

基本目標
3

結婚、妊娠・出産、子育ての
希望をかなえ、だれもが活躍
できる地域社会をつくる



施策目標

項目名	現状値（令和 5 年度）	目標値（令和 11 年度）
合計特殊出生率	1.11（令和 4 年）	1.54
職場で男女の地位が平等だと思う市民の割合	32.6%	45.0%
施策の基本的方向		主な施策
⑦ 結婚、妊娠・出産、子育ての支援	1 結婚を後押しする環境の整備 2 母子保健医療対策の充実 3 子育ての支援	
⑧ 学校教育、生涯学習の充実	1 特色ある教育の充実 2 生涯学習活動の充実	
⑨ だれもが活躍できる環境づくり	1 多様で柔軟な働き方とワーク・ライフ・バランスの推進 2 女性・高齢者等の活躍推進	

基本目標
4

安心して暮らしやすい
時代に合った地域をつくる



施策目標

項目名	現状値（令和 5 年度）	目標値（令和 11 年度）
真岡市に住みたいと思う人の割合	72.3%	75%
施策の基本的方向		主な施策
⑩ 地域づくりの推進	1 活力ある地域づくり 2 共に支え合う地域福祉の推進 3 国際交流の推進	
⑪ 交通ネットワークの構築	1 市内交通体系の整備	
⑫ 防犯対策・防災体制の整備強化	1 防犯対策の推進 2 防災・減災対策の推進	
⑬ 健康で安心して暮らせる社会の形成	1 健康づくり活動の推進 2 高齢者の生きがいづくり 3 地域で必要な医療を受けられる環境づくり	
⑭ 未来技術を活用したまちづくりの推進	1 未来技術の活用推進 2 行政 DX の推進	

真岡市総合計画
2025-2029

第 3 期 真岡市
まち・ひと・しごと
創生総合戦略

概要版



真岡市総合計画 2025-2029

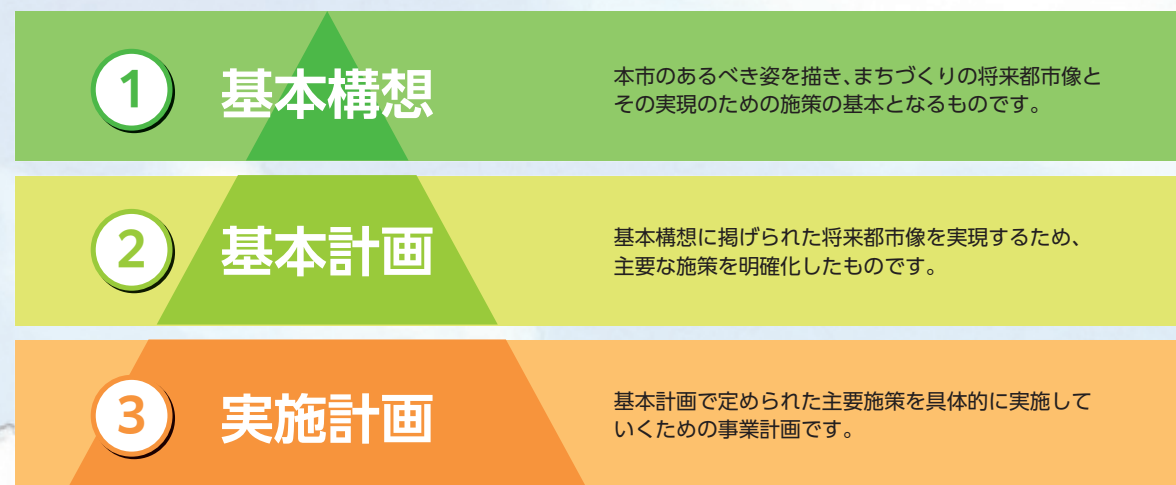
総合計画とは

－未来に向けたまちづくりの設計図－

- 真岡市が目指すべき将来都市像と、その実現のために必要な施策の方向を明らかにするとともに、行政の各分野における施策・事業を推進するための総合的な指針となるものです。

総合計画の構成

- 総合計画は、「基本構想」「基本計画」及び「実施計画」で構成します。



※「真岡市総合計画 2025-2029」の「基本構想」の内容については本書の6ページから8ページ、「基本計画」の内容については本書の9ページから13ページに記載しています。

第3期 真岡市まち・ひと・しごと創生総合戦略

総合戦略とは

- これまでの第2期戦略に基づく、地域の様々な社会課題解決や魅力向上を図る取組を継承しつつ、デジタルの力を活用して人口減少・少子高齢化社会に対応する切れ目のない取組を更に発展させ、推進するための指針となるものです。
- 施策目標等を設定し、成果を重視した施策を展開していきます。

