

## 事務事業マネージメントシート

作成日 平成23年 05月 07日

事務事業名	県指定文化財修繕支援事業				担当	教育委員会 文化課 文化財係						
政策名	B	学びと歴史・文化が豊かな心を育むまちづくり				電話番号	0285-83-7731					
施策名	5	文化財の保護と継承				<input type="checkbox"/>	実施計画上の主要事業					
基本事業名						事業期間	<input type="checkbox"/> 単年度のみ					
法令根拠	栃木県補助金交付規則、文化財保存事業費補助金交付要綱						<input type="checkbox"/> 単年度繰返(開始年度 昭和47年度~)					
予算科目	1.一般会計	10.教育費	4社会教育費	2文化財保護費			<input type="checkbox"/> 期間限定複数年度(年度~年度)					
事業概要	県指定文化財について、所有者からの申出や、文化財バトロール員の意見を聞いて、市で必要としたものを県に提出。県との協議後、県が決定する。修復が県指定の場合、県の補助率は、50%、残りは市と文化財所有者と協議して決定する。補助要望審査補助事業決定申請交付決定通知修復工事工事完了報告書請求交付。											

## 1. 現状把握の部 (1) 事務事業の目的と指標

①手段(主な活動) 22年度実績 事業は実施していない。	⑤活動指標(事務事業の活動量を表す指標)の推移																																																												
	<table border="1"> <thead> <tr> <th>名称</th> <th>単位</th> <th>19年度(実績)</th> <th>20年度(実績)</th> <th>21年度(実績)</th> <th>22年度(実績)</th> <th>23年度(見込)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>ア:県費補助金額</td> <td>千円</td> <td>1484</td> <td>1487</td> <td>1485</td> <td>0</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>イ:</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>ウ:</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>エ:</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>オ:</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table>	名称	単位	19年度(実績)	20年度(実績)	21年度(実績)	22年度(実績)	23年度(見込)	ア:県費補助金額	千円	1484	1487	1485	0	0	イ:							ウ:							エ:							オ:																								
名称	単位	19年度(実績)	20年度(実績)	21年度(実績)	22年度(実績)	23年度(見込)																																																							
ア:県費補助金額	千円	1484	1487	1485	0	0																																																							
イ:																																																													
ウ:																																																													
エ:																																																													
オ:																																																													
23年度計画 事業の予定はなし。																																																													
②対象(誰、何を対象にしているのか)*人や自然資源等 県指定の文化財	⑥対象指標(対象の大きさを表す指標)の推移																																																												
	<table border="1"> <thead> <tr> <th>名称</th> <th>単位</th> <th>19年度(実績)</th> <th>20年度(実績)</th> <th>21年度(実績)</th> <th>22年度(実績)</th> <th>23年度(見込)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>ア:県指定文化財の数</td> <td>件</td> <td>51</td> <td>51</td> <td>65</td> <td>65</td> <td>65</td> </tr> <tr> <td>イ:</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>ウ:</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>エ:</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>オ:</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table>	名称	単位	19年度(実績)	20年度(実績)	21年度(実績)	22年度(実績)	23年度(見込)	ア:県指定文化財の数	件	51	51	65	65	65	イ:							ウ:							エ:							オ:																								
名称	単位	19年度(実績)	20年度(実績)	21年度(実績)	22年度(実績)	23年度(見込)																																																							
ア:県指定文化財の数	件	51	51	65	65	65																																																							
イ:																																																													
ウ:																																																													
エ:																																																													
オ:																																																													
③意図(この事業によって、対象をどう変えるのか) 文化財の修復	⑦成果指標(対象における意図された対象の程度)の推移																																																												
	<table border="1"> <thead> <tr> <th>名称</th> <th>単位</th> <th>19年度(実績)</th> <th>20年度(実績)</th> <th>21年度(実績)</th> <th>22年度(実績)</th> <th>23年度(見込)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>ア:県補助により修復された文化財の数</td> <td>件</td> <td>1</td> <td>1</td> <td>1</td> <td>0</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>イ:現在までに修復された県指定文化財数</td> <td>件</td> <td>14</td> <td>14</td> <td>14</td> <td>14</td> <td>14</td> </tr> <tr> <td>ウ:</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>エ:</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>オ:</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table>	名称	単位	19年度(実績)	20年度(実績)	21年度(実績)	22年度(実績)	23年度(見込)	ア:県補助により修復された文化財の数	件	1	1	1	0	0	イ:現在までに修復された県指定文化財数	件	14	14	14	14	14	ウ:							エ:							オ:																								
名称	単位	19年度(実績)	20年度(実績)	21年度(実績)	22年度(実績)	23年度(見込)																																																							
ア:県補助により修復された文化財の数	件	1	1	1	0	0																																																							
イ:現在までに修復された県指定文化財数	件	14	14	14	14	14																																																							
