

## 事務事業マネージメントシート

作成日 平成27年 04月 22日

事務事業名	真岡市土地開発公社支援事務				担当	総務部 企画課 管財係						
政策名	A	暮らしやすさが実感できるまちづくり					電話番号	0285-83-8103				
施策名	1	計画的な土地利用					<input type="checkbox"/>	実施計画上の主要事業				
基本事業名							事業期間	<input type="checkbox"/> 単年度のみ				
法令根拠								<input type="checkbox"/> 単年度繰返 (開始年度 昭和48年度~)				
予算科目	1.一般会計	8.土木費	1 土木管理費	1土木総務費				<input type="checkbox"/> 期間限定複数年度 ( 年度~ 年度)				
事業概要	真岡市土地開発公社は、公共用地、公用地等の取得、管理処分等を行うことにより、地域の秩序ある整備と市民福祉の増進に寄与することを目的として設立された法人で、企画課職員が兼務し、この法人の事業計画、予算に基づいた事務を執行している。真岡市土地開発公社の健全な運営を支援するため、毎年度当初、市から運営資金を無利子で貸付し、年度末に返還させている。											

## 1. 現状把握の部 (1) 事務事業の目的と指標

①手段(主な活動) 26年度実績 土地開発公社に運営資金の貸付を行っている。	⑤活動指標(事務事業の活動量を表す指標)の推移																																																																																										
	<table border="1"> <thead> <tr> <th>名称</th> <th>単位</th> <th>23年度(実績)</th> <th>24年度(実績)</th> <th>25年度(実績)</th> <th>26年度(実績)</th> <th>27年度(見込)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>ア:貸付金額</td> <td>千円</td> <td>790,000</td> <td>540,000</td> <td>300,000</td> <td>300,000</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>イ:</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>ウ:</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>エ:</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>オ:</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table>	名称	単位	23年度(実績)	24年度(実績)	25年度(実績)	26年度(実績)	27年度(見込)	ア:貸付金額	千円	790,000	540,000	300,000	300,000	0	イ:							ウ:							エ:							オ:																																																						
名称	単位	23年度(実績)	24年度(実績)	25年度(実績)	26年度(実績)	27年度(見込)																																																																																					
ア:貸付金額	千円	790,000	540,000	300,000	300,000	0																																																																																					
イ:																																																																																											
ウ:																																																																																											
エ:																																																																																											
オ:																																																																																											
27年度計画 27年度当初予算では運営資金貸付の見込みはない。																																																																																											
②対象(誰、何を対象にしているのか)*人や自然資源等 真岡市土地開発公社	⑥対象指標(対象の大きさを表す指標)の推移																																																																																										
	<table border="1"> <thead> <tr> <th>名称</th> <th>単位</th> <th>23年度(実績)</th> <th>24年度(実績)</th> <th>25年度(実績)</th> <th>26年度(実績)</th> <th>27年度(見込)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>ア:土地開発公社経営利益・損失</td> <td>千円</td> <td>193</td> <td>28</td> <td>182</td> <td>125</td> <td>230</td> </tr> <tr> <td>イ:</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>ウ:</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>エ:</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>オ:</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table>	名称	単位	23年度(実績)	24年度(実績)	25年度(実績)	26年度(実績)	27年度(見込)	ア:土地開発公社経営利益・損失	千円	193	28	182	125	230	イ:							ウ:							エ:							オ:																																																						
名称	単位	23年度(実績)	24年度(実績)	25年度(実績)	26年度(実績)	27年度(見込)																																																																																					
ア:土地開発公社経営利益・損失	千円	193	28	182	125	230																																																																																					
イ:																																																																																											
ウ:																																																																																											
エ:																																																																																											
オ:																																																																																											
③意図(この事業によって、対象をどう変えるのか) 土地開発公社の利子負担を軽減する。	⑦成果指標(対象における意図された対象の程度)の推移																																																																																										
	<table border="1"> <thead> <tr> <th>名称</th> <th>単位</th> <th>23年度(実績)</th> <th>24年度(実績)</th> <th>25年度(実績)</th> <th>26年度(実績)</th> <th>27年度(見込)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>ア:土地開発公社支払利息額</td> <td>千円</td> <td>37</td> <td>67</td> <td>39</td> <td>25</td> <td>1</td> </tr> <tr> <td>イ:</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>ウ:</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>エ:</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>オ:</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table>	名称	単位	23年度(実績)	24年度(実績)	25年度(実績)	26年度(実績)	27年度(見込)	ア:土地開発公社支払利息額	千円	37	67	39	25	1	イ:							ウ:							エ:							オ:																																																						
名称	単位	23年度(実績)	24年度(実績)	25年度(実績)	26年度(実績)	27年度(見込)																																																																																					
ア:土地開発公社支払利息額	千円	37	67	39	25	1																																																																																					
イ:																																																																																											
ウ:																																																																																											
エ:																																																																																											
オ:																																																																																											