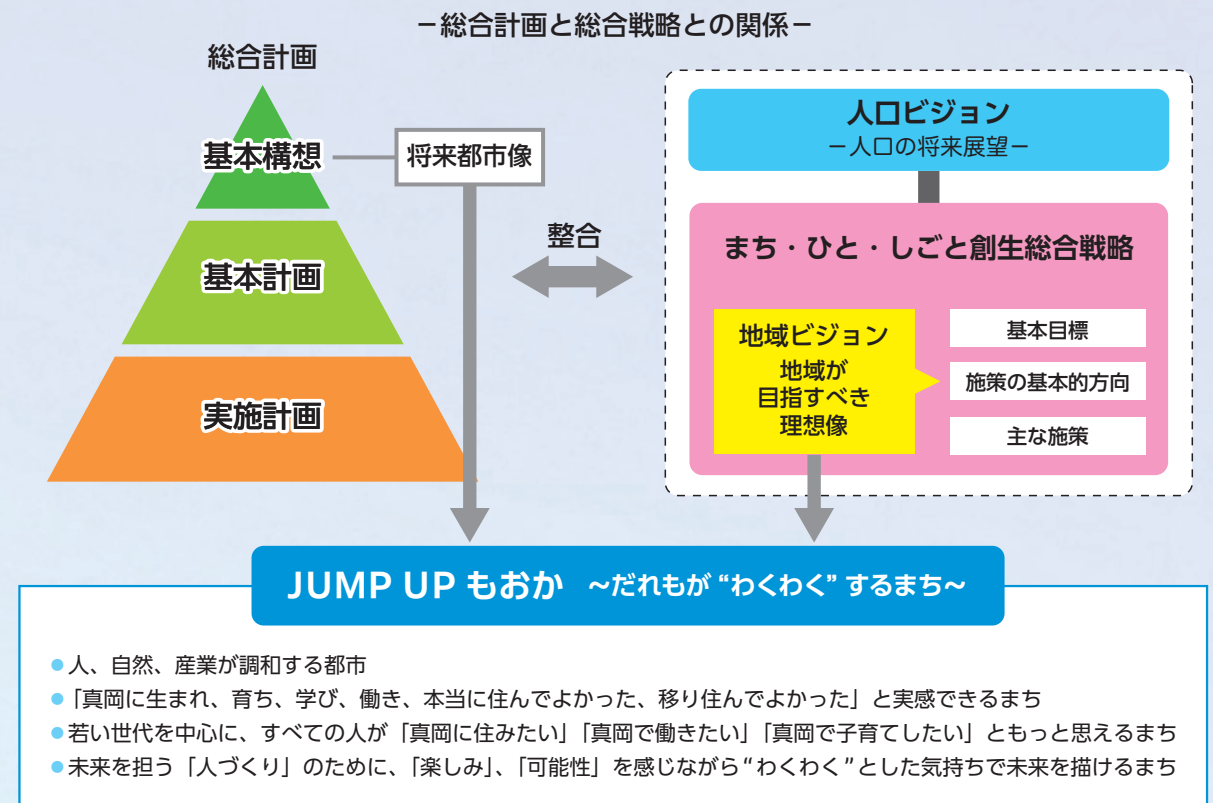
総合戦略の構成

- 総合戦略は、「地域ビジョン（地域が目指すべき理想像）」「基本目標」「施策の基本的方向」「主な施策」で構成します。

※「第3期 真岡市まち・ひと・しごと創生総合戦略」の内容については本書の14ページから16ページに記載しています。

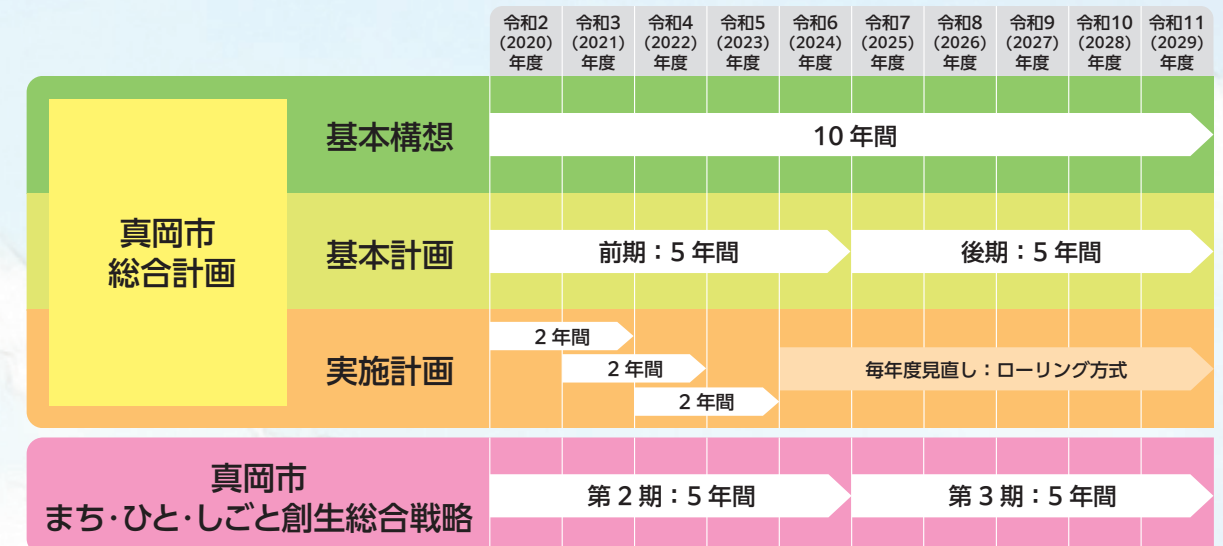
総合計画と総合戦略の関係

- 「真岡市総合計画 2025-2029」は、地方自治体の総合的な振興・発展を位置づけているのに対し、「第3期 真岡市まち・ひと・しごと創生総合戦略」は、総合計画の施策から人口減少対策・地方創生に特化した施策を位置づけています。