ウ:																																																													
エ:																																																													
オ:																																																													
④結果(どんな結果(上位施策)に結びつけるのか) 貴重な文化財の保存	⑧上位成果指標(結果の達成度を表す指標)の推移																																																												
	<table border="1"> <thead> <tr> <th>名称</th> <th>単位</th> <th>19年度(実績)</th> <th>20年度(実績)</th> <th>21年度(実績)</th> <th>22年度(実績)</th> <th>23年度(見込)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>ア:補助により修復された文化財の数/県指定文化財の数</td> <td>%</td> <td>27.5</td> <td>27.5</td> <td>21.5</td> <td>21.5</td> <td></td> </tr> <tr> <td>イ:文化財を大切にしたいと感じている市民の割合</td> <td>%</td> <td></td> <td></td> <td>95.4</td> <td>92.3</td> <td></td> </tr> <tr> <td>ウ:</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>エ:</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>オ:</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table>	名称	単位	19年度(実績)	20年度(実績)	21年度(実績)	22年度(実績)	23年度(見込)	ア:補助により修復された文化財の数/県指定文化財の数	%	27.5	27.5	21.5	21.5		イ:文化財を大切にしたいと感じている市民の割合	%			95.4	92.3		ウ:							エ:							オ:																								
名称	単位	19年度(実績)	20年度(実績)	21年度(実績)	22年度(実績)	23年度(見込)																																																							
ア:補助により修復された文化財の数/県指定文化財の数	%	27.5	27.5	21.5	21.5																																																								
イ:文化財を大切にしたいと感じている市民の割合	%			95.4	92.3																																																								
ウ:																																																													
エ:																																																													
オ:																																																													
(2) 総事業費の推移	⑨事業費の推移																																																												
	<table border="1"> <thead> <tr> <th>単位</th> <th>19年度(実績)</th> <th>20年度(実績)</th> <th>21年度(実績)</th> <th>22年度(実績)</th> <th>23年度(見込)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>事業費</td> <td>国庫支出金 千円</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td></td> <td>県支出金 千円</td> <td>1,484</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td></td> <td>地方債 千円</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td></td> <td>その他 千円</td> <td>156</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td></td> <td>一般財源 千円</td> <td>1,335</td> <td>1,338</td> <td>1,336</td> <td>1,417</td> </tr> <tr> <td></td> <td>事業費計(A) 千円</td> <td>2,975</td> <td>1,338</td> <td>1,336</td> <td>1,417</td> </tr> <tr> <td>人件費</td> <td>正規職員従事人数 時間</td> <td>1 80</td> <td>1 80</td> <td>1 80</td> <td>1 100</td> </tr> <tr> <td></td> <td>人件費計(B) 千円</td> <td>335</td> <td>334</td> <td>324</td> <td>427</td> </tr> <tr> <td></td> <td>トータルコスト(A)+(B) 千円</td> <td>3,310</td> <td>1,672</td> <td>1,660</td> <td>1,844</td> </tr> </tbody> </table>	単位	19年度(実績)	20年度(実績)	21年度(実績)	22年度(実績)	23年度(見込)	事業費	国庫支出金 千円	0	0	0	0		県支出金 千円	1,484	0	0	0		地方債 千円	0	0	0	0		その他 千円	156	0	0	0		一般財源 千円	1,335	1,338	1,336	1,417		事業費計(A) 千円	2,975	1,338	1,336	1,417	人件費	正規職員従事人数 時間	1 80	1 80	1 80	1 100		人件費計(B) 千円	335	334	324	427		トータルコスト(A)+(B) 千円	3,310	1,672	1,660	1,844
単位	19年度(実績)	20年度(実績)	21年度(実績)	22年度(実績)	23年度(見込)																																																								
事業費	国庫支出金 千円	0	0	0	0																																																								
	県支出金 千円	1,484	0	0	0																																																								
	地方債 千円	0	0	0	0																																																								
	その他 千円	156	0	0	0																																																								
	一般財源 千円	1,335	1,338	1,336	1,417																																																								
	事業費計(A) 千円	2,975	1,338	1,336	1,417																																																								
人件費	正規職員従事人数 時間	1 80	1 80	1 80	1 100																																																								
	人件費計(B) 千円	335	334	324	427																																																								
	トータルコスト(A)+(B) 千円	3,310	1,672	1,660	1,844																																																								
(3) 事務事業の環境変化・市民意見等																																																													
①この事務事業を開始したきっかけは何か? いつごろどんな経緯で開始されたのか?	47年に県において文化財保存事業費補助金交付要領が制定され、県指定文化財を後世に残すため修復の必要性が生じた場合、県の補助制度を導入した。																																																												
②事務事業を取り巻く状況(対象者や根拠法等)はどう変化しているか、開始時期あるいは5年前と比べてどう変わったのか?	文化財の老朽化に伴い、修復を要する文化財が増えている。県の文化財等修復にかける予算も削減されているために、補助金確保に苦慮している。																																																												
③この事務事業に対して関係者(住民、議会、事業対象者、利害関係者等)からどんな意見や要望が寄せられているか?																																																													

