

## 事務事業マネージメントシート

作成日 平成24年 05月 12日

事務事業名	真岡商工タウン管理協会支援事業				担当	産業環境部 商工観光課 工業係						
政策名	E	地域と産業が調和する活力あるまちづくり				電話番号	0285-83-8134					
施策名	3	工業の振興				<input type="checkbox"/>	実施計画上の主要事業					
基本事業名						事業期間	<input type="checkbox"/> 単年度のみ					
法令根拠	真岡市補助金等交付規則						<input type="checkbox"/> 単年度繰返 (開始年度 平成14年度~)					
予算科目	1.一般会計	7.商工費	1	1	<input type="checkbox"/> 期間限定複数年度 ( 年度~ 年度)							
事業概要	真岡商工タウンは、市が造成し、平成12年度から分譲を開始し平成16年度に完売した。約10haの商工業用地であり、現在31企業が取得し、内28社が操業している。真岡商工タウン管理協会は、真岡商工タウンの自主的な運営管理を図ることを目的に平成14年度に設立された。これらの目的達成のため協会を支援し、工業の振興を図る。会員31事業所、事務局真岡商工会議所、主な収入年会費10,000円/1社、市補助金150,000円、主な事業・商工タウンの運営管理事業(敷地内及び周辺の清掃事業、敷地内防犯等管理業務)・行政との懇談会・福利厚生事業。											

## 1. 現状把握の部 (1) 事務事業の目的と指標

①手段 (主な活動) 23年度実績 補助金交付事務	⑤活動指標 (事務事業の活動量を表す指標) の推移						
	名称	単位	20年度(実績)	21年度(実績)	22年度(実績)	23年度(実績)	24年度(見込)
24年度計画 23年度同様	ア:補助金額	千円	160	160	150	150	150
	イ:						
②対象 (誰、何を対象にしているのか) *人や自然資源等 真岡商工タウン管理協会	ウ:						
	エ:						
③意図 (この事業によって、対象をどう変えるのか) 地場産業の振興と会の自主的な運営を図る。	オ:						
	⑥対象指標 (対象の大きさを表す指標) の推移						
④結果 (どんな結果(上位施策)に結びつけるのか) 会員企業の育成強化(会員企業の経済的地位の向上と真岡市における地場産業の振興を図る。)	名称	単位	20年度(実績)	21年度(実績)	22年度(実績)	23年度(実績)	24年度(見込)
	ア:真岡商工タウン管理協会会員企業数	社	31	31	31	31	30
⑤事業費の推移	イ:						
	ウ:						
⑥人件費の推移	エ:						
	オ:						
⑦成果指標 (対象における意図された対象の程度) の推移							
⑧上位成果指標 (結果の達成度を表す指標) の推移	名称	単位	20年度(実績)	21年度(実績)	22年度(実績)	23年度(実績)	24年度(見込)
	ア:活動事業数	事業	3	6	5	5	5
⑨総事業費の推移	イ:						
	ウ:						
⑩人件費の推移	エ:						
	オ:						
(2) 総事業費の推移							
投 入 量	単位	20年度(実績)	21年度(実績)	22年度(実績)	23年度(実績)	24年度(見込)	
	事業費	国庫支出金	千円	0	0	0	0
		県支出金	千円	0	0	0	0
		地方債	千円	0	0	0	0
		その他	千円	0	0	0	0
		一般財源	千円	160	160	150	150
		事業費計(A)	千円	160	160	150	150
	人件費	正規職員従事人数	人	1	1	1	0
		延べ業務時間	時間	8	8	8	0
		人件費計(B)	千円	33	32	34	34
トータルコスト(A)+(B)			千円	193	192	184	184
(3) 事務事業の環境変化・市民意見等							
①この事務事業を開始したきっかけは何か? いつごろどんな経緯で開始されたのか?		平成14年度に、真岡商工タウンの自主的な運営管理を図ることを目的に、協会が設立され、同年度から事業を開始。					
②事務事業を取り巻く状況(対象者や根拠法等)はどう変化しているか、開始時期あるいは5年前と比べてどう変わったのか?		平成22年度に1社が操業し、合計28社が操業している。 3社が未操業であり、平成20年秋からの景気低迷により操業の見通しがたなくなっている。					
③この事務事業に対して関係者(住民、議会、事業対象者、利害関係者等)からどんな意見や要望が寄せられているか?		会員からも未操業者への働きかを行う必要があるとの意見がある。					

