

事務事業マネージメントシート

作成日 平成27年 05月 15日

事務事業名	真岡線連絡会参画事業				担当	総務部 企画課 企画調整係				
政策名	A	暮らしやすさが実感できるまちづくり			電話番号	0285-83-8102				
施策名	6	公共交通ネットワークの整備			<input type="checkbox"/> 実施計画上の主要事業					
基本事業名					事業期間	<input type="checkbox"/> 単年度のみ				
法令根拠						<input type="checkbox"/> 単年度繰返(開始年度 昭和63年度~)				
予算科目	1.一般会計	2.総務費	1総務管理費	6企画費		<input type="checkbox"/> 期間限定複数年度(年度~ 年度)				
事業概要	本会は真岡線に関する事項を協議し、真岡鐵道株式会社の円滑な運営等に役立てることを目的に設置され、真岡鐵道株式会社取締役会付議事項の協議、鉄道軌道安全輸送設備等整備事業の協議、財政支援に関する事、会社経営全般についての協議を行う。会に、幹事会を設置し、連絡会に付議する事項を協議している。連絡会の会員は、栃木県、茨城県、真岡市、筑西市、益子町、市貝町、茂木町、芳賀町、芳賀地区広域行政事務組合、真岡鐵道株式会社。幹事会には、栃木・茨城両県及び各市町の担当課長、芳賀広域事務部長、真岡鐵道専務、事業部長が参加している。									

1. 現状把握の部 (1) 事務事業の目的と指標

①手段(主な活動)	<p>26年度実績 幹事会への参加 真岡鐵道からの財政支援申請に対する真岡市負担分の支出</p> <p>27年度計画 26度実績と同様</p>					⑤活動指標(事務事業の活動量を表す指標)の推移				
名称						単位	23年度(実績)	24年度(実績)	25年度(実績)	26年度(実績)
ア 幹事会への出席回数	回	6	5	5	6	6				
イ 財政支援額(真岡市負担分)	千円	7,918	6,421	9,429	10,605	13,175				
ウ										
エ										
オ										
②対象(誰、何を対象にしているのか)*人や自然資源等	<p>真岡線連絡会 真岡鐵道 協議事項</p>					⑥対象指標(対象の大きさを表す指標)の推移				
名称						単位	23年度(実績)	24年度(実績)	25年度(実績)	26年度(実績)
ア 会員数	団体	10	10	10	10	10				
イ 資本金	千円	250,000	250,000	250,000	250,000	250,000				
ウ 協議事項の件数	件	21	18	21	22	20				
エ										
オ										
③意図(この事業によって、対象をどう変えるのか)	<p>円滑な運営を進めるため事業を協議する。</p>					⑦成果指標(対象における意図された対象の程度)の推移				
名称						単位	23年度(実績)	24年度(実績)	25年度(実績)	26年度(実績)
ア 協議した件数	件	21	18	21	22	20				
イ										
ウ										
エ										
オ										
④結果(どんな結果(上位施策)に結びつけるのか)	<p>真岡鐵道の安定した経営を支援</p>					⑧上位成果指標(結果の達成度を表す指標)の推移				
名称						単位	23年度(実績)	24年度(実績)	25年度(実績)	26年度(実績)
ア 真岡鐵道利用者数(鉄道一般)	人	990,314	1,023,738	1,028,861	992,614	1,016,100				
イ 真岡鐵道営業係数(鉄道一般)		112.9	108.0	110.8	113.2	111.5				
ウ										
エ										
オ										
(2) 総事業費の推移	単位	23年度(実績)	24年度(実績)	25年度(実績)	26年度(実績)	27年度(見込)				
投 入 量	事業費	国庫支出金	千円	0	0	0	0			
		県支出金	千円	0	0	0	0			
		地方債	千円	0	0	0	0			
		その他	千円	0	0	0	0			
		一般財源	千円	0	0	0	0			
		事業費計(A)	千円	0	0	0	0			
人 件 費	正規職員従事人數	人	2	2	2	2	0			
		延べ業務時間	時間	20	20	20	0			
		人件費計(B)	千円	85	84	81	84	0		
	トータルコスト(A)+(B)	千円	85	84	81	84	0			
(3) 事務事業の環境変化・市民意見等										
①この事務事業を開始したきっかけは何か? いつごろどんな経緯で開始されたのか。	昭和63年、真岡鐵道株式会社の設立を機に真岡鐵道株式会社のより円滑な運営ができるように、関係沿線自治体等(栃木県、茨城県、真岡市、下館市(筑西市)、益子町、市貝町、茂木町、芳賀町、芳賀地区広域行政事務組合、真岡鐵道株式会社)で真岡線連絡会を設立した。以来、真岡鐵道株式会社の円滑な運営のための協議を行っている。 。									
②事務事業を取り巻く状況(対象者や根拠法令等)はどう変化しているか、開始時期あるいは5年前と比べてどう変わったのか?	高校の生徒数が減り真岡線の通学者が減少している。 自動車通勤者が増え真岡線の通勤者が減少している。									
③この事務事業に対して関係者(住民、議会、事業対象者、利害関係者等)からどんな意見や要望が寄せられているか?										

