

事務事業マネージメントシート

作成日 平成25年 05月 21日

事務事業名	庁舎建設検討委員会事務				担当	総務部	総務課	総務文書係	
政策名	G	効率的で市民にわかりやすいまちづくり				電話番号	83-8106		
施策名	01	窓口サービスの向上と事務効率化				<input type="checkbox"/>	実施計画上の主要事業		
基本事業名						事業期間	<input type="checkbox"/> 単年度のみ		
法令根拠	真岡市庁舎建設検討委員会設置規程						<input type="checkbox"/> 単年度繰返(開始年度 平成23年度~)		
予算科目	1.一般会計	2.総務費	総務管理費	一般管理費	<input type="checkbox"/> 期間限定複数年度(年度~ 年度)				
事業概要	平成23年度及び平成24年度に真岡市庁舎建設検討委員会(副市長を委員長とする庁内組織)において、基礎資料の収集、庁舎建設のスケジュール等について検討し、基本構想、建設場所、規模、建設手法等について具体的な検討を行う。								

1. 現状把握の部 (1) 事務事業の目的と指標

①手段(主な活動) 24年度実績 基本構想の策定	⑤活動指標(事務事業の活動量を表す指標)の推移						
	名称	単位	21年度(実績)	22年度(実績)	23年度(実績)	24年度(実績)	25年度(見込)
25年度計画 基本計画の策定	ア 会議の開催回数	回			4	8	-
	イ						
②対象(誰、何を対象にしているのか)*人や自然資源等 真岡市庁舎建設検討委員会	ウ						
	エ						
③意図(この事業によって、対象をどう変えるのか) 現在の庁舎の問題点を整理して、新庁舎建設に向けての検討を行う	オ						
	⑥対象指標(対象の大きさを表す指標)の推移						
④結果(どんな結果(上位施策)に結びつけるのか) 庁舎建設基本構想策定	名称	単位	21年度(実績)	22年度(実績)	23年度(実績)	24年度(実績)	25年度(見込)
	ア 検討された件数	件			11	11	-
⑤意図(この事業によって、対象をどう変えるのか) 現在の庁舎の問題点を整理して、新庁舎建設に向けての検討を行う	イ						
	ウ						
⑥結果(どんな結果(上位施策)に結びつけるのか) 庁舎建設基本構想策定	エ						
	オ						
⑦成果指標(対象における意図された対象の程度)の推移							
⑧上位成果指標(結果の達成度を表す指標)の推移	名称	単位	21年度(実績)	22年度(実績)	23年度(実績)	24年度(実績)	25年度(見込)
	ア 庁舎建設基本構想の進捗状況	%			10	100	-
⑨総事業費の推移	イ						
	ウ						
⑩人件費の推移	エ						
	オ						
(2) 総事業費の推移		単位	21年度(実績)	22年度(実績)	23年度(実績)	24年度(実績)	25年度(見込)
投 入 量	事業費	国庫支出金	千円	0	0	0	0
	財源内訳	県支出金	千円	0	0	0	0
		地方債	千円	0	0	0	0
		その他	千円	0	0	0	0
	事業費	一般財源	千円	0	0	0	0
	人件費	事業費計(A)	千円	0	0	0	0
	正規職員従事人数	人		0	0	2	0
		延べ業務時間	時間	0	0	200	400
	人件費計(B)	千円		0	0	848	1,681
	トータルコスト(A)+(B)	千円		0	0	848	1,681
(3) 事務事業の環境変化・市民意見等							
①この事務事業を開始したきっかけは何か? いつごろどんな経緯で開始されたのか?		平成7年度の庁舎建設基金設置の際、建設事業費を60億円と見込み、その財源として、庁舎建設基金25億円を目標に積み立てを行っており、平成23年3月に副市長を委員長とする真岡市庁舎建設検討委員会を設置し、基礎資料の収集、庁舎建設のスケジュール等について検討し、基本構想、建設場所、規模、建設手法等について具体的な検討を行うこととなった。					
②事務事業を取り巻く状況(対象者や根拠法令等)はどう変化しているか、開始時期あるいは5年前と比べてどう変わったのか?		経済情勢などの影響で当初の計画どおりの基金積み立てができず、平成24年度未現在では約21億4,850万円にとどまっている。この間、庁舎建設に係る諸事情も大きく変わり、特に二宮町との合併により、現庁舎の耐震化などの課題も踏まえ策定した新市基本計画に基づき、庁舎建設については適切に対応していくなければならない。					
③この事務事業に対して関係者(住民、議会、事業対象者、利害関係者等)からどんな意見や要望が寄せられているか?		市議会からは、一般質問等において、市民の利便性向上や行政事務効率化のため早急に新市庁舎を建設すべきとの意見がある。					

