

## 事務事業マネージメントシート

作成日 平成23年05月10日

事務事業名	バイキング給食業務				担当	教育委員会	学校給食センター	第一・第二学校給食
政策名	B	学びと歴史・文化が豊かな心を育むまちづくり				電話番号	0285-62-3845	
施策名	2	小・中学校の教育の充実				<input type="checkbox"/>	実施計画上の主要事業	
基本事業名								
法令根拠								
予算科目	1.一般会計	10.教育費	5.保健体育	3.学校給食施設費				
事業概要	バイキング給食により、ひとつひとつの食物の大切さを理解し、自分で選んだ食物が身体の健やかな成長と健康管理にどのような影響があるかを理解することを目的とし、また、選択できる給食を楽しんでもらうため実施している。・各学校から実施日、メニューや方等の希望を取る。・バイキング給食は日常の給食メニューとは別作業で調理、運搬をし調理師等が配膳等を行う。・栄養士がバイキング給食を通じて食育指導を実施。・場所は自然教育センター等で実施。対象者は小学校6年生・中学校2年生・食材は給食費の中で賄う。							

## 1. 現状把握の部 (1) 事務事業の目的と指標

①手段(主な活動) 22年度実績 小学校18校、中学校9校で実施	⑤活動指標(事務事業の活動量を表す指標)の推移							
	名称	単位	19年度(実績)	20年度(実績)	21年度(実績)	22年度(実績)	23年度(見込)	
23年度計画 小学校18校、中学校9校で実施予定	ア:実施回数	回	21	21	27	27	27	
	イ							
②対象(誰、何を対象にしているのか)*人や自然资源等 市内小学6年生及び中学2年生	ウ							
	エ							
③意図(この事業によって、対象をどう変えるのか) 体の成長や健康管理のために栄養バランスが大切であることを理解してもらう。(偏食の危険性を理解してもらう)選択できる給食を楽しんでもらう。	オ							
	⑥対象指標(対象の大きさを表す指標)の推移							
④結果(どんな結果(上位施策)に結びつけるのか) 食生活に対する正しい理解をし健康管理が出来るようにする	名称	単位	19年度(実績)	20年度(実績)	21年度(実績)	22年度(実績)	23年度(見込)	
	ア:小学6年生及び中学2年生の人数	人	1240	1350	1611	1582	1557	
⑤事業費の推移	イ							
	ウ							
⑥上位成果指標(結果の達成度を表す指標)の推移	エ							
	オ							
(2) 総事業費の推移	⑦成果指標(対象における意図された対象の程度)の推移							
	名称	単位	19年度(実績)	20年度(実績)	21年度(実績)	22年度(実績)	23年度(見込)	
⑧人件費の推移	ア:体重が標準範囲の児童生徒の割合	%	99	99	99	99	99	
	イ							
⑨設備費の推移	ウ							
	エ							
⑩運営費の推移	オ							
	⑩運営費の推移	名称	単位	19年度(実績)	20年度(実績)	21年度(実績)	22年度(実績)	23年度(見込)
⑪総事業費の推移	ア:体重が標準範囲の児童生徒の割合	%	92.2	90.8	85.3	85.9	90.0	
	イ							
⑫人件費の推移	ウ							
	エ							
⑬設備費の推移	オ							
	⑭運営費の推移	名称	単位	19年度(実績)	20年度(実績)	21年度(実績)	22年度(実績)	23年度(見込)
⑮総事業費の推移	ア:体重が標準範囲の児童生徒の割合	%	92.2	90.8	85.3	85.9	90.0	
