

## 事務事業マネージメントシート

作成日 平成24年 05月 15日

|       |  |                     |         |       |    |               |                                     |  |  |  |  |
|-------|--|---------------------|---------|-------|----|---------------|-------------------------------------|--|--|--|--|
| 事務事業名 | 栃木県都市広報広聴研究協議会参画事務   |                     |         |       | 担当 | 総務部 秘書課 広報広聴係 |                                     |  |  |  |  |
| 政策名   | F  | 市民の知恵と夢で拓くみんなのまちづくり |         |       |    |               | 電話番号                                | 83-8100                                      |  |  |  |
| 施策名   | 3  | 開かれた市政の推進           |         |       |    |               | <input type="checkbox"/> 実施計画上の主要事業 |  |  |  |  |
| 基本事業名 |  |                     |         |       |    |               | 事業期間                                | <input type="checkbox"/> 単年度のみ               |  |  |  |
| 法令根拠  |  |                     |         |       |    |               |                                     | <input type="checkbox"/> 単年度繰返(開始年度 昭和33年度~) |  |  |  |
| 予算科目  | 1.一般会計   | 2.総務費               | 1.総務管理費 | 3.広報費 |    |               |                                     | <input type="checkbox"/> 期間限定複数年度(年度~年度)     |  |  |  |
| 事業概要  | 栃木県内都市広報広聴担当者の連絡協調により広報及び広聴事務の円滑と、技術の向上をはかることを目的に設立された。構成自治体は県内14市 |                     |         |       |    |               |                                     |  |  |  |  |