2. 1次評価の部 *原則は事後評価、ただし複数年度事業は途中評価

目的妥当性評価	①政策体系との整合性 ・この事務事業の目的は、市の政策体系に結びつくか? ・意図することが結果（上位施策）に結びついているか?	<input type="checkbox"/> 結びついている <input type="checkbox"/> 見直し余地がある 窓口サービスの向上と事務の効率化につながる。
	②公共関与の妥当性 ・なぜこの事務事業を市が行わなければならないのか? ・税金を投入して達成する目的か?	<input type="checkbox"/> 妥当である <input type="checkbox"/> 見直し余地がある 将来の新庁舎建設のために必要である。
	③対象と意図の妥当性 ・対象を限定・追加すべきか? ・意図を限定・拡充すべきか?	<input type="checkbox"/> 適切である <input type="checkbox"/> 対象を見直す必要がある <input type="checkbox"/> 意図を見直す必要がある 現庁舎は老朽化が著しく建て替えが必要である。
有効性評価	④成果の向上余地 ・成果を向上させる余地はあるか? ・成果の現状水準とあるべき水準の差異はないか? ・何が原因で成果向上が期待できないのか?	<input type="checkbox"/> 向上余地はない <input type="checkbox"/> 向上余地がある 目的とする成果をあげている。
	⑤廃止・休止の成果への影響 ・事務事業を廃止・休止した場合の影響の有無とその内容は?	<input type="checkbox"/> 影響がある <input type="checkbox"/> 影響がない 真岡市新庁舎建設基本構想が作成できたので事業が終了した。
	⑥類似事業との統合や連携の可能性 ・他に、類似の形態の事務事業はないか?	<input type="checkbox"/> 類似事業がある（類似の事務事業名を記載） <input type="checkbox"/> 類似事業はない
	・類似事業がある場合、その事業と統合したり連携を図ることができるか?	<input type="checkbox"/> 他の事業と統合・連携ができる <input type="checkbox"/> 他の事業と統合・連携できない
効率性評価	⑦事業費の削減余地 ・成果を下げずに事業費を削減できないか? (仕様や工法の適正化、住民の協力など)	<input type="checkbox"/> 削減余地がない <input type="checkbox"/> 削減余地がある 人件費のみである。
	⑧人件費（延べ業務時間）の削減余地 ・やり方を工夫して延べ業務時間を削減できないか? ・成果を下げずにより正社員以外の職員や委託でできないか (アウトソーシングなど)	<input type="checkbox"/> 削減余地がない <input type="checkbox"/> 削減余地がある 会議を運営するための最小の経費である。
公平性評価	⑨受益機会・費用負担の適正化余地 ・事業の内容が一部の受益者に偏って不公平ではないか? ・受益者負担が公正・公平になっているか?	<input type="checkbox"/> 公正・公平である <input type="checkbox"/> 見直し余地がある 受益者負担はない。

3. 改革・改善方向の部

(1) 改革の方向性（改革案・実行計画）	<input type="checkbox"/> 廃止 <input type="checkbox"/> 見直し（ <input type="checkbox"/> ：目的妥当性 <input type="checkbox"/> ：有効性 <input type="checkbox"/> ：効率性 <input type="checkbox"/> ：公平性） <input type="checkbox"/> 統合 <input type="checkbox"/> 継続 真岡市新庁舎建設基本構想が作成でき事業が終了したので、真岡市庁舎建設検討委員会は解散となるが、基本計画について別組織において検討が行われることとなる。	(3) 改革・改善による期待成果
(2) 改革、改善を実現する上で克服すべき課題は何か？それをどう克服していくか？		

4. 事務事業の2次評価結果（事業の総括と事業の方向性）

(1) 1次評価結果の客觀性と出来具合	<input type="checkbox"/> 記述説明不足（説明責任不充分） <input type="checkbox"/> 評価内容が客觀性を欠く <input type="checkbox"/> 評価内容は客觀的と言える	(5) 改革・改善による期待成果
(2) 2次評価者としての評価結果	①目的妥当性 <input type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直し余地あり ②有効性 <input type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直し余地あり ③効率性 <input type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直し余地あり ④公平性 <input type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直し余地あり	
(3) 2次評価者として判断した今後の事業の方向性	<input type="checkbox"/> 廃止 <input type="checkbox"/> 休止 <input type="checkbox"/> 目的絞込み <input type="checkbox"/> 目的拡充 <input type="checkbox"/> 事業統廃合 <input type="checkbox"/> 事業のやり方改善 <input type="checkbox"/> 予算削減 <input type="checkbox"/> 予算増大 <input type="checkbox"/> 現状維持（従来通りで特に改革改善をしない）	
(4) その他2次評価会議で指摘された事項		