	イ							
⑯人件費の推移	ウ							
	エ							
⑰設備費の推移	オ							
	⑱運営費の推移	名称	単位	19年度(実績)	20年度(実績)	21年度(実績)	22年度(実績)	23年度(見込)
⑲総事業費の推移	ア:体重が標準範囲の児童生徒の割合	%	92.2	90.8	85.3	85.9	90.0	
	イ							
⑳人件費の推移	ウ							
	エ							
㉑設備費の推移	オ							
	㉒運営費の推移	名称	単位	19年度(実績)	20年度(実績)	21年度(実績)	22年度(実績)	23年度(見込)
㉓総事業費の推移	ア:体重が標準範囲の児童生徒の割合	%	92.2	90.8	85.3	85.9	90.0	
	イ							
㉔人件費の推移	ウ							
	エ							
㉕設備費の推移	オ							
	㉖運営費の推移	名称	単位	19年度(実績)	20年度(実績)	21年度(実績)	22年度(実績)	23年度(見込)
㉗総事業費の推移	ア:体重が標準範囲の児童生徒の割合	%	92.2	90.8	85.3	85.9	90.0	
	イ							
㉙人件費の推移	ウ							
	エ							
㉚設備費の推移	オ							
	㉛運営費の推移	名称	単位	19年度(実績)	20年度(実績)	21年度(実績)	22年度(実績)	23年度(見込)
㉜総事業費の推移	ア:体重が標準範囲の児童生徒の割合	%	92.2	90.8	85.3	85.9	90.0	
	イ							
㉝人件費の推移	ウ							
	エ							
㉞設備費の推移	オ							
	㉟運営費の推移	名称	単位	19年度(実績)	20年度(実績)	21年度(実績)	22年度(実績)	23年度(見込)
㉟総事業費の推移	ア:体重が標準範囲の児童生徒の割合	%	92.2	90.8	85.3	85.9	90.0	
	イ							
㉟人件費の推移	ウ							
	エ							
㉟設備費の推移	オ							
	㉟運営費の推移	名称	単位	19年度(実績)	20年度(実績)	21年度(実績)	22年度(実績)	23年度(見込)
㉟総事業費の推移	ア:体重が標準範囲の児童生徒の割合	%	92.2	90.8	85.3	85.9	90.0	
	イ							
㉟人件費の推移	ウ							
	エ							
㉟設備費の推移	オ							
	㉟運営費の推移	名称	単位	19年度(実績)	20年度(実績)	21年度(実績)	22年度(実績)	23年度(見込)
㉟総事業費の推移	ア:体重が標準範囲の児童生徒の割合	%	92.2	90.8	85.3	85.9	90.0	
	イ							
㉟人件費の推移	ウ							
	エ							
㉟設備費の推移	オ							
	㉟運営費の推移	名称	単位	19年度(実績)	20年度(実績)	21年度(実績)	22年度(実績)	23年度(見込)
㉟総事業費の推移	ア:体重が標準範囲の児童生徒の割合	%	92.2	90.8	85.3	85.9	90.0	
	イ							
㉟人件費の推移	ウ							
	エ							
㉟設備費の推移	オ							
	㉟運営費の推移	名称	単位	19年度(実績)	20年度(実績)	21年度(実績)	22年度(実績)	23年度(見込)
㉟総事業費の推移	ア:体重が標準範囲の児童生徒の割合	%	92.2	90.8	85.3	85.9	90.0	
	イ							
㉟人件費の推移	ウ							
	エ							
㉟設備費の推移	オ							