## 1. 現状把握の部 (1) 事務事業の目的と指標

| ①手段(主な活動)<br>23年度実績<br>会議参加、研修会参加、負担金の支出                   | ⑤活動指標(事務事業の活動量を表す指標)の推移   |          |          |          |          |          |          |          |                  |   |    |    |    |    |    |           |   |   |   |   |   |   |   |  |  |  |  |  |  |   |  |  |  |  |  |  |   |  |  |  |  |  |  |
|--|---|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|------------------|---|----|----|----|----|----|-----------|---|---|---|---|---|---|---|--|--|--|--|--|--|---|--|--|--|--|--|--|---|--|--|--|--|--|--|
| 24年度計画<br>平成23年度と同じ  | <table border="1"> <thead> <tr> <th>名称</th><th>単位</th><th>20年度(実績)</th><th>21年度(実績)</th><th>22年度(実績)</th><th>23年度(実績)</th><th>24年度(見込)</th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td>ア 会議参加回数</td><td>回</td><td>1</td><td>1</td><td>1</td><td>1</td><td>1</td></tr> <tr> <td>イ 研修会参加回数</td><td>回</td><td>2</td><td>2</td><td>2</td><td>1</td><td>2</td></tr> <tr> <td>ウ</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr> <td>エ</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr> <td>オ</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> </tbody> </table> | 名称       | 単位       | 20年度(実績) | 21年度(実績) | 22年度(実績) | 23年度(実績) | 24年度(見込) | ア 会議参加回数         | 回 | 1  | 1  | 1  | 1  | 1  | イ 研修会参加回数 | 回 | 2 | 2 | 2 | 1 | 2 | ウ |  |  |  |  |  |  | エ |  |  |  |  |  |  | オ |  |  |  |  |  |  |
| 名称   | 単位  | 20年度(実績) | 21年度(実績) | 22年度(実績) | 23年度(実績) | 24年度(見込) |          |          |                  |   |    |    |    |    |    |           |   |   |   |   |   |   |   |  |  |  |  |  |  |   |  |  |  |  |  |  |   |  |  |  |  |  |  |
| ア 会議参加回数   | 回   | 1        | 1        | 1        | 1        | 1        |          |          |                  |   |    |    |    |    |    |           |   |   |   |   |   |   |   |  |  |  |  |  |  |   |  |  |  |  |  |  |   |  |  |  |  |  |  |
| イ 研修会参加回数  | 回   | 2        | 2        | 2        | 1        | 2        |          |          |                  |   |    |    |    |    |    |           |   |   |   |   |   |   |   |  |  |  |  |  |  |   |  |  |  |  |  |  |   |  |  |  |  |  |  |
| ウ  |   |          |          |          |          |          |          |          |                  |   |    |    |    |    |    |           |   |   |   |   |   |   |   |  |  |  |  |  |  |   |  |  |  |  |  |  |   |  |  |  |  |  |  |
| エ  |   |          |          |          |          |          |          |          |                  |   |    |    |    |    |    |           |   |   |   |   |   |   |   |  |  |  |  |  |  |   |  |  |  |  |  |  |   |  |  |  |  |  |  |
| オ  |   |          |          |          |          |          |          |          |                  |   |    |    |    |    |    |           |   |   |   |   |   |   |   |  |  |  |  |  |  |   |  |  |  |  |  |  |   |  |  |  |  |  |  |
| ②対象(誰、何を対象にしているのか)*人や自然資源等<br>広報広聴担当職員                     | ⑥対象指標(対象の大きさを表す指標)の推移   |          |          |          |          |          |          |          |                  |   |    |    |    |    |    |           |   |   |   |   |   |   |   |  |  |  |  |  |  |   |  |  |  |  |  |  |   |  |  |  |  |  |  |
| ③意図(この事業によって、対象をどう変えるのか)<br>広報広聴担当職員の資質の向上を図る。             | ⑦成果指標(対象における意図された対象の程度)の推移  |          |          |          |          |          |          |          |                  |   |    |    |    |    |    |           |   |   |   |   |   |   |   |  |  |  |  |  |  |   |  |  |  |  |  |  |   |  |  |  |  |  |  |
| ④結果(どんな結果(上位施策)に結びつけるのか)<br>わかりやすい広報紙の発行                   | ⑧上位成果指標(結果の達成度を表す指標)の推移   |          |          |          |          |          |          |          |                  |   |    |    |    |    |    |           |   |   |   |   |   |   |   |  |  |  |  |  |  |   |  |  |  |  |  |  |   |  |  |  |  |  |  |
| (2) 総事業費の推移  | <table border="1"> <thead> <tr> <th>名称</th><th>単位</th><th>20年度(実績)</th><th>21年度(実績)</th><th>22年度(実績)</th><th>23年度(実績)</th><th>24年度(見込)</th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td>ア 広報紙を読んでいる市民の割合</td><td>%</td><td>83</td><td>83</td><td>88</td><td>83</td><td>83</td></tr> <tr> <td>イ</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr> <td>ウ</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr> <td>エ</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr> <td>オ</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> </tbody> </table>  | 名称       | 単位       | 20年度(実績) | 21年度(実績) | 22年度(実績) | 23年度(実績) | 24年度(見込) | ア 広報紙を読んでいる市民の割合 | % | 83 | 83 | 88 | 83 | 83 | イ         |   |   |   |   |   |   | ウ |  |  |  |  |  |  | エ |  |  |  |  |  |  | オ |  |  |  |  |  |  |
| 名称   | 単位  | 20年度(実績) | 21年度(実績) | 22年度(実績) | 23年度(実績) | 24年度(見込) |          |          |                  |   |    |    |    |    |    |           |   |   |   |   |   |   |   |  |  |  |  |  |  |   |  |  |  |  |  |  |   |  |  |  |  |  |  |
| ア 広報紙を読んでいる市民の割合   | %   | 83       | 83       | 88       | 83       | 83       |          |          |                  |   |    |    |    |    |    |           |   |   |   |   |   |   |   |  |  |  |  |  |  |   |  |  |  |  |  |  |   |  |  |  |  |  |  |
| イ  |   |          |          |          |          |          |          |          |                  |   |    |    |    |    |    |           |   |   |   |   |   |   |   |  |  |  |  |  |  |   |  |  |  |  |  |  |   |  |  |  |  |  |  |
| ウ  |   |          |          |          |          |          |          |          |                  |   |    |    |    |    |    |           |   |   |   |   |   |   |   |  |  |  |  |  |  |   |  |  |  |  |  |  |   |  |  |  |  |  |  |
| エ  |   |          |          |          |          |          |          |          |                  |   |    |    |    |    |    |           |   |   |   |   |   |   |   |  |  |  |  |  |  |   |  |  |  |  |  |  |   |  |  |  |  |  |  |
| オ  |   |          |          |          |          |          |          |          |                  |   |    |    |    |    |    |           |   |   |   |   |   |   |   |  |  |  |  |  |  |   |  |  |  |  |  |  |   |  |  |  |  |  |  |
| ③事務事業の環境変化・市民意見等   |   |          |          |          |          |          |          |          |                  |   |    |    |    |    |    |           |   |   |   |   |   |   |   |  |  |  |  |  |  |   |  |  |  |  |  |  |   |  |  |  |  |  |  |
| ①この事務事業を開始したきっかけは何か?<br>いつごろどんな経緯で開始されたのか?                 | 昭和33年に会が設立され、広報広聴担当職員の技術等の向上のため参画した。  |          |          |          |          |          |          |          |                  |   |    |    |    |    |    |           |   |   |   |   |   |   |   |  |  |  |  |  |  |   |  |  |  |  |  |  |   |  |  |  |  |  |  |
| ②事務事業を取り巻く状況(対象者や根拠法令等)はどう変化しているか、開始時期あるいは5年前と比べてどう変わったのか? |   |          |          |          |          |          |          |          |                  |   |    |    |    |    |    |           |   |   |   |   |   |   |   |  |  |  |  |  |  |   |  |  |  |  |  |  |   |  |  |  |  |  |  |
| ③この事務事業に対して関係者(住民、議会、事業対象者、利害関係者等)からどんな意見や要望が寄せられているか?     |   |          |          |          |          |          |          |          |                  |   |    |    |    |    |    |           |   |   |   |   |   |   |   |  |  |  |  |  |  |   |  |  |  |  |  |  |   |  |  |  |  |  |  |