- 総合計画の基本構想に位置づけるまちづくりの「将来都市像」と、総合戦略における「地域ビジョン（地域が目指すべき理想像）」は、どちらも『JUMP UP もおか～だれもが“わくわく”するまち～』としています。



※「人口ビジョン」の内容については本書の4ページから5ページに記載しています。

総合計画と総合戦略の期間



人口ビジョン

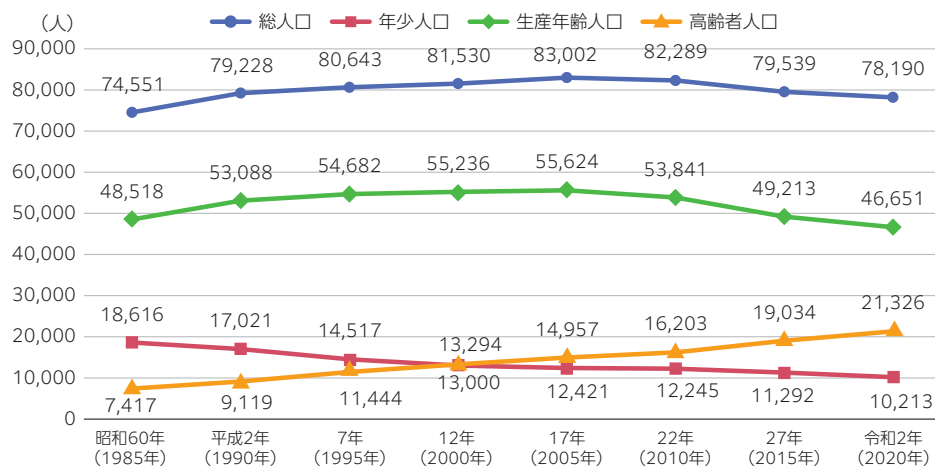
人口動向分析・将来人口推計・人口の将来展望

- 人口ビジョンは、総合計画及び総合戦略における各施策・取組等を設定する際の前提となる、将来人口の見通しを示すものです。

人口動向分析

ー人口の推移ー

■ 総人口及び年齢3区分別人口の推移



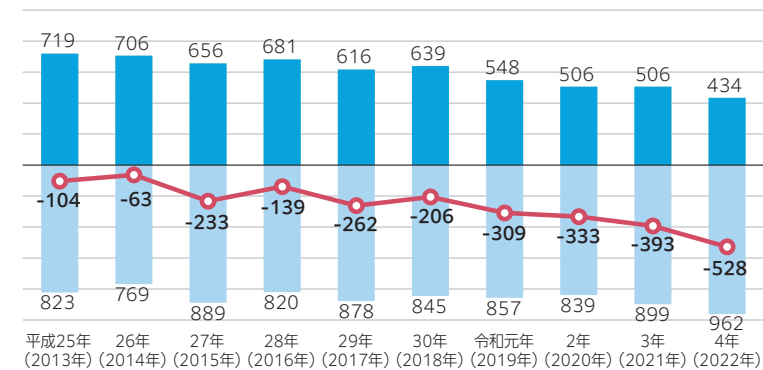
資料：総務省統計局「国勢調査」により作成
平成21(2009)年合併以前は旧真岡市・旧二宮町の合算値