	㉟運営費の推移	名称	単位	19年度(実績)	20年度(実績)	21年度(実績)	22年度(実績)	23年度(見込)
㉟総事業費の推移	ア:体重が標準範囲の児童生徒の割合	%	92.2	90.8	85.3	85.9	90.0	
	イ							
㉟人件費の推移	ウ							
	エ							
㉟設備費の推移	オ							
	㉟運営費の推移	名称	単位	19年度(実績)	20年度(実績)	21年度(実績)	22年度(実績)	23年度(見込)
㉟総事業費の推移	ア:体重が標準範囲の児童生徒の割合	%	92.2	90.8	85.3	85.9	90.0	
	イ							
㉟人件費の推移	ウ							
	エ							
㉟設備費の推移	オ							
	㉟運営費の推移	名称	単位	19年度(実績)	20年度(実績)	21年度(実績)	22年度(実績)	23年度(見込)
㉟総事業費の推移	ア:体重が標準範囲の児童生徒の割合	%	92.2	90.8	85.3	85.9	90.0	
	イ							
㉟人件費の推移	ウ							
	エ							
㉟設備費の推移	オ							
	㉟運営費の推移	名称	単位	19年度(実績)	20年度(実績)	21年度(実績)	22年度(実績)	23年度(見込)
㉟総事業費の推移	ア:体重が標準範囲の児童生徒の割合	%	92.2	90.8	85.3	85.9	90.0	
	イ							
㉟人件費の推移	ウ							
	エ							
㉟設備費の推移	オ							
	㉟運営費の推移	名称	単位	19年度(実績)	20年度(実績)	21年度(実績)	22年度(実績)	23年度(見込)
㉟総事業費の推移	ア:体重が標準範囲の児童生徒の割合	%	92.2	90.8	85.3	85.9	90.0	
	イ							
㉟人件費の推移	ウ							
	エ							
㉟設備費の推移	オ							
	㉟運営費の推移	名称	単位	19年度(実績)	20年度(実績)	21年度(実績)	22年度(実績)	23年度(見込)
㉟総事業費の推移	ア:体重が標準範囲の児童生徒の割合	%	92.2	90.8	85.3	85.9	90.0	
	イ							
㉟人件費の推移	ウ							
	エ							
㉟設備費の推移	オ							
	㉟運営費の推移	名称	単位	19年度(実績)	20年度(実績)	21年度(実績)	22年度(実績)	23年度(見込)
㉟総事業費の推移	ア:体重が標準範囲の児童生徒の割合	%	92.2	90.8	85.3	85.9	90.0	
	イ							
㉟人件費の推移	ウ							
	エ							
㉟設備費の推移	オ							
	㉟運営費の推移	名称	単位	19年度(実績)	20年度(実績)	21年度(実績)	22年度(実績)	23年度(見込)
㉟総事業費の推移	ア:体重が標準範囲の児童生徒の割合	%	92.2	90.8	85.3	85.9	90.0	
	イ							
㉟人件費の推移	ウ							
	エ							
㉟設備費の推移	オ							
	㉟運営費の推移	名称	単位	19年度(実績)	20年度(実績)	21年度(実績)	22年度(実績)	23年度(見込)
㉟総事業費の推移	ア:体重が標準範囲の児童生徒の割合	%	92.2	90.8	85.3	85.9	90.0	
	イ							
㉟人件費の推移	ウ							
	エ							
㉟設備費の推移	オ							
	㉟運営費の推移	名称	単位	19年度(実績)	20年度(実績)	21年度(実績)	22年度(実績)	23年度(見込)
㉟総事業費の推移	ア:体重が標準範囲の児童生徒の割合	%	92.2	90.8	85.3			

