

事務事業マネージメントシート

作成日 年 月 日

事務事業名	第10次市勢発展長期計画策定事業				担当	総務部 企画課 企画調整係					
政策名	F	市民の知恵と夢で拓くみんなのまちづくり					電話番号	0285-83-8102			
施策名	02	協働によるまちづくり					<input type="checkbox"/>	実施計画上の主要事業			
基本事業名							事業期間	<input type="checkbox"/>	単年度のみ		
法令根拠								<input type="checkbox"/>	単年度繰返(開始年度 年度～)		
予算科目	1.一般会計	2.総務費	1総務管理費	6企画費				<input type="checkbox"/>	期間限定複数年度(年度～ 年度)		
事業概要	平成21年3月23日の二宮町との合併に伴い、平成22年度を初年度とする「第10次市勢発展長期計画」を策定。										

1. 現状把握の部 (1) 事務事業の目的と指標

①手段(主な活動) 22年度実績 第10次市勢発展長期計画を策定	⑤活動指標(事務事業の活動量を表す指標)の推移																																																																																										
23年度計画 なし	<table border="1"> <thead> <tr> <th>名称</th><th>単位</th><th>19年度(実績)</th><th>20年度(実績)</th><th>21年度(実績)</th><th>22年度(実績)</th><th>23年度(見込)</th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td>ア:市民意向調査</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td>3,000</td><td></td></tr> <tr> <td>イ:策定委員会の開催</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td>6</td><td></td></tr> <tr> <td>ウ:市民会議の開催</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td>4</td><td></td></tr> <tr> <td>エ:政策審議会に開催</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td>2</td><td></td></tr> <tr> <td>オ:</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> </tbody> </table>	名称	単位	19年度(実績)	20年度(実績)	21年度(実績)	22年度(実績)	23年度(見込)	ア:市民意向調査					3,000		イ:策定委員会の開催					6		ウ:市民会議の開催					4		エ:政策審議会に開催					2		オ:																																																						
名称	単位	19年度(実績)	20年度(実績)	21年度(実績)	22年度(実績)	23年度(見込)																																																																																					
ア:市民意向調査					3,000																																																																																						
イ:策定委員会の開催					6																																																																																						
ウ:市民会議の開催					4																																																																																						
エ:政策審議会に開催					2																																																																																						
オ:																																																																																											
②対象(誰、何を対象にしているのか)*人や自然資源等 市勢発展長期計画	⑥対象指標(対象の大きさを表す指標)の推移																																																																																										
主要施策を具体的に実施していく。	<table border="1"> <thead> <tr> <th>名称</th><th>単位</th><th>19年度(実績)</th><th>20年度(実績)</th><th>21年度(実績)</th><th>22年度(実績)</th><th>23年度(見込)</th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td>ア:基本方針数</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td>6</td><td></td></tr> <tr> <td>イ:基本戦略数</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td>4</td><td></td></tr> <tr> <td>ウ:政策数</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td>7</td><td></td></tr> <tr> <td>エ:</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr> <td>オ:</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> </tbody> </table>	名称	単位	19年度(実績)	20年度(実績)	21年度(実績)	22年度(実績)	23年度(見込)	ア:基本方針数					6		イ:基本戦略数					4		ウ:政策数					7		エ:							オ:																																																						
名称	単位	19年度(実績)	20年度(実績)	21年度(実績)	22年度(実績)	23年度(見込)																																																																																					
ア:基本方針数					6																																																																																						
イ:基本戦略数					4																																																																																						
ウ:政策数					7																																																																																						
エ:																																																																																											
オ:																																																																																											
③意図(この事業によって、対象をどう変えるのか) 主要施策を具体的に実施していく。	⑦成果指標(対象における意図された対象の程度)の推移																																																																																										
市政への満足度	<table border="1"> <thead> <tr> <th>名称</th><th>単位</th><th>19年度(実績)</th><th>20年度(実績)</th><th>21年度(実績)</th><th>22年度(実績)</th><th>23年度(見込)</th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td>ア:主要施策数</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td>44</td><td></td></tr> <tr> <td>イ:</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr> <td>ウ:</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr> <td>エ:</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr> <td>オ:</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> </tbody> </table>	名称	単位	19年度(実績)	20年度(実績)	21年度(実績)	22年度(実績)	23年度(見込)	ア:主要施策数					44		イ:							ウ:							エ:							オ:																																																						
名称	単位	19年度(実績)	20年度(実績)	21年度(実績)	22年度(実績)	23年度(見込)																																																																																					
ア:主要施策数					44																																																																																						
イ:																																																																																											
ウ:																																																																																											