- 総人口は、平成17(2005)年をピークに減少に転じ、令和2(2020)年には78,190人となっています。
- 年少人口(0～14歳)は、昭和60(1985)年以降、減少が続いています。
- 生産年齢人口(15～64歳)は、平成17(2005)年をピークに減少に転じています。
- 高齢者人口(65歳以上)は一貫して増加傾向が続いています。

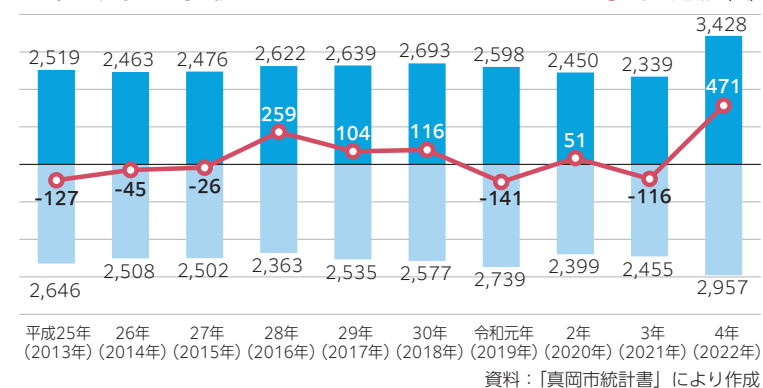
ー人口動態ー

■ 自然動態の推移



資料：「真岡市統計書」により作成

■ 社会動態の推移



資料：「真岡市統計書」により作成



- 転入数は2,500～2,600人前後で推移していましたが、令和4(2022)年は大幅に増加しています。
- 転出数は、平成29(2017)年以降は増加傾向となっています。
- 転入数・転出数ともに高い値で拮抗し、流動性が大きい状況にあります。

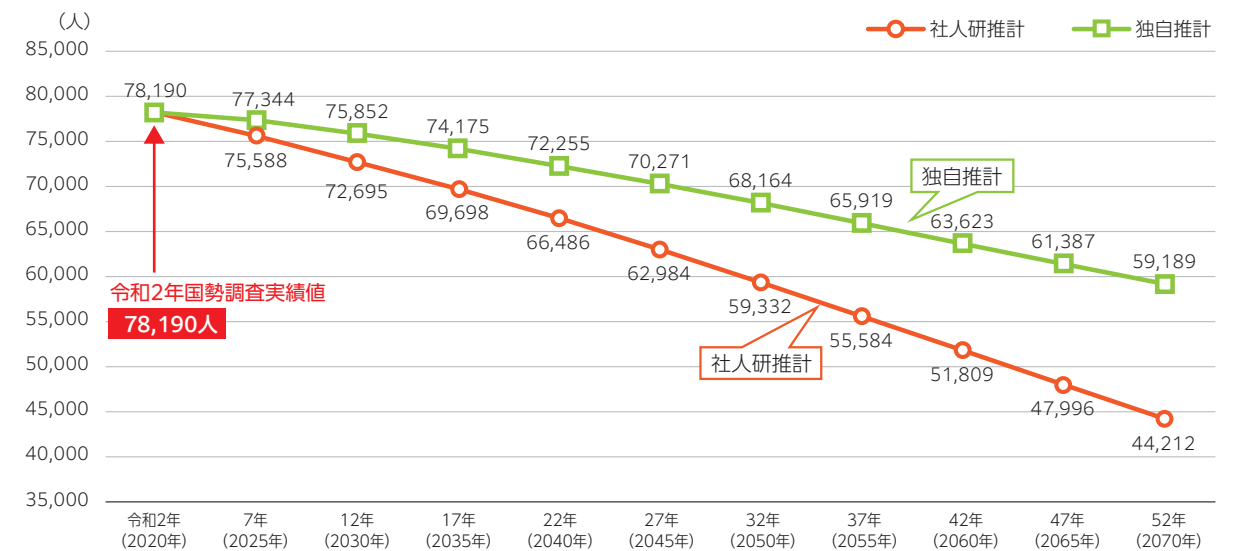
将来人口推計

- 国勢調査の令和2(2020)年の本市の人口78,190人を基準に推計を行うと、50年後の令和52(2070)年に、国立社会保障・人口問題研究所(社人研)推計では44,212人、独自推計では59,189人になるものと見込まれます。

独自推計に用いる仮定値

- 合計特殊出生率については、令和17(2035)年に1.9程度、令和27(2045)年に人口置換水準の2.07程度に上昇するものと設定。
- 純移動率については、令和7(2025)年以降、社会増減がゼロになるものと設定。