## 2. 1次評価の部 \*原則は事後評価、ただし複数年度事業は途中評価

目的妥当性評価	①政策体系との整合性 ・この事務事業の目的は、市の政策体系に結びつくか? ・意図することが結果（上位施策）に結びついているか?	<input type="checkbox"/> 結びついている <input type="checkbox"/> 見直し余地がある 食育の一環として小中学校の「教育の充実」に結びつく。
	②公共関与の妥当性 ・なぜこの事務事業を市が行わなければならないのか? ・税金を投入して達成する目的か?	<input type="checkbox"/> 妥当である <input type="checkbox"/> 見直し余地がある 正しい食生活を身につけさせることは、家庭教育ばかりでなく、学校教育の一環でもある。
	③対象と意図の妥当性 ・対象を限定・追加すべきか? ・意図を限定・拡充すべきか?	<input type="checkbox"/> 適切である <input type="checkbox"/> 対象を見直す必要がある <input type="checkbox"/> 意図を見直す必要がある バイキング給食を楽しみながら、体の成長や健康管理のためには栄養バランスや正しい食生活が大切であることを理解してもらうことであり、適切である。
有効性評価	④成果の向上余地 ・成果を向上させる余地はあるか? ・成果の現状水準とるべき水準の差異はないか? ・何が原因で成果向上が期待できないのか?	<input type="checkbox"/> 向上余地はない <input type="checkbox"/> 向上余地がある バイキング給食を通じて、食の大切さの理解は深まっている。
	⑤廃止・休止の成果への影響 ・事務事業を廃止・休止した場合の影響の有無とその内容は?	<input type="checkbox"/> 影響がある <input type="checkbox"/> 影響がない 給食を通じて、食に対する理解を得る方法が減少する。
	⑥類似事業との統合や連携の可能性 ・他に、類似の形態の事務事業はないか?	<input type="checkbox"/> 類似事業がある（類似の事務事業名を記載） <input type="checkbox"/> 類似事業はない
	・類似事業がある場合、その事業と統合したり連携を図ることができるか?	<input type="checkbox"/> 他の事業と統合・連携ができる <input type="checkbox"/> 他の事業と統合・連携できない
効率性評価	⑦事業費の削減余地 ・成果を下げずに事業費を削減できないか? (仕様や工法の適正化、住民の協力など)	<input type="checkbox"/> 削減余地がない <input type="checkbox"/> 削減余地がある 最低限の実施回数であり、事業費を削減する余地はない。
	⑧人件費（延べ業務時間）の削減余地 ・やり方を工夫して延べ業務時間を削減できないか? ・成果を下げずにより正社員以外の職員や委託でできないか (アウトソーシングなど)	<input type="checkbox"/> 削減余地がない <input type="checkbox"/> 削減余地がある 給食を作ることと、食育のための最小の人件費であり削減できない。
公平性評価	⑨受益機会・費用負担の適正化余地 ・事業の内容が一部の受益者に偏って不公平ではないか? ・受益者負担が公正・公平になっているか?	<input type="checkbox"/> 公正・公平である <input type="checkbox"/> 見直し余地がある 食材は受益者が給食費として負担している。

## 3. 改革・改善方向の部

(1) 改革の方向性（改革案・実行計画）  <input type="checkbox"/> 廃止 <input type="checkbox"/> 見直し ( <input type="checkbox"/> :目的妥当性 <input type="checkbox"/> :有効性 <input type="checkbox"/> :効率性 <input type="checkbox"/> :公平性) <input type="checkbox"/> 統合 <input type="checkbox"/> 継続	(3) 改革・改善による期待成果  <table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="2"></th> <th colspan="3">コスト</th> </tr> <tr> <th colspan="2"></th> <th>削減</th> <th>維持</th> <th>増加</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="3">成果</td> <td>向上</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>維持</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>低下</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table>			コスト					削減	維持	増加	成果	向上				維持				低下			
		コスト																						
		削減	維持	増加																				
成果	向上																							
	維持																							
	低下																							
(2) 改革、改善を実現する上で克服すべき課題は何か？それをどう克服していくか？																								

## 4. 事務事業の2次評価結果（事業の総括と事業の方向性）

(1) 1次評価結果の客観性と出来具合  <input type="checkbox"/> 記述説明不足（説明責任不充分） <input type="checkbox"/> 評価内容が客観性を欠く <input type="checkbox"/> 評価内容は客観的と言える	(5) 改革・改善による期待成果  <table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="2"></th> <th colspan="3">コスト</th> </tr> <tr> <th colspan="2"></th> <th>削減</th> <th>維持</th> <th>増加</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="3">成果</td> <td>向上</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>維持</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>低下</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table>			コスト					削減	維持	増加	成果	向上				維持				低下			
		コスト																						
		削減	維持	増加																				
成果	向上																							
	維持																							
	低下																							
(2) 2次評価者としての評価結果  ①目的妥当性 <input type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直し余地あり    ②有効性 <input type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直し余地あり ③効率性 <input type="checkbox"/> 適切 <input type="ghost"/> 見直し余地あり    ④公平性 <input type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直し余地あり																								
(3) 2次評価者として判断した今後の事業の方向性  <input type="checkbox"/> 廃止 <input type="checkbox"/> 休止 <input type="checkbox"/> 目的絞込み <input type="checkbox"/> 目的拡充 <input type="checkbox"/> 事業統廃合 <input type="checkbox"/> 事業のやり方改善 <input type="checkbox"/> 予算削減 <input type="checkbox"/> 予算増大 <input type="checkbox"/> 現状維持（従来通りで特に改革改善をしない）																								
(4) その他2次評価会議で指摘された事項																								