## 2. 1次評価の部 \*原則は事後評価、ただし複数年度事業は途中評価

目的妥当性評価	①政策体系との整合性 ・この事務事業の目的は、市の政策体系に結びつくか? ・意図することが結果（上位施策）に結びついているか?	<input type="checkbox"/> 結びついている <input type="checkbox"/> 見直し余地がある 商工タウン管理協会の活動を通じて、地域の産業振興を推進することは、市の施策に結びつく。
	②公共関与の妥当性 ・なぜこの事務事業を市が行わなければならないのか? ・税金を投入して達成する目的か?	<input type="checkbox"/> 妥当である <input type="checkbox"/> 見直し余地がある 商工タウン管理協会を支援し、地域産業の振興を支援することは、妥当である。
	③対象と意図の妥当性 ・対象を限定・追加すべきか? ・意図を限定・拡充すべきか?	<input type="checkbox"/> 適切である <input type="checkbox"/> 対象を見直す必要がある <input type="checkbox"/> 意図を見直す必要がある 商工タウン管理協会活動により、地域産業の振興を図り経済活動を活性化することは適切である。
有効性評価	④成果の向上余地 ・成果を向上させる余地はあるか? ・成果の現状水準とあるべき水準の差異はないか? ・何が原因で成果向上が期待できないのか?	<input type="checkbox"/> 向上余地はない <input type="checkbox"/> 向上余地がある 商工タウン管理協会活動により、地域産業の振興を図り経済活動の活性化など成果がある。
	⑤廃止・休止の成果への影響 ・事務事業を廃止・休止した場合の影響の有無とその内容は?	<input type="checkbox"/> 影響がある <input type="checkbox"/> 影響がない 会の運営が難しくなり、地域の産業振興に支障がある。
	⑥類似事業との統合や連携の可能性 ・他に、類似の形態の事務事業はないか?	<input type="checkbox"/> 類似事業がある（類似の事務事業名を記載） <input type="checkbox"/> 類似事業はない
	・類似事業がある場合、その事業と統合したり連携を図ることができるか?	<input type="checkbox"/> 他の事業と統合・連携ができる <input type="checkbox"/> 他の事業と統合・連携できない
効率性評価	⑦事業費の削減余地 ・成果を下げずに事業費を削減できないか? (仕様や工法の適正化、住民の協力など)	<input type="checkbox"/> 削減余地がない <input type="checkbox"/> 削減余地がある 必要最小限の運営費補助であり、削減できない。
	⑧人件費（延べ業務時間）の削減余地 ・やり方を工夫して延べ業務時間を削減できないか? ・成果を下げずにより正社員以外の職員や委託でできないか (アウトソーシングなど)	<input type="checkbox"/> 削減余地がない <input type="checkbox"/> 削減余地がある 補助金の交付事務等、必要最小限の人件費であり、削減の余地がない。
公平性評価	⑨受益機会・費用負担の適正化余地 ・事業の内容が一部の受益者に偏って不公平ではないか? ・受益者負担が公正・公平になっているか?	<input type="checkbox"/> 公正・公平である <input type="checkbox"/> 見直し余地がある 会は、会費で運営されており、校正、公平である。

## 3. 改革・改善方向の部

(1) 改革の方向性（改革案・実行計画）  <input type="checkbox"/> 廃止 <input type="checkbox"/> 見直し ( <input type="checkbox"/> :目的妥当性 <input type="checkbox"/> :有効性 <input type="checkbox"/> :効率性 <input type="checkbox"/> :公平性) <input type="checkbox"/> 統合 <input type="checkbox"/> 繼続	(3) 改革・改善による期待成果  <table border="1"><thead><tr><th colspan="2"></th><th colspan="3">コスト</th></tr><tr><th colspan="2"></th><th>削減</th><th>維持</th><th>増加</th></tr></thead><tbody><tr><th rowspan="3">成果</th><th>向上</th><td></td><td></td><td></td></tr><tr><th>維持</th><td></td><td></td><td></td></tr><tr><th>低下</th><td></td><td></td><td></td></tr></tbody></table>			コスト					削減	維持	増加	成果	向上				維持				低下			
		コスト																						
		削減	維持	増加																				
成果	向上																							
	維持																							
	低下																							
(2) 改革、改善を実現する上で克服すべき課題は何か？それをどう克服していくか？																								

## 4. 事務事業の2次評価結果（事業の総括と事業の方向性）

(1) 1次評価結果の客観性と出来具合  <input type="checkbox"/> 記述説明不足（説明責任不充分） <input type="checkbox"/> 評価内容が客観性を欠く <input type="checkbox"/> 評価内容は客観的と言える	(5) 改革・改善による期待成果  <table border="1"><thead><tr><th colspan="2"></th><th colspan="3">コスト</th></tr><tr><th colspan="2"></th><th>削減</th><th>維持</th><th>増加</th></tr></thead><tbody><tr><th rowspan="3">成果</th><th>向上</th><td></td><td></td><td></td></tr><tr><th>維持</th><td></td><td></td><td></td></tr><tr><th>低下</th><td></td><td></td><td></td></tr></tbody></table>			コスト					削減	維持	増加	成果	向上				維持				低下			
		コスト																						
		削減	維持	増加																				
成果	向上																							
	維持																							
	低下																							
(2) 2次評価者としての評価結果  ①目的妥当性 <input type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直し余地あり    ②有効性 <input type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直し余地あり ③効率性 <input type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直し余地あり    ④公平性 <input type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直し余地あり																								
(3) 2次評価者として判断した今後の事業の方向性  <input type="checkbox"/> 廃止 <input type="checkbox"/> 休止 <input type="checkbox"/> 目的絞込み <input type="checkbox"/> 目的拡充 <input type="checkbox"/> 事業統廃合 <input type="checkbox"/> 事業のやり方改善 <input type="checkbox"/> 予算削減 <input type="checkbox"/> 予算増大 <input type="checkbox"/> 現状維持（從来通りで特に改革改善をしない）																								
(4) その他2次評価会議で指摘された事項																								