ー将来人口推計ー



資料：【社人研推計】国立社会保障・人口問題研究所「日本の地域別将来推計人口(令和5(2023)年)推計」により作成
【独自推計】国提供「将来人口推計のためのワークシート」により作成

人口の将来展望：独自推計

■ 年齢3区分別人口の推移(上段：人数、下段：割合)

年度	令和2年(2020年) -基準人口-	令和12年(2030年)	令和22年(2040年)	令和32年(2050年)	令和42年(2060年)	令和52年(2070年)
総人口	78,190	75,852	72,255	68,164	63,623	59,189
年少人口 (14歳以下)	10,213 (13.1%)	9,028 (11.9%)	9,391 (13.0%)	9,570 (14.0%)	8,783 (13.8%)	8,617 (14.6%)
生産年齢人口 (15～64歳)	46,651 (59.6%)	43,903 (57.9%)	38,597 (53.4%)	34,237 (50.3%)	32,592 (51.2%)	31,462 (53.1%)
高齢者人口 (65歳以上)	21,326 (27.3%)	22,921 (30.2%)	24,267 (33.6%)	24,357 (35.7%)	22,248 (35.0%)	19,110 (32.3%)

▲「総合計画 2025-2029」の将来人口として設定

資料：【独自推計】国提供「将来人口推計のためのワークシート」により作成



総合計画

将来都市像と7つのまちづくりの政策

- 真岡市が目指すべき将来都市像を掲げ、その実現のために「真岡市総合計画 2025-2029」の骨格となる7つのまちづくりの政策を推進します。

－将来都市像－

JUMP UP もおか
～だれもが“わくわく”するまち～

－政策の大綱：7つのまちづくりの政策－

政策

1 「人づくり」～豊かなこころアップ!～

- 将来を担う「もおかっ子」の確かな学力や健やかな心身の育成をはじめ、国際性豊かな、あらゆる場で活躍できる人材の育成に努めるほか、市民がスポーツや文化芸術・歴史に親しみ、生涯を通じて学ぶことのできる機会の確保により、豊かなこころを持つ人づくりに努めていきます。



政策

2 「笑顔づくり」～安心と元気アップ!～



- 安心して子どもを生み育てることのできる支援の充実や、地域完結型の医療提供体制の充実を図るほか、年齢や障害の有無に関わらずだれもが生きがいを持ちながら住み慣れた地域で健康に暮らし続けることのできる環境づくりを進めるとともに、地域で共に支え合う体制を強化することにより、市民が不安なく安心して生活できる元気な笑顔づくりに努めていきます。

政策

3 「にぎわいづくり」～まちの活力アップ!～

- 交通の要衝としての立地や、肥沃な農地、工業団地の良好な操業環境などを生かしなが、農業・商業・工業のバランスのとれた産業振興と、生産量日本一のいちごや伝統ある真岡木綿、街中を走る真岡鐵道のSL等の地域の魅力を生かした観光振興により、活力のあるにぎわいづくりに努めていきます。



政策

4 「都市づくり」～暮らしやすさアップ!～



- 市街地の良質な住宅地や、上下水道、道路などのインフラに加え、郊外の集落地の生活環境を維持するとともに、公共交通の利便性向上を図ることにより、すべての市民が、暮らしやすさを実感できる魅力的な都市づくりに努めていきます。

政策

5 「環境づくり」～安全なまちアップ!～

- 災害に強いまちづくりの取組の強化や、交通事故・犯罪などを未然に防ぐ体制の充実を図るとともに、豊かな自然環境の保全・活用の推進や、省資源・省エネルギー対策及び脱炭素社会の実現に向けた取組を展開することにより、自然と共生し安全に暮らすことのできる環境づくりに努めていきます。



政策

6 「魅力づくり」～市民の力アップ!～



- 本市に対する興味や愛着、誇りにつながる情報を広く発信するとともに、価値観やライフスタイルの多様化を踏まえた、だれもお互いを認め合いながら活躍することのできる環境づくりや、地域での助け合いとまちづくり活動を支える地域コミュニティの充実により、市民の力を活用した地域の魅力づくりに努めていきます。

政策

7 「行政経営づくり」～効率・効果アップ!～

- デジタルの活用をはじめとする近年の社会情勢等を的確に捉えた政策・施策の検討や実施体制確保に努めるほか、質の高い行政サービスを効率的・効果的に提供するための行政改革の推進、健全な財政基盤の維持・強化に努めていきます。



総合計画 まちづくりの基本戦略

- ふるさと「真岡市」が、栃木県をリードし、全国に誇れる都市となるためには、市民との「絆」を大切に、対話・協働・連携を深めながら「選ばれる都市（まち）もおか」を実現することが重要であることから、リーディングプロジェクト（先導的、戦略的、横断的な取組）として重点的に取組めます。