④結果(どんな結果(上位施策)に結びつけるのか) 土地開発公社の経営の健全化	⑧上位成果指標(結果の達成度を表す指標)の推移																																																																																										
	<table border="1"> <thead> <tr> <th>名称</th> <th>単位</th> <th>23年度(実績)</th> <th>24年度(実績)</th> <th>25年度(実績)</th> <th>26年度(実績)</th> <th>27年度(見込)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>ア:土地開発公社長期保有土地面積</td> <td>m<sup>2</sup></td> <td>40,823</td> <td>31,654</td> <td>31,654</td> <td>4,679</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>イ:</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>ウ:</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>エ:</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>オ:</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table>	名称	単位	23年度(実績)	24年度(実績)	25年度(実績)	26年度(実績)	27年度(見込)	ア:土地開発公社長期保有土地面積	m <sup>2</sup>	40,823	31,654	31,654	4,679	0	イ:							ウ:							エ:							オ:																																																						
名称	単位	23年度(実績)	24年度(実績)	25年度(実績)	26年度(実績)	27年度(見込)																																																																																					
ア:土地開発公社長期保有土地面積	m <sup>2</sup>	40,823	31,654	31,654	4,679	0																																																																																					
イ:																																																																																											
ウ:																																																																																											
エ:																																																																																											
オ:																																																																																											
(2) 総事業費の推移	単位 23年度(実績) 24年度(実績) 25年度(実績) 26年度(実績) 27年度(見込)																																																																																										
投 入 量	<table border="1"> <thead> <tr> <th>事業費</th> <th>財源内訳</th> <th>国庫支出金</th> <th>千円</th> <th>0</th> <th>0</th> <th>0</th> <th>0</th> <th>0</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td></td> <td></td> <td>県支出金</td> <td>千円</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td></td> <td></td> <td>地方債</td> <td>千円</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td></td> <td></td> <td>その他</td> <td>千円</td> <td>790,000</td> <td>540,000</td> <td>300,000</td> <td>300,000</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td></td> <td></td> <td>一般財源</td> <td>千円</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td></td> <td></td> <td>事業費計(A)</td> <td>千円</td> <td>790,000</td> <td>540,000</td> <td>300,000</td> <td>300,000</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>人件費</td> <td></td> <td>正規職員従事人数</td> <td>人</td> <td>2</td> <td>2</td> <td>2</td> <td>2</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td></td> <td></td> <td>延べ業務時間</td> <td>時間</td> <td>119</td> <td>107</td> <td>195</td> <td>90</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td></td> <td></td> <td>人件費計(B)</td> <td>千円</td> <td>505</td> <td>450</td> <td>792</td> <td>380</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td></td> <td></td> <td>トータルコスト(A)+(B)</td> <td>千円</td> <td>790,505</td> <td>540,450</td> <td>300,792</td> <td>300,380</td> <td>0</td> </tr> </tbody> </table>	事業費	財源内訳	国庫支出金	千円	0	0	0	0	0			県支出金	千円	0	0	0	0	0			地方債	千円	0	0	0	0	0			その他	千円	790,000	540,000	300,000	300,000	0			一般財源	千円	0	0	0	0	0			事業費計(A)	千円	790,000	540,000	300,000	300,000	0	人件費		正規職員従事人数	人	2	2	2	2	0			延べ業務時間	時間	119	107	195	90	0			人件費計(B)	千円	505	450	792	380	0			トータルコスト(A)+(B)	千円	790,505	540,450	300,792	300,380	0
事業費	財源内訳	国庫支出金	千円	0	0	0	0	0																																																																																			
		県支出金	千円	0	0	0	0	0																																																																																			
		地方債	千円	0	0	0	0	0																																																																																			
		その他	千円	790,000	540,000	300,000	300,000	0																																																																																			
		一般財源	千円	0	0	0	0	0																																																																																			
		事業費計(A)	千円	790,000	540,000	300,000	300,000	0																																																																																			
人件費		正規職員従事人数	人	2	2	2	2	0																																																																																			
		延べ業務時間	時間	119	107	195	90	0																																																																																			
		人件費計(B)	千円	505	450	792	380	0																																																																																			
		トータルコスト(A)+(B)	千円	790,505	540,450	300,792	300,380	0																																																																																			
(3) 事務事業の環境変化・市民意見等																																																																																											
①この事務事業を開始したきっかけは何か? いつごろどんな経緯で開始されたのか?	土地開発公社の健全な経営を支援するため。																																																																																										
②事務事業を取り巻く状況(対象者や根拠法令等)はどう変化しているか、開始時期あるいは5年前と比べてどう変わったのか?	土地開発公社の健全な経営を支援する必要性に変化はない。																																																																																										
③この事務事業に対して関係者(住民、議会、事業対象者、利害関係者等)からどんな意見や要望が寄せられているか?																																																																																											