## 2. 1次評価の部 \*原則は事後評価、ただし複数年度事業は途中評価

|         |  |  |
|---------|--|--|
| 目的妥当性評価 | ①政策体系との整合性<br>・この事務事業の目的は、市の政策体系に結びつくか?<br>・意図することが結果（上位施策）に結びついているか?                        | <input type="checkbox"/> 結びついている <input type="checkbox"/> 見直し余地がある<br>広報広聴技術の向上に必要である。   |
|         | ②公共関与の妥当性<br>・なぜこの事務事業を市が行わなければならないのか?<br>・税金を投入して達成する目的か?                                   | <input type="checkbox"/> 妥当である <input type="checkbox"/> 見直し余地がある<br>研修会や会員市との情報交換等により多様な知識や手法を得ることで広報紙の発行や広事業の実施に役立つ。                          |
|         | ③対象と意図の妥当性<br>・対象を限定・追加すべきか?<br>・意図を限定・拡充すべきか?   | <input type="checkbox"/> 適切である <input type="checkbox"/> 対象を見直す必要がある <input type="checkbox"/> 意図を見直す必要がある<br>職員の広報広聴技術を向上させ、読みやすく、見やすい広報紙を発行する。 |
| 有効性評価   | ④成果の向上余地<br>・成果を向上させる余地はあるか?<br>・成果の現状水準とあるべき水準の差異はないか?<br>・何が原因で成果向上が期待できないのか?              | <input type="checkbox"/> 向上余地はない <input type="checkbox"/> 向上余地がある<br>参加することによって、職員の技術が向上している。  |
|         | ⑤廃止・休止の成果への影響<br>・事務事業を廃止・休止した場合の影響の有無とその内容は?  | <input type="checkbox"/> 影響がある <input type="checkbox"/> 影響がない<br>広報広聴事業を進めていくための情報や知識を得る機会が少なくなる。  |
|         | ⑥類似事業との統合や連携の可能性<br>・他に、類似の形態の事務事業はないか?  | <input type="checkbox"/> 類似事業がある（類似の事務事業名を記載） <input type="checkbox"/> 類似事業はない   |
|         | ・類似事業がある場合、その事業と統合したり連携を図ることができるか?   | <input type="checkbox"/> 他の事業と統合・連携ができる <input type="checkbox"/> 他の事業と統合・連携できない<br>民間の講座などもあるが高額である。   |
| 効率性評価   | ⑦事業費の削減余地<br>・成果を下げずに事業費を削減できないか?<br>(仕様や工法の適正化、住民の協力など)                                     | <input type="checkbox"/> 削減余地がない <input type="checkbox"/> 削減余地がある<br>事業費は会の負担金であり、総会において決定されるので削減余地はない。  |
|         | ⑧人件費（延べ業務時間）の削減余地<br>・やり方を工夫して延べ業務時間を削減できないか?<br>・成果を下げずにより正社員以外の職員や委託でできないか<br>(アウトソーシングなど) | <input type="checkbox"/> 削減余地がない <input type="checkbox"/> 削減余地がある<br>負担金の支払い及び研修会等への参加のための人件費であり削減の余地はない。                                      |
| 公平性評価   | ⑨受益機会・費用負担の適正化余地<br>・事業の内容が一部の受益者に偏って不公平ではないか?<br>・受益者負担が公正・公平になっているか?                       | <input type="checkbox"/> 公正・公平である <input type="checkbox"/> 見直し余地がある<br>受益者負担はない。   |

