画 の推進支援。 第4期経営改 善計画策定に 参画	第4次経営改 善計画の推進 支援	第4次経営改 善計画の推進 支援
進捗 状況	実績	B	B	B	B	
	効果又は 数値実績	経営改善計画 の推進支援	経営改善計画 の推進支援	経営改善計画 の推進支援	経営改善計画 の推進支援	
現状と課題						
もおか鬼怒公園開発(株)は、ゴルフ倶楽部を経営すると共に、井頭温泉及びチャットパレスの管理運営業務を指定管理者として受託している。発行済株式は2,000株、株主は(株)温泉道場、金融機関5行、農協、商工会議所と市であり、市は、資本金1億円のうち72%を出資しており、最大株主として会社の安定経営に向けた支援をしている。 ゴルフ場の経営は順調に推移しているものの、ゴルフ場開設時の長期借入金の早期返済が課題となっている。しかしながら、ゴルフ場の施設入場者数は年々減少傾向にあり、客単価を上げる必要がある。また、指定管理施設の温浴施設に関しては、施設老朽化による利用者減少による収益減の影響が大きく、新たな客層の獲得が必要となっている。						
課題解決に向けた方策						
長期貸付金の早期返済に向け、収益増を目指して指定管理施設のリニューアル計画を盛り込んだ第4次経営改善計画の着実な推進を図るとともに、井頭公園を含めたいがしらリゾートの活性化を栃木県及び関係機関とともに推進し、エリアの新たな誘客を図ることにより、井頭温泉やチャットパレスの安定運営に繋げていく。						
具体的な取組内容						
【令和6年度】 ○経営支援を目的とした短期貸付に際し、会社からの定期的な営業報告を受けると共に、経営改善に繋がるような指導を実施。 ○指定管理部門の収益増を目指して、既存利用客のみならず、積極的な新たな客層の獲得と、滞在時間の延伸による顧客消費意欲向上のために、魅力あるコンテンツ導入を盛り込んだ施設のリニューアル整備を実施。						
実績考察（理由、改善すべき点等）						
【令和6年度】 ゴルフ部門においては、倶楽部主催のコンペ開催や各種キャンペーンの実施等ソフト事業の展開により、利用者増及び売上増を目指したが前年比減となった。一方、宿泊施設においては、稼働率の高いグランピングが後押しとなり、利用者数及び売上共に増加した。また、温浴施設においては、リニューアル整備期間中の縮小営業の影響もあり売上の減少となったが、宿泊施設及び温浴施設はリニューアルにより今後の収益増に大いに期待ができる。一方、利用受入者数が限界に近いゴルフ部門については、収益増に向けた抜本的な見直しが必要である。						

考察を踏まえての今後の取組方針

【令和7年度】

- 第4次経営改善計画に基づいた営業報告を受け、3部門の経営改善の指導をしていくことはもちろん、短期貸付金の償還計画についても同時に協議を進めていく。
- リニューアル整備が完了した指定管理施設においては、一過性の利用者増とならないよう、効果的な運営体制を確立するとともに、利用者を飽きさせないようなイベントやサービスの充実を図り、更なる顧客の獲得と滞在時間の延伸による収益増を狙う。