## 2. 1次評価の部 \*原則は事後評価、ただし複数年度事業は途中評価

目的妥当性評価	①政策体系との整合性 ・この事務事業の目的は、市の政策体系に結びつくか? ・意図することが結果（上位施策）に結びついているか?	<input type="checkbox"/> 結びついている <input type="checkbox"/> 見直し余地がある 運営資金を民間金融機関から調達すると多大な利子がかかるが、市から無利子で借入しているため、支出の削減につながる。
	②公共関与の妥当性 ・なぜこの事務事業を市が行わなければならないのか? ・税金を投入して達成する目的か?	<input type="checkbox"/> 妥当である <input type="checkbox"/> 見直し余地がある 土地開発公社は市が出資して設立した法人であり支援は妥当である。
	③対象と意図の妥当性 ・対象を限定・追加すべきか? ・意図を限定・拡充すべきか?	<input type="checkbox"/> 適切である <input type="checkbox"/> 対象を見直す必要がある <input type="checkbox"/> 意図を見直す必要がある 土地開発公社の経営健全化は市の財政支出軽減につながる。
有効性評価	④成果の向上余地 ・成果を向上させる余地はあるか? ・成果の現状水準とあるべき水準の差異はないか? ・何が原因で成果向上が期待できないのか?	<input type="checkbox"/> 向上余地はない <input type="checkbox"/> 向上余地がある 無利子貸付は最善の取扱いである。
	⑤廃止・休止の成果への影響 ・事務事業を廃止・休止した場合の影響の有無とその内容は?	<input type="checkbox"/> 影響がある <input type="checkbox"/> 影響がない 市の賃戻しが完了し、市からの貸付が必要なくなったので、廃止しても影響はない。
	⑥類似事業との統合や連携の可能性 ・他に、類似の形態の事務事業はないか?	<input type="checkbox"/> 類似事業がある（類似の事務事業名を記載） <input type="checkbox"/> 類似事業はない
	・類似事業がある場合、その事業と統合したり連携を図ることができるか?	<input type="checkbox"/> 他の事業と統合・連携ができる <input type="checkbox"/> 他の事業と統合・連携できない
効率性評価	⑦事業費の削減余地 ・成果を下げずに事業費を削減できないか? (仕様や工法の適正化、住民の協力など)	<input type="checkbox"/> 削減余地がない <input type="checkbox"/> 削減余地がある 貸付金のみの事業費なので削減余地はない。
	⑧人件費（延べ業務時間）の削減余地 ・やり方を工夫して延べ業務時間を削減できないか? ・成果を下げずにより正社員以外の職員や委託でできないか (アウトソーシングなど)	<input type="checkbox"/> 削減余地がない <input type="checkbox"/> 削減余地がある 人件費は最低の人数で実施している。
公平性評価	⑨受益機会・費用負担の適正化余地 ・事業の内容が一部の受益者に偏って不公平ではないか? ・受益者負担が公正・公平になっているか?	<input type="checkbox"/> 公正・公平である <input type="checkbox"/> 見直し余地がある 公共的事業に対する土地の取得を目的としているので、公平である。

## 3. 改革・改善方向の部

### (1) 改革の方向性（改革案・実行計画）

廃止  見直し（：目的妥当性 ：有効性 ：効率性 ：公平性）  統合  継続  
市が公社へ委託した用地取得の賃戻しが完了したことにより、市からの貸付は必要なくなったので廃止しても問題ない。

### (3) 改革・改善による期待成果

	コスト		
	削減	維持	増加
成果	向上		
	維持		
	低下		

### (2) 改革、改善を実現する上で克服すべき課題は何か？それをどう克服していくか？

## 4. 事務事業の2次評価結果（事業の総括と事業の方向性）

### (1) 1次評価結果の客観性と出来具合 記述説明不足（説明責任不充分） 評価内容が客観性を欠く 評価内容は客観的と言える

### (2) 2次評価者としての評価結果

①目的妥当性 <input type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直し余地あり	②有効性 <input type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直し余地あり
③効率性 <input type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直し余地あり	④公平性 <input type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直し余地あり

### (5) 改革・改善による期待成果

	コスト		
	削減	維持	増加
成果	向上		
	維持		
	低下		

### (3) 2次評価者として判断した今後の事業の方向性

廃止  休止  目的絞込み  目的拡充  
 事業統廃合  事業のやり方改善  
 予算削減  予算増大  
 現状維持（従来通りで特に改革改善をしない）

### (4) その他2次評価会議で指摘された事項