エ:																																																																																											
オ:																																																																																											
④結果(どんな結果(上位施策)に結びつけるのか) 市政への満足度	⑧上位成果指標(結果の達成度を表す指標)の推移																																																																																										
	<table border="1"> <thead> <tr> <th>名称</th><th>単位</th><th>19年度(実績)</th><th>20年度(実績)</th><th>21年度(実績)</th><th>22年度(実績)</th><th>23年度(見込)</th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td>ア:市政に満足している市民の割合</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td>69.4</td><td></td></tr> <tr> <td>イ:</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr> <td>ウ:</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr> <td>エ:</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr> <td>オ:</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> </tbody> </table>	名称	単位	19年度(実績)	20年度(実績)	21年度(実績)	22年度(実績)	23年度(見込)	ア:市政に満足している市民の割合					69.4		イ:							ウ:							エ:							オ:																																																						
名称	単位	19年度(実績)	20年度(実績)	21年度(実績)	22年度(実績)	23年度(見込)																																																																																					
ア:市政に満足している市民の割合					69.4																																																																																						
イ:																																																																																											
ウ:																																																																																											
エ:																																																																																											
オ:																																																																																											
(2) 総事業費の推移	単位 19年度(実績) 20年度(実績) 21年度(実績) 22年度(実績) 23年度(見込)																																																																																										
投 入 量	<table border="1"> <thead> <tr> <th>事業費</th><th>財源内訳</th><th>国庫支出金</th><th>千円</th><th>0</th><th>0</th><th>0</th><th>0</th><th>0</th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td></td><td></td><td>県支出金</td><td>千円</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td></tr> <tr> <td></td><td></td><td>地方債</td><td>千円</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td></tr> <tr> <td></td><td></td><td>その他</td><td>千円</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td></tr> <tr> <td></td><td></td><td>一般財源</td><td>千円</td><td>0</td><td>0</td><td>3,646</td><td>0</td><td>0</td></tr> <tr> <td></td><td></td><td>事業費計(A)</td><td>千円</td><td>0</td><td>0</td><td>3,646</td><td>0</td><td>0</td></tr> <tr> <td>人 件 費</td><td></td><td>正規職員従事人數</td><td>人</td><td>0</td><td>0</td><td>2</td><td>0</td><td>0</td></tr> <tr> <td></td><td></td><td>延べ業務時間</td><td>時間</td><td>0</td><td>0</td><td>1,500</td><td>0</td><td>0</td></tr> <tr> <td></td><td></td><td>人件費計(B)</td><td>千円</td><td>0</td><td>0</td><td>6,084</td><td>0</td><td>0</td></tr> <tr> <td></td><td></td><td>トータルコスト(A)+(B)</td><td>千円</td><td>0</td><td>0</td><td>9,730</td><td>0</td><td>0</td></tr> </tbody> </table>	事業費	財源内訳	国庫支出金	千円	0	0	0	0	0			県支出金	千円	0	0	0	0	0			地方債	千円	0	0	0	0	0			その他	千円	0	0	0	0	0			一般財源	千円	0	0	3,646	0	0			事業費計(A)	千円	0	0	3,646	0	0	人 件 費		正規職員従事人數	人	0	0	2	0	0			延べ業務時間	時間	0	0	1,500	0	0			人件費計(B)	千円	0	0	6,084	0	0			トータルコスト(A)+(B)	千円	0	0	9,730	0	0
事業費	財源内訳	国庫支出金	千円	0	0	0	0	0																																																																																			
		県支出金	千円	0	0	0	0	0																																																																																			
		地方債	千円	0	0	0	0	0																																																																																			
		その他	千円	0	0	0	0	0																																																																																			
		一般財源	千円	0	0	3,646	0	0																																																																																			
		事業費計(A)	千円	0	0	3,646	0	0																																																																																			
人 件 費		正規職員従事人數	人	0	0	2	0	0																																																																																			
		延べ業務時間	時間	0	0	1,500	0	0																																																																																			
		人件費計(B)	千円	0	0	6,084	0	0																																																																																			
		トータルコスト(A)+(B)	千円	0	0	9,730	0	0																																																																																			
(3) 事務事業の環境変化・市民意見等																																																																																											
①この事務事業を開始したきっかけは何か? いつごろどんな経緯で開始されたのか?	二宮町との合併により新たな真岡市が誕生したことから、第10次市勢発展長期計画を策定することになった。																																																																																										
②事務事業を取り巻く状況(対象者や根拠法令等)はどう変化しているか、開始時期あるいは5年前と比べてどう変わったのか?	平成14年度から行政評価システムを導入し、各施策・事務事業について進行管理している。																																																																																										
③この事務事業に対して関係者(住民、議会、事業対象者、利害関係者等)からどんな意見や要望が寄せられているか?																																																																																											

