

事務事業マネージメントシート

作成日 平成24年 05月 13日

事務事業名	栃木県学校給食センター研究会参画事業				担当	教育委員会	学校給食センター	第一・第二学校給食
政策名	B	学びと歴史・文化が豊かな心を育むまちづくり				電話番号	0285-62-3845	
施策名	2	小・中学校の教育の充実				<input type="checkbox"/>	実施計画上の主要事業	
基本事業名								
法令根拠						事業期間	<input type="checkbox"/> 単年度のみ	
予算科目	1.一般会計	10.教育費	5.保健体育費	3.学校給食施設費			<input type="checkbox"/> 単年度繰返(開始年度 昭和41年度~)	
事業概要	栃木県学校給食センター研究会は、昭和40年に県内学校給食センターの連絡連携と学校給食の管理運営について、調査研究、研修等を行い、学校給食の改善充実を図ることを目的として設立された。平成23年5月現在、18市町29施設で組織され、(給食をセンター方式で行っている市町が加盟)加盟団体として負担金5,000円を(均等割3,000円・施設割1,000円×2施設)支出している。事務局は県北・県央・県南ブロックに分け、持ち回りとなっている。							

1. 現状把握の部 (1) 事務事業の目的と指標

①手段(主な活動) 23年度実績 負担金支出事務 研修会への参加	⑤活動指標(事務事業の活動量を表す指標)の推移						
	名称	単位	20年度(実績)	21年度(実績)	22年度(実績)	23年度(実績)	24年度(見込)
24年度計画 同上	ア 負担金額	円	4000	5000	5000	5000	5000
	イ 研修会参加延べ人数	人	21	21	21	21	21
②対象(誰、何を対象にしているのか)*人や自然資源等 給食センター職員	ウ 研修会開催数	回	7	6	6	5	5
	エ						
③意図(この事業によって、対象をどう変えるのか) 学校給食に関する調査研究、研修、情報収集・交換を行うことにより、本市の学校給食業務の充実を図る。	オ						
	⑥対象指標(対象の大きさを表す指標)の推移						
④結果(どんな結果(上位施策)に結びつけるのか) 学校給食の充実	名称	単位	20年度(実績)	21年度(実績)	22年度(実績)	23年度(実績)	24年度(見込)
	ア 給食センター職員数	人	17	23	15	14	14
⑤上位成果指標(結果の達成度を表す指標)の推移 学校給食に対する満足度 (栄養士アンケート調査)	イ						
	ウ						
⑥成果指標(対象における意図された対象の程度)の推移 業務の充実が図られた職員の割合	エ						
	オ						
⑦上位成果指標(結果の達成度を表す指標)の推移 学校給食に対する満足度 (栄養士アンケート調査)							
(2) 総事業費の推移	名称	単位	20年度(実績)	21年度(実績)	22年度(実績)	23年度(実績)	24年度(見込)
	ア 国庫支出金	千円	0	0	0	0	0
事業費 財源内訳	県支出金	千円	0	0	0	0	0
	地方債	千円	0	0	0	0	0
人件費	その他	千円	0	0	0	0	0
	一般財源	千円	4	5	5	5	0
事業費計(A)		千円	4	5	5	5	0
人件費 正規職員従事人數	正規職員従事人數	人	1	1	1	1	0
	延べ業務時間	時間	1	1	1	4	0
(3) 事務事業の環境変化・市民意見等	人件費計(B)	千円	4	4	4	17	0
	トータルコスト(A)+(B)	千円	8	9	9	22	0
①この事務事業を開始したきっかけは何か? いつごろどんな経緯で開始されたのか?		各種研修会に参加し、職員資質の向上と県内各センターとの連絡連携を図るために加盟した。					
②事務事業を取り巻く状況(対象者や根拠法令等)はどう変化しているか、開始時期あるいは5年前と比べてどう変わったのか?		市町村合併は進んでいるが、センター研究会の加盟数については、現在のところ大きな変化はない。					
③この事務事業に対して関係者(住民、議会、事業対象者、利害関係者等)からどんな意見や要望が寄せられているか?							