## 2. 1次評価の部 \*原則は事後評価、ただし複数年度事業は途中評価

目的妥当性評価	①政策体系との整合性 ・この事務事業の目的は、市の政策体系に結びつくか? ・意図することが結果（上位施策）に結びついているか?	<input type="checkbox"/> 結びついている <input type="checkbox"/> 見直し余地がある 文化財の保護に結びつく。
	②公共関与の妥当性 ・なぜこの事務事業を市が行わなければならないのか? ・税金を投入して達成する目的か?	<input type="checkbox"/> 妥当である <input type="checkbox"/> 見直し余地がある 文化財保護のため必要である。
	③対象と意図の妥当性 ・対象を限定・追加すべきか? ・意図を限定・拡充すべきか?	<input type="checkbox"/> 適切である <input type="checkbox"/> 対象を見直す必要がある <input type="checkbox"/> 意図を見直す必要がある 県指定の文化財である。
有効性評価	④成果の向上余地 ・成果を向上させる余地はあるか? ・成果の現状水準とあるべき水準の差異はないか? ・何が原因で成果向上が期待できないのか?	<input type="checkbox"/> 向上余地はない <input type="checkbox"/> 向上余地がある 県の補助を受けて文化財の修繕を行う。
	⑤廃止・休止の成果への影響 ・事務事業を廃止・休止した場合の影響の有無とその内容は?	<input type="checkbox"/> 影響がある <input type="checkbox"/> 影響がない 文化財の修復には、多額な経費がかかり所有者だけでは、負担しきれないでの支援が必要である。
	⑥類似事業との統合や連携の可能性 ・他に、類似の形態の事務事業はないか?	<input type="checkbox"/> 類似事業がある（類似の事務事業名を記載） <input type="checkbox"/> 類似事業はない
	・類似事業がある場合、その事業と統合したり連携を図ることができるか?	<input type="checkbox"/> 他の事業と統合・連携ができる <input type="checkbox"/> 他の事業と統合・連携できない
効率性評価	⑦事業費の削減余地 ・成果を下げずに事業費を削減できないか? (仕様や工法の適正化、住民の協力など)	<input type="checkbox"/> 削減余地がない <input type="checkbox"/> 削減余地がある 県指定の貴重な文化財の保護に支障が出る。
	⑧人件費（延べ業務時間）の削減余地 ・やり方を工夫して延べ業務時間を削減できないか? ・成果を下げずにより正社員以外の職員や委託でできないか (アウトソーシングなど)	<input type="checkbox"/> 削減余地がない <input type="checkbox"/> 削減余地がある 補助申請等の最小限の経費である。
公平性評価	⑨受益機会・費用負担の適正化余地 ・事業の内容が一部の受益者に偏って不公平ではないか? ・受益者負担が公正・公平になっているか?	<input type="checkbox"/> 公正・公平である <input type="checkbox"/> 見直し余地がある 所有者負担もある。

## 3. 改革・改善方向の部

(1) 改革の方向性（改革案・実行計画）  <input type="checkbox"/> 廃止 <input type="checkbox"/> 見直し ( <input type="checkbox"/> :目的妥当性 <input type="checkbox"/> :有効性 <input type="checkbox"/> :効率性 <input type="checkbox"/> :公平性) <input type="checkbox"/> 統合 <input type="checkbox"/> 継続	(3) 改革・改善による期待成果  <table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="2"></th> <th colspan="3">コスト</th> </tr> <tr> <th colspan="2"></th> <th>削減</th> <th>維持</th> <th>増加</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="3">成果</td> <td>向上</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>維持</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>低下</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table>			コスト					削減	維持	増加	成果	向上				維持				低下			
		コスト																						
		削減	維持	増加																				
成果	向上																							
	維持																							
	低下																							
(2) 改革、改善を実現する上で克服すべき課題は何か？それをどう克服していくか？																								

## 4. 事務事業の2次評価結果（事業の総括と事業の方向性）

(1) 1次評価結果の客観性と出来具合  <input type="checkbox"/> 記述説明不足（説明責任不充分） <input type="checkbox"/> 評価内容が客観性を欠く <input type="checkbox"/> 評価内容は客観的と言える	(5) 改革・改善による期待成果  <table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="2"></th> <th colspan="3">コスト</th> </tr> <tr> <th colspan="2"></th> <th>削減</th> <th>維持</th> <th>増加</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="3">成果</td> <td>向上</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>維持</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>低下</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table>			コスト					削減	維持	増加	成果	向上				維持				低下			
		コスト																						
		削減	維持	増加																				
成果	向上																							
	維持																							
	低下																							
(2) 2次評価者としての評価結果  ①目的妥当性 <input type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直し余地あり    ②有効性 <input type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直し余地あり ③効率性 <input type="checkbox"/> 適切 <input type="ghost"/> 見直し余地あり    ④公平性 <input type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直し余地あり																								
(3) 2次評価者として判断した今後の事業の方向性  <input type="checkbox"/> 廃止 <input type="checkbox"/> 休止 <input type="checkbox"/> 目的絞込み <input type="checkbox"/> 目的拡充 <input type="checkbox"/> 事業統廃合 <input type="checkbox"/> 事業のやり方改善 <input type="checkbox"/> 予算削減 <input type="checkbox"/> 予算増大 <input type="checkbox"/> 現状維持（従来通りで特に改革改善をしない）																								
(4) その他2次評価会議で指摘された事項																								