共通事項

7つの政策で共通

共通事項 ①

SDGs（持続可能な開発目標）の推進

SDGsの理念である「誰一人取り残さない、持続可能な社会の実現」のため、積極的に取組めます。



共通事項 ②

DX（Digital Transformation）の推進

デジタル技術の活用によりアナログの価値を高め、誰一人取り残さないやさしい都市（まち）の実現のため、積極的に取組めます。



重点プロジェクト

7つの政策を横断

プロジェクト ①

こどもの元気な成長プロジェクト

確かな学力の育成など教育環境の充実により、心豊かでたくましい「もおかっ子」の育成に取組めます。



プロジェクト ②

若い世代・子育て応援プロジェクト

若者が魅力を感じ、子育て世代が住みやすいと思うまちの実現に向け、若者や女性の仕事をつくとともに、子育て支援の充実を図ります。



プロジェクト ③

安心な暮らしの実現プロジェクト

地震や台風、豪雨等の災害に強いまちづくりと、高齢者や障がいのある人にも優しい環境づくりにより、だれもが安心して暮らせるまちづくりを推進します。



プロジェクト ④

とちぎをリードする産業プロジェクト

東京圏を意識した戦略的な園芸農業の推進や、魅力ある産業の創出により、若い世代を呼び込み、経済活動を県内トップクラスに伸ばす取組を推進します。



プロジェクト ⑤

まちの活力再生・魅力創出プロジェクト

若い世代が魅力を感じ、地域の担い手となって未来を共に描いていけるような新たなもおかの元気を創出します。



総合計画 施策の体系

- 7つのまちづくり政策のもとに、37の施策を基本計画と掲げて展開していきます。

－将来都市像－

JUMP UP もおか ～だれもが“わくわく”するまち～

政策名	施策 No.	施策名
1 「人づくり」 ～豊かなこころアップ！～	1-1	確かな学力の育成
	1-2	心の教育と健やかな体づくり
	1-3	国際化に対応した教育
	1-4	生涯学習の推進
	1-5	青少年の健全育成
	1-6	生涯スポーツ・レクリエーションの振興
	1-7	文化芸術の振興と文化財の保護・継承
	1-8	国際交流の推進
2 「笑顔づくり」 ～安心と元気アップ！～	2-1	子育て支援の充実
	2-2	共に支え合う地域福祉の推進
	2-3	高齢者福祉の充実
	2-4	障がい者の自立と社会参加の支援
	2-5	生活保護と自立支援
	2-6	健康づくりの推進
	2-7	地域医療体制の充実
3 「にぎわいづくり」 ～まちの活力アップ！～	3-1	農業の振興
	3-2	商業の振興
	3-3	工業の振興
	3-4	観光の振興
	3-5	雇用の安定と創業支援の推進
4 「都市づくり」 ～暮らしやすさアップ！～	4-1	良好な市街地の形成
	4-2	安全で快適な住まい・まちづくり
	4-3	道路ネットワークの整備
	4-4	公共交通ネットワークの整備
	4-5	安定した上下水道サービスの提供
5 「環境づくり」 ～安全なまちアップ！～	5-1	循環型社会の構築
	5-2	自然環境の保全と地球温暖化対策の推進
	5-3	生活環境の保全
	5-4	防災体制の整備・強化
	5-5	交通安全の推進
	5-6	防犯対策と安全で安心な消費生活の推進
6 「魅力づくり」 ～市民の力アップ！～	6-1	都市ブランド戦略の推進
	6-2	市民協働のまちづくり
	6-3	男女共同参画社会の実現
7 「行政経営づくり」 ～効率・効果アップ！～	7-1	窓口サービスの向上
	7-2	開かれた市政の推進
	7-3	安定した行財政運営