2. 1次評価の部 *原則は事後評価、ただし複数年度事業は途中評価

目的妥当性評価	①政策体系との整合性 ・この事務事業の目的は、市の政策体系に結びつくか? ・意図することが結果（上位施策）に結びついているか?	<input type="checkbox"/> 結びついている <input type="checkbox"/> 見直し余地がある 職員資質の向上を図り、安心・安全な給食を提供することは市の責務である。
	②公共関与の妥当性 ・なぜこの事務事業を市が行わなければならないのか? ・税金を投入して達成する目的か?	<input type="checkbox"/> 妥当である <input type="checkbox"/> 見直し余地がある 本事業に参画することにより、学校給食業務に関する多様な知識や手法が得られ学校給食の向上が図れる。
	③対象と意図の妥当性 ・対象を限定・追加すべきか? ・意図を限定・拡充すべきか?	<input type="checkbox"/> 適切である <input type="checkbox"/> 対象を見直す必要がある <input type="checkbox"/> 意図を見直す必要がある 県内の学校給食センター（調理場）で組織されている団体への参画であり、妥当である。
有効性評価	④成果の向上余地 ・成果を向上させる余地はあるか? ・成果の現状水準とあるべき水準の差異はないか? ・何が原因で成果向上が期待できないのか?	<input type="checkbox"/> 向上余地はない <input type="checkbox"/> 向上余地がある 研修会等により、情報共有が図られ、職員資質の向上も図られている。
	⑤廃止・休止の成果への影響 ・事務事業を廃止・休止した場合の影響の有無とその内容は?	<input type="checkbox"/> 影響がある <input type="checkbox"/> 影響がない 県内他センターとの情報の共有がなくなり、学校給食の向上に影響する。市単独で職員研修をすることは困難であり、研修の機会がなくなる。
	⑥類似事業との統合や連携の可能性 ・他に、類似の形態の事務事業はないか?	<input type="checkbox"/> 類似事業がある（類似の事務事業名を記載） <input type="checkbox"/> 類似事業はない
	・類似事業がある場合、その事業と統合したり連携を図ることができるか?	<input type="checkbox"/> 他の事業と統合・連携ができる <input type="checkbox"/> 他の事業と統合・連携できない
効率性評価	⑦事業費の削減余地 ・成果を下げずに事業費を削減できないか? (仕様や工法の適正化、住民の協力など)	<input type="checkbox"/> 削減余地がない <input type="checkbox"/> 削減余地がある 負担金のみの事業であり、削減の余地はない。
	⑧人件費（延べ業務時間）の削減余地 ・やり方を工夫して延べ業務時間を削減できないか? ・成果を下げずにより正社員以外の職員や委託でできないか (アウトソーシングなど)	<input type="checkbox"/> 削減余地がない <input type="checkbox"/> 削減余地がある 最低限の人件費である。
公平性評価	⑨受益機会・費用負担の適正化余地 ・事業の内容が一部の受益者に偏って不公平ではないか? ・受益者負担が公正・公平になっているか?	<input type="checkbox"/> 公正・公平である <input type="checkbox"/> 見直し余地がある 各市町の均等割と施設割の負担であり、公正・公平である。

3. 改革・改善方向の部

(1) 改革の方向性（改革案・実行計画） <input type="checkbox"/> 廃止 <input type="checkbox"/> 見直し (<input type="checkbox"/> :目的妥当性 <input type="checkbox"/> :有効性 <input type="checkbox"/> :効率性 <input type="checkbox"/> :公平性) <input type="checkbox"/> 統合 <input type="checkbox"/> 継続	(2) 改革、改善を実現する上で克服すべき課題は何か？それをどう克服していくか？	(3) 改革・改善による期待成果 <table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="2"></th> <th colspan="3">コスト</th> </tr> <tr> <th colspan="2"></th> <th>削減</th> <th>維持</th> <th>増加</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="3">成果</td> <td>向上</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>維持</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>低下</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table>			コスト					削減	維持	増加	成果	向上				維持				低下			
		コスト																							
		削減	維持	増加																					
成果	向上																								
	維持																								
	低下																								

4. 事務事業の2次評価結果（事業の総括と事業の方向性）

(1) 1次評価結果の客観性と出来具合 <input type="checkbox"/> 記述説明不足（説明責任不充分） <input type="checkbox"/> 評価内容が客観性を欠く <input type="checkbox"/> 評価内容は客観的と言える	(2) 2次評価者としての評価結果 ①目的妥当性 <input type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直し余地あり ②有効性 <input type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直し余地あり ③効率性 <input type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直し余地あり ④公平性 <input type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直し余地あり	(5) 改革・改善による期待成果 <table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="2"></th> <th colspan="3">コスト</th> </tr> <tr> <th colspan="2"></th> <th>削減</th> <th>維持</th> <th>増加</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="3">成果</td> <td>向上</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>維持</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>低下</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table>			コスト					削減	維持	増加	成果	向上				維持				低下			
		コスト																							
		削減	維持	増加																					
成果	向上																								
	維持																								
	低下																								
(3) 2次評価者として判断した今後の事業の方向性 <input type="checkbox"/> 廃止 <input type="checkbox"/> 休止 <input type="checkbox"/> 目的絞込み <input type="checkbox"/> 目的拡充 <input type="checkbox"/> 事業統廃合 <input type="checkbox"/> 事業のやり方改善 <input type="checkbox"/> 予算削減 <input type="checkbox"/> 予算増大 <input type="checkbox"/> 現状維持（従来通りで特に改革改善をしない）																									
(4) その他2次評価会議で指摘された事項																									