## 3. 改革・改善方向の部

| (1) 改革の方向性（改革案・実行計画）<br><br><input type="checkbox"/> 廃止 <input type="checkbox"/> 見直し ( <input type="checkbox"/> :目的妥当性 <input type="checkbox"/> :有効性 <input type="checkbox"/> :効率性 <input type="checkbox"/> :公平性) <input type="checkbox"/> 統合 <input type="checkbox"/> 継続 | (3) 改革・改善による期待成果<br><br><table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="2"></th> <th colspan="3">コスト</th> </tr> <tr> <th colspan="2"></th> <th>削減</th> <th>維持</th> <th>増加</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="3">成果</td> <td>向上</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>維持</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>低下</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table> |     |    | コスト |  |  |  |  | 削減 | 維持 | 増加 | 成果 | 向上 |  |  |  | 維持 |  |  |  | 低下 |  |  |  |
|---|---|-----|----|-----|--|--|--|--|----|----|----|----|----|--|--|--|----|--|--|--|----|--|--|--|
|   |   | コスト |    |     |  |  |  |  |    |    |    |    |    |  |  |  |    |  |  |  |    |  |  |  |
|   |   | 削減  | 維持 | 増加  |  |  |  |  |    |    |    |    |    |  |  |  |    |  |  |  |    |  |  |  |
| 成果  | 向上  |     |    |     |  |  |  |  |    |    |    |    |    |  |  |  |    |  |  |  |    |  |  |  |
|   | 維持  |     |    |     |  |  |  |  |    |    |    |    |    |  |  |  |    |  |  |  |    |  |  |  |
|   | 低下  |     |    |     |  |  |  |  |    |    |    |    |    |  |  |  |    |  |  |  |    |  |  |  |
| (2) 改革、改善を実現する上で克服すべき課題は何か？それをどう克服していくか？  |   |     |    |     |  |  |  |  |    |    |    |    |    |  |  |  |    |  |  |  |    |  |  |  |

## 4. 事務事業の2次評価結果（事業の総括と事業の方向性）

| (1) 1次評価結果の客観性と出来具合<br><br><input type="checkbox"/> 記述説明不足（説明責任不充分） <input type="checkbox"/> 評価内容が客観性を欠く <input type="checkbox"/> 評価内容は客観的と言える   | (5) 改革・改善による期待成果<br><br><table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="2"></th> <th colspan="3">コスト</th> </tr> <tr> <th colspan="2"></th> <th>削減</th> <th>維持</th> <th>増加</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="3">成果</td> <td>向上</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>維持</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>低下</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table> |     |    | コスト |  |  |  |  | 削減 | 維持 | 増加 | 成果 | 向上 |  |  |  | 維持 |  |  |  | 低下 |  |  |  |
|--|---|-----|----|-----|--|--|--|--|----|----|----|----|----|--|--|--|----|--|--|--|----|--|--|--|
|  |   | コスト |    |     |  |  |  |  |    |    |    |    |    |  |  |  |    |  |  |  |    |  |  |  |
|  |   | 削減  | 維持 | 増加  |  |  |  |  |    |    |    |    |    |  |  |  |    |  |  |  |    |  |  |  |
| 成果   | 向上  |     |    |     |  |  |  |  |    |    |    |    |    |  |  |  |    |  |  |  |    |  |  |  |
|  | 維持  |     |    |     |  |  |  |  |    |    |    |    |    |  |  |  |    |  |  |  |    |  |  |  |
|  | 低下  |     |    |     |  |  |  |  |    |    |    |    |    |  |  |  |    |  |  |  |    |  |  |  |
| (2) 2次評価者としての評価結果<br><br>①目的妥当性 <input type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直し余地あり    ②有効性 <input type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直し余地あり<br>③効率性 <input type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直し余地あり    ④公平性 <input type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直し余地あり                                |   |     |    |     |  |  |  |  |    |    |    |    |    |  |  |  |    |  |  |  |    |  |  |  |
| (3) 2次評価者として判断した今後の事業の方向性<br><br><input type="checkbox"/> 廃止 <input type="checkbox"/> 休止 <input type="checkbox"/> 目的絞込み <input type="checkbox"/> 目的拡充<br><input type="checkbox"/> 事業統廃合 <input type="checkbox"/> 事業のやり方改善<br><input type="checkbox"/> 予算削減 <input type="checkbox"/> 予算増大<br><input type="checkbox"/> 現状維持（従来通りで特に改革改善をしない） |   |     |    |     |  |  |  |  |    |    |    |    |    |  |  |  |    |  |  |  |    |  |  |  |
| (4) その他2次評価会議で指摘された事項  |   |     |    |     |  |  |  |  |    |    |    |    |    |  |  |  |    |  |  |  |    |  |  |  |