2. 1次評価の部 *原則は事後評価、ただし複数年度事業は途中評価

目的妥当性評価	①政策体系との整合性 ・この事務事業の目的は、市の政策体系に結びつくか? ・意図することが結果（上位施策）に結びついているか?	<input type="checkbox"/> 結びついている <input type="checkbox"/> 見直し余地がある 基本計画を実現するための具体的な主要事業の実施目標を設定し、計画的に推進することは、効率的な行政運営につながる。
	②公共関与の妥当性 ・なぜこの事務事業を市が行わなければならないのか? ・税金を投入して達成する目的か?	<input type="checkbox"/> 妥当である <input type="checkbox"/> 見直し余地がある 基本構想・基本計画の策定は、市が行う業務である。
	③対象と意図の妥当性 ・対象を限定・追加すべきか? ・意図を限定・拡充すべきか?	<input type="checkbox"/> 適切である <input type="checkbox"/> 対象を見直す必要がある <input type="checkbox"/> 意図を見直す必要がある 市勢発展長期計画は、基本構想・基本計画により構成されているため適切である。
有効性評価	④成果の向上余地 ・成果を向上させる余地はあるか? ・成果の現状水準とあるべき水準の差異はないか? ・何が原因で成果向上が期待できないのか?	<input type="checkbox"/> 向上余地はない <input type="checkbox"/> 向上余地がある 市民のニーズを把握し、適正に策定されている。
	⑤廃止・休止の成果への影響 ・事務事業を廃止・休止した場合の影響の有無とその内容は?	<input type="checkbox"/> 影響がある <input type="checkbox"/> 影響がない 各施策の方向性が明らかにされなければ行政運営に支障ができる。
	⑥類似事業との統合や連携の可能性 ・他に、類似の形態の事務事業はないか?	<input type="checkbox"/> 類似事業がある（類似の事務事業名を記載） <input type="checkbox"/> 類似事業はない
	・類似事業がある場合、その事業と統合したり連携を図ることができるか?	<input type="checkbox"/> 他の事業と統合・連携ができる <input type="checkbox"/> 他の事業と統合・連携できない
効率性評価	⑦事業費の削減余地 ・成果を下げずに事業費を削減できないか? (仕様や工法の適正化、住民の協力など)	<input type="checkbox"/> 削減余地がない <input type="checkbox"/> 削減余地がある 必要最低限の費用で実施している。
	⑧人件費（延べ業務時間）の削減余地 ・やり方を工夫して延べ業務時間を削減できないか? ・成果を下げずにより正社員以外の職員や委託でできないか (アウトソーシングなど)	<input type="checkbox"/> 削減余地がない <input type="checkbox"/> 削減余地がある まちづくりの最上位計画であり、外部委託はできない。
公平性評価	⑨受益機会・費用負担の適正化余地 ・事業の内容が一部の受益者に偏って不公平ではないか? ・受益者負担が公正・公平になっているか?	<input type="checkbox"/> 公正・公平である <input type="checkbox"/> 見直し余地がある 市の内部事務であり、受益者負担は生じない。

3. 改革・改善方向の部

(1) 改革の方向性（改革案・実行計画） <input type="checkbox"/> 廃止 <input type="checkbox"/> 見直し (<input type="checkbox"/> :目的妥当性 <input type="checkbox"/> :有効性 <input type="checkbox"/> :効率性 <input type="checkbox"/> :公平性) <input type="checkbox"/> 統合 <input type="checkbox"/> 繼続	(2) 改革、改善を実現する上で克服すべき課題は何か？それをどう克服していくか？	(3) 改革・改善による期待成果 <table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="2"></th> <th colspan="3">コスト</th> </tr> <tr> <th colspan="2"></th> <th>削減</th> <th>維持</th> <th>増加</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="3">成果</td> <td>向上</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>維持</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>低下</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table>			コスト					削減	維持	増加	成果	向上				維持				低下			
		コスト																							
		削減	維持	増加																					
成果	向上																								
	維持																								
	低下																								

4. 事務事業の2次評価結果（事業の総括と事業の方向性）

(1) 1次評価結果の客観性と出来具合 <input type="checkbox"/> 記述説明不足（説明責任不充分） <input type="checkbox"/> 評価内容が客観性を欠く <input type="checkbox"/> 評価内容は客観的と言える	(5) 改革・改善による期待成果 <table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="2"></th> <th colspan="3">コスト</th> </tr> <tr> <th colspan="2"></th> <th>削減</th> <th>維持</th> <th>増加</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="3">成果</td> <td>向上</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>維持</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>低下</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table>			コスト					削減	維持	増加	成果	向上				維持				低下			
		コスト																						
		削減	維持	増加																				
成果	向上																							
	維持																							
	低下																							
(2) 2次評価者としての評価結果 ①目的妥当性 <input type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直し余地あり ②有効性 <input type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直し余地あり ③効率性 <input type="checkbox"/> 適切 <input type="ghost"/> 見直し余地あり ④公平性 <input type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直し余地あり																								
(3) 2次評価者として判断した今後の事業の方向性 <input type="checkbox"/> 廃止 <input type="checkbox"/> 休止 <input type="checkbox"/> 目的絞込み <input type="checkbox"/> 目的拡充 <input type="checkbox"/> 事業統廃合 <input type="checkbox"/> 事業のやり方改善 <input type="checkbox"/> 予算削減 <input type="checkbox"/> 予算増大 <input type="checkbox"/> 現状維持（從来通りで特に改革改善をしない）																								
(4) その他2次評価会議で指摘された事項																								