総合計画

基本計画

政策

1

人づくり～豊かなこころアップ！～

施 策	主な取組
① 確かな学力の育成	1 学校教育の充実と教員の指導力の向上 2 教育環境の整備・充実 3 学校・家庭・地域の連携強化 4 教職員の働き方改革の推進 5 キャリア教育の推進
② 心の教育と健やかな体づくり	1 情操と道徳性の育成 2 教育相談の充実と不登校児童生徒への支援 3 特別支援教育の充実 4 運動習慣・生活習慣の定着化 5 安全安心な給食の提供と食育の推進 6 学校部活動の地域移行に向けた取組の推進
③ 国際化に対応した教育	1 英語教育の充実 2 教員の指導力の向上 3 教育国際交流の推進 4 幼児期の英語に触れ合う機会の提供 5 外国人児童生徒及び保護者への支援
④ 生涯学習の推進	1 多種多様な生涯学習の機会と活動の場の提供 2 生涯学習成果の活用とひとづくり 3 地域ぐるみでの継続的な生涯学習の支援 4 公民館を通じた地域住民の交流やネットワークを生み出す支援 5 読書環境の充実 6 交流の拠点となる施設を生かした生涯学習ニーズへの対応
⑤ 青少年の健全育成	1 青少年を見守り指導していく体制の強化 2 子ども会・育成会活動等の活発化 3 地域・家庭・学校等が一体となった健全育成の環境整備 4 多様な分野でリーダーシップを発揮できる人材の育成
⑥ 生涯スポーツ・レクリエーションの振興	1 スポーツに触れる機会の充実 2 地域の活性化につながるスポーツ活動の推進 3 スポーツ環境の整備 4 競技スポーツ活動の支援 5 障がい者スポーツの普及・振興
⑦ 文化芸術の振興と文化財の保護・継承	1 文化芸術に触れる機会の充実 2 伝統文化、文化芸術の担い手の育成・支援 3 文化協会加入団体への支援 4 文化財の保護・継承対策 5 文化財施設の活用
⑧ 国際交流の推進	1 相互理解を深める交流機会の確保 2 国際交流を担う人材の育成 3 外国籍市民の生活環境の整備・支援

政策
2

笑顔づくり～安心と元気アップ！～

施 策	主な取組
① 子育て支援の充実	1 結婚希望者への支援 2 妊産婦・乳幼児と家族への切れ目のない子育て支援の充実 3 負担軽減の支援の充実 4 子育て環境の充実 5 支援を要する家庭・子どもへの支援の充実 6 地域・学校・関係機関等との連携強化
② 共に支え合う地域福祉の推進	1 地域福祉の推進 2 地域活動への参加啓発 3 生活支援体制の整備
③ 高齢者福祉の充実	1 高齢者の生きがいづくりの推進 2 介護予防の推進 3 認知症ケア体制の充実 4 在宅福祉サービスと介護保険サービスの充実 5 在宅医療と介護連携の推進 6 介護人材の確保と育成
④ 障がい者の自立と社会参加の支援	1 地域での暮らしを支える生活支援の充実 2 障がい及び障がい者に対する理解の促進 3 障がい者が安心して暮らすための環境整備 4 障がい者の雇用・就労の支援 5 社会参加の促進 6 障がい児支援の充実
⑤ 生活保護と自立支援	1 生活保護受給者の自立支援 2 生活困窮者の自立支援の充実・強化
⑥ 健康づくりの推進	1 健康づくりの推進 2 生活習慣病の発症予防や重病化予防の推進 3 健康を支える社会環境の整備
⑦ 地域医療体制の充実	1 かかりつけ医を持つことへの普及啓発 2 地域医療を支える協力体制の充実 3 安定した救急医療体制の整備

政策
3

にぎわいづくり～まちの活力アップ！～

施 策	主な取組
① 農業の振興	1 持続可能な農業の環境づくり 2 農業の生産性及び所得向上への支援 3 本市農業の魅力発信
② 商業の振興	1 事業者支援の充実 2 中心市街地の活性化 3 商工団体等との連携強化
③ 工業の振興	1 企業支援の充実 2 真岡てらうち産業団地の整備及び企業誘致の推進
④ 観光の振興	1 地域資源を活用した誘客 2 観光情報の発信力強化 3 中心市街地の回遊性の向上
⑤ 雇用の安定と創業支援の推進	1 雇用機会の創出と確保 2 労働環境改善の推進 3 創業者への支援



政策
4

都市づくり～暮らしやすさアップ！～

施 策	主な取組
① 良好な市街地の形成	1 地域の特色を生かしたまちづくりの推進 2 都市基盤の整備促進 3 中心市街地のリノベーションの推進
② 安全で快適な住まい・まちづくり	1 安全で快適な住環境の支援 2 市営住宅の適正な管理 3 地籍調査の推進 4 空き家の適正管理と利活用の促進 5 市営墓地の整備と適正管理
③ 道路ネットワークの整備	1 幹線道路ネットワークの整備 2 広域道路交通ネットワークの推進 3 道路の安全性向上 4 橋梁の長寿命化の推進 5 自転車利用環境の整備
④ 公共交通ネットワークの整備	1 地域公共交通の利便性の向上 2 広域的な公共交通ネットワークの構築 3 移動手段の確保が困難な人への支援
⑤ 安定した上下水道サービスの提供	1 上下水道施設の整備と適正な維持管理 2 上下水道事業の経営効率化の推進 3 計画的な上下水道施設の改築・更新

