

大 綱 主 要 項 目		事務事業の効率化				
具 体 的 な 項 目		第3セクターの経営の健全化・合理化				
実 施 計 画 項 目		もおか鬼怒公園開発（株）				
担 当 課		プロジェクト推進課		関係課	健康増進課、商工観光課	
No.Ⅲ-4-(1)		令和3	4	5	6	7
実施年度	実施計画	○	○	○	○	○
	効果又は数値目標	経営改善計画の推進支援	経営改善計画の推進支援	経営改善計画の推進支援。 第4期経営改善計画策定に参画	第4次経営改善計画の推進支援	第4次経営改善計画の推進支援
進捗状況	実績	B	B	B	B	A
	効果又は数値実績	経営改善計画の推進支援	経営改善計画の推進支援	経営改善計画の推進支援	経営改善計画の推進支援	経営改善計画の推進支援
現状と課題						
もおか鬼怒公園開発(株)は、ゴルフ倶楽部を経営すると共に、井頭温泉及びチャットパレスの管理運営業務を指定管理者として受託している。発行済株式は2,000株、株主は(株)温泉道場、金融機関5行、農協、商工会議所と市であり、市は、資本金1億円のうち72%を出資しており、最大株主として会社の安定経営に向けた支援をしている。 ゴルフ場の経営は順調に推移しているものの、ゴルフ場開設時の長期借入金の早期返済が課題となっている。しかしながら、ゴルフ場の施設入場者数は年々減少傾向にあり、客単価を上げる必要がある。また、指定管理施設は、令和6年度のリニューアルにより経営の改善が図られ、今後の継続した安定経営が望まれる。【令和7年度修正】						
課題解決に向けた方策						
長期貸付金の早期返済に向け、収益増を目指して指定管理施設のリニューアル計画を盛り込んだ第4次経営改善計画の着実な推進を図るとともに、井頭公園を含めたいがしらリゾートの活性化を栃木県及び関係機関とともに推進し、エリアの新たな誘客を図ることにより、井頭温泉やチャットパレスの安定運営に繋げていく。						
具体的な取組内容						
【令和7年度】 ○経営支援を目的とした短期貸付に際し、会社からの定期的な営業報告を受けると共に、経営改善に繋がるような指導を実施。 ○ゴルフ部門のコンペやキャンペーン、料金見直し等の取組を行い、利用者数は計画値に僅かに及ばなかったものの売上高は目標を達成。 ○指定管理施設は、リニューアルとともに各種イベントや宿泊プラン等を積極的に展開したことで、施設の魅力向上及び滞在時間の延伸が図られ、利用者数及び売上高が計画値を大幅に上回った。						
総括（推進期間全体における成果等）						
定期的な営業報告を通じた指導や短期貸付による経営支援を継続するとともに、ソフト・ハード両面での事業強化や施設整備を進め、収益力向上に取り組んだ。 当初は、新型コロナウイルス感染症の長期化により経営悪化が続いたものの、グランピング施設の整備やコンペ開催、キャンペーン実施等の展開により、宿泊施設はコロナ前の水準に回復し、ゴルフ部門はコロナ以前より増加となった。 温浴施設についても収益改善に向けた抜本的な見直しを進め、令和6年度に宿泊施設とともにリニューアル整備を実施し、各種イベントやプラン等も積極的に展開した結果、令和7年度には指定管理施設の利用者数及び売上高が計画値を大きく上回る成果を上げた。						

今後の取組方針等

- 現在の経営状況を踏まえ、アクションプランや戦略的投資を盛り込んだ経営改善計画の作成支援を行う。
- 営業報告を受け、3部門の経営改善の指導をしていくことはもちろん、短期貸付金の償還計画についても同時に協議を進めていく。
- ゴルフ部門については、利用受入者数が限界に近づいており、今後も収益性向上に向けた運営手法や事業内容の見直しを進め、持続可能な経営基盤の確立を図る。
- 指定管理施設については、リニューアル以降の効果的な運営体制を確立するとともに、更に積極的にイベントやサービス等の魅力あるコンテンツの充実を図り、現在の経営状況を持続させるだけでなく、更なる顧客の獲得と滞在時間の延伸による消費意欲向上を図り、収益増を目指す。