2. 1次評価の部 *原則は事後評価、ただし複数年度事業は途中評価

目的妥当性評価	①政策体系との整合性 ・この事務事業の目的は、市の政策体系に結びつくか? ・意図することが結果（上位施策）に結びついているか?	<input type="checkbox"/> 結びついている <input type="checkbox"/> 見直し余地がある 真岡鐵道の円滑な運営を進めるための連絡会であり、市の施策に結びつく。
	②公共関与の妥当性 ・なぜこの事務事業を市が行わなければならないのか? ・税金を投入して達成する目的か?	<input type="checkbox"/> 妥当である <input type="checkbox"/> 見直し余地がある 公共交通機関である真岡鐵道の円滑に運営するために市が参画することは必要である。
	③対象と意図の妥当性 ・対象を限定・追加すべきか? ・意図を限定・拡充すべきか?	<input type="checkbox"/> 適切である <input type="checkbox"/> 対象を見直す必要がある <input type="checkbox"/> 意図を見直す必要がある 真岡線連絡会の目的は真岡鐵道の経営安定化を図ることであり、「円滑な運営を進めるため事業を協議する」という意図は、適切である。
有効性評価	④成果の向上余地 ・成果を向上させる余地はあるか? ・成果の現状水準とあるべき水準の差異はないか? ・何が原因で成果向上が期待できないのか?	<input type="checkbox"/> 向上余地はない <input type="checkbox"/> 向上余地がある 沿線自治体等の協議により、真岡鐵道が円滑に運営されており、これ以上の向上の余地はない。 真岡鐵道の円滑な運営を行うために必要。
	⑤廃止・休止の成果への影響 ・事務事業を廃止・休止した場合の影響の有無とその内容は?	<input type="checkbox"/> 影響がある <input type="checkbox"/> 影響がない 真岡鐵道の円滑な運営を行うために必要。
	⑥類似事業との統合や連携の可能性 ・他に、類似の形態の事務事業はないか?	<input type="checkbox"/> 類似事業がある（類似の事務事業名を記載） <input type="checkbox"/> 類似事業はない
	・類似事業がある場合、その事業と統合したり連携を図ることができるか?	<input type="checkbox"/> 他の事業と統合・連携ができる <input type="checkbox"/> 他の事業と統合・連携できない
効率性評価	⑦事業費の削減余地 ・成果を下げずに事業費を削減できないか? (仕様や工法の適正化、住民の協力など)	<input type="checkbox"/> 削減余地がない <input type="checkbox"/> 削減余地がある 事業費はない。
	⑧人件費（延べ業務時間）の削減余地 ・やり方を工夫して延べ業務時間を削減できないか? ・成果を下げずにより正社員以外の職員や委託でできないか (アウトソーシングなど)	<input type="checkbox"/> 削減余地がない <input type="checkbox"/> 削減余地がある 会議へ参加する人件費であり、削減できない。
公平性評価	⑨受益機会・費用負担の適正化余地 ・事業の内容が一部の受益者に偏って不公平ではないか? ・受益者負担が公正・公平になっているか?	<input type="checkbox"/> 公正・公平である <input type="checkbox"/> 見直し余地がある 受益者負担はない。

3. 改革・改善方向の部

(1) 改革の方向性（改革案・実行計画） <input type="checkbox"/> 廃止 <input type="checkbox"/> 見直し (<input type="checkbox"/> :目的妥当性 <input type="checkbox"/> :有効性 <input type="checkbox"/> :効率性 <input type="checkbox"/> :公平性) <input type="checkbox"/> 統合 <input type="checkbox"/> 繼続	(3) 改革・改善による期待成果 <table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="2"></th> <th colspan="3">コスト</th> </tr> <tr> <th colspan="2"></th> <th>削減</th> <th>維持</th> <th>増加</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="3">成果</td> <td>向上</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>維持</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>低下</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table>			コスト					削減	維持	増加	成果	向上				維持				低下			
		コスト																						
		削減	維持	増加																				
成果	向上																							
	維持																							
	低下																							
(2) 改革、改善を実現する上で克服すべき課題は何か？それをどう克服していくか？																								

4. 事務事業の2次評価結果（事業の総括と事業の方向性）

(1) 1次評価結果の客觀性と出来具合 <input type="checkbox"/> 記述説明不足（説明責任不充分） <input type="checkbox"/> 評価内容が客觀性を欠く <input type="checkbox"/> 評価内容は客觀的と言える	(5) 改革・改善による期待成果 <table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="2"></th> <th colspan="3">コスト</th> </tr> <tr> <th colspan="2"></th> <th>削減</th> <th>維持</th> <th>増加</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="3">成果</td> <td>向上</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>維持</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>低下</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table>			コスト					削減	維持	増加	成果	向上				維持				低下			
		コスト																						
		削減	維持	増加																				
成果	向上																							
	維持																							
	低下																							
(2) 2次評価者としての評価結果 ①目的妥当性 <input type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直し余地あり ②有効性 <input type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直し余地あり ③効率性 <input type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直し余地あり ④公平性 <input type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直し余地あり																								
(3) 2次評価者として判断した今後の事業の方向性 <input type="checkbox"/> 廃止 <input type="checkbox"/> 休止 <input type="checkbox"/> 目的絞込み <input type="checkbox"/> 目的拡充 <input type="checkbox"/> 事業統廃合 <input type="checkbox"/> 事業のやり方改善 <input type="checkbox"/> 予算削減 <input type="checkbox"/> 予算増大 <input type="checkbox"/> 現状維持（從来通りで特に改革改善をしない）																								
(4) その他2次評価会議で指摘された事項																								