政策
5

環境づくり～安全なまちアップ！～

施 策	主な取組
① 循環型社会の構築	1 ごみの発生抑制と減量化の推進 2 ごみの分別と再資源化の推進と拡充 3 不法投棄防止対策の強化
② 自然環境の保全と地球温暖化対策の推進	1 森林・水辺環境の保全 2 カーボンニュートラル実現に向けた脱炭素化の推進
③ 生活環境の保全	1 環境汚染の防止対策の推進 2 良好な生活環境の確保
④ 防災体制の整備・強化	1 危機管理体制の整備 2 災害時の応急活動体制の充実 3 地域防災力の向上 4 インフラ強化の推進
⑤ 交通安全の推進	1 交通安全意識の向上 2 交通安全環境の安全性向上
⑥ 防犯対策と安全で安心な消費生活の推進	1 防犯体制の充実・強化 2 防犯意識の向上と自立した消費者の育成 3 生活環境の防犯力向上 4 消費生活相談体制の強化と見守り体制の構築

政策
6

魅力づくり～市民の力アップ！～

施 策	主な取組
① 都市ブランド戦略の推進	1 シビックプライドの醸成 2 地域の魅力発信 3 移住定住の促進 4 日本一のいちごのまちブランド力の向上
② 市民協働のまちづくり	1 地域活動の充実と活性化 2 ボランティア団体・民間非営利組織への支援 3 市民の協働への理解促進
③ 男女共同参画社会の実現	1 男女共同参画を支える意識の啓発 2 女性が活躍しやすい環境づくりとキャリア形成支援の推進 3 あらゆる分野における男女共同参画社会の推進 4 ワークライフバランスの推進

政策
7

行政経営づくり～効率・効果アップ！～

施 策	主な取組
① 窓口サービスの向上	1 市民サービスの向上 2 デジタル技術の活用 3 デジタルデバйд対策の推進
② 開かれた市政の推進	1 広報の充実 2 広聴の充実 3 市政への参画機会の拡充
③ 安定した行財政運営	1 情報セキュリティ対策の強化 2 デジタルを活用した業務効率化 3 職員の人材育成・強化 4 財源の確保 5 事業の選択と集中 6 公共施設の老朽化対策



総合戦略 今後の施策の方向

- 地域ビジョンを実現するために、4つの基本目標と14の施策の基本的方向に基づき、施策を展開していきます。

ー地域ビジョンー

JUMP UP もおか
～だれもが“わくわく”するまち～

施策体系

基本目標

基本目標 1

人材を育て、しごとをつくり、
安心して働ける環境をつくる

- ①企業誘致・定着化の推進
- ②魅力ある産業の振興
- ③雇用確保の推進

基本目標 2

真岡市へ新しい
ひとの流れをつくる

- ④観光による誘客の推進
- ⑤ひとの流れの創出
- ⑥若者の定住促進

基本目標 3

結婚、妊娠・出産、子育ての
希望をかなえ、だれもが
活躍できる地域社会をつくる

- ⑦結婚、妊娠・出産、子育ての支援
- ⑧学校教育、生涯学習の充実
- ⑨だれもが活躍できる環境づくり

基本目標 4

安心して暮らしやすい
時代に合った地域をつくる

- ⑩地域づくりの推進
- ⑪交通ネットワークの構築
- ⑫防犯対策・防災体制の整備強化
- ⑬健康で安心して暮らせる社会の形成
- ⑭未来技術を活用したまちづくりの推進

総合戦略 施策の展開

基本目標 1

人材を育て、しごとをつくり、
安心して働ける環境をつくる



■ 施策目標

項目名	現状値（令和5年度）	目標値（令和11年度）
事業所数（従業員4人以上）	157 事業所（令和3年）	160 事業所
有効求人倍率	1.06%	1.10%

施策の基本的方向	主な施策
① 企業誘致・定着化の推進	1 産業団地の整備による企業誘致の推進 2 工業団地立地企業の定着化
② 魅力ある産業の振興	1 地域産業の振興、育成
③ 雇用確保の推進	1 担い手の育成・支援 2 新規学卒者の雇用確保の推進

基本目標 2

真岡市へ新しいひとの流れを
つくる



■ 施策目標

項目名	現状値（令和5年度）	目標値（令和11年度）
観光客入込数	2,562,828 人	2,800,000 人
真岡市の社会動態	-17 人	100 人

施策の基本的方向	主な施策
④ 観光による誘客の推進	1 観光情報の発信と交流人口の増加 2 周遊型観光による誘客の強化
⑤ ひとの流れの創出	1 定住人口や関係人口の拡大
⑥ 若者の定住促進	1 UII ターン者の雇用・定住促進