

## 事務事業マネージメントシート

作成日 平成28年05月02日

事務事業名	介護認定事務				担当	健康福祉部 いきいき高齢課 介護認定係		
政策名	C 思いやりと安心に満ちたみんな元気なまちづくり				電話番号	0285-83-8197		
施策名	5 高齢者の自立と社会参加の支援				<input type="checkbox"/> 実施計画上の主要事業			
基本事業名					事業期間	<input type="checkbox"/> 単年度のみ <input type="checkbox"/> 単年度繰返 (開始年度 H12 年度～) <input type="checkbox"/> 期間限定複数年度 ( 年度～ 年度)		
法令根拠	介護保険法 19 条等							
予算科目	5.介護保険特別会計(保険事業勘定)	1.総務費	3介護認定審査会費	1、2 介護認定審査会費 ・認定調査等費				
事業概要	介護保険制度では介護サービスを利用するときは、要介護度の認定が必要となるため、認定申請の受付から審査判定までの一連の事務を行う。要介護度は軽度のものから要支援 1・要支援 2・要介護 1・要介護 2・要介護 3・要介護 4・要介護 5 の 7 段階となる。審査判定には、主治医の意見書と本人との面接調査を基に認定審査会で判定する。認定審査会委員は医療・保健・福祉の専門知識を持った者により構成されている。現在は 5 人が 1 合議体に分かれて審査判定している。							

## 1. 現状把握の部 (1) 事務事業の目的と指標

①手段（主な活動）			⑤活動指標（事務事業の活動量を表す指標）の推移						
			名称	単位	24年度(実績)	25年度(実績)	26年度(実績)	27年度(実績)	28年度(見込)
27年度実績	被保険者からの要介護認定申請を受け、認定調査員が申請者の心身状態を聞き取り調査（74項目）した結果をコンピューターで1次判定する。次に介護認定審査会で、コンピューターの判定と主治医意見書並びに認定調査員の特記事項をもとに2次判定を行い、申請者へ審査判定結果を通知した。	ア	認定申請件数	件	2,603	2,781	2,794	2,960	3,085
28年度計画	前年度と同様	イ	認定審査件数	件	2,544	2,695	2,587	2,889	3,011
②対象（誰、何を対象にしているのか）＊人や自然資源等	65歳以上の者（第1号被保険者） 40歳以上65歳未満の者（第2号被保険者）	ウ	認定者数（第1号被保険者）	人	2,428	2,520	2,682	2,797	2,915
③意図（この事業によって、対象をどう変えるのか）	被保険者の認定申請により、介護の必要度合いを決める。	エ	認定者数（第2号被保険者）	人	77	88	91	96	100
④結果（どんな結果（上位施策）に結びつけるのか）	適正な認定により、高齢者の自立を支援する。	オ	認定審査会開催日数	日	103	106	99	109	115
⑥対象指標（対象の大きさを表す指標）の推移		ア	第1号被保険者数	人	17,144	17,911	18,626	19,265	20,076
⑦成果指標（対象における意図された対象の程度）の推移		イ	第2号被保険者数	人	28,340	28,051	27,866	27,599	27,323
⑧上位成果指標（結果の達成度を表す指標）の推移		ウ	認定審査件数	件	2,544	2,695	2,587	2,889	3,011
(2) 総事業費の推移		エ	認定者数	人	77	88	91	96	100
⑨事業費	国庫支出金 県支出金 地方債 その他 一般財源	オ	認定審査会開催日数	日	103	106	99	109	115
⑩人件費	事業費計（A） 正規職員従事人数 延べ業務時間 人件費計（B）	ア	適正に認定が行われた割合	%	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
(3) 事務事業の環境変化・市民意見等		イ	トータルコスト(A)+(B)	千円	40,818	42,908	41,095	44,985	50,763
⑪この事務事業を開始したきっかけは何か？	いつごろどんな経緯で開始されたのか。	ウ	事業費計（A）	千円	40,818	42,908	41,095	44,985	50,763
⑫この事務事業を取り巻く状況（対象者や根拠法令等）はどう変化しているか、開始時期あるいは5年前と比べてどう変わったのか？	トータルコスト(A)+(B)	エ	正規職員従事人数	人	4	4	4	4	4
⑬この事務事業に対して関係者（住民、議会、事業対象者、利害関係者等）からどんな意見や要望が寄せられているか？		オ	延べ業務時間	時間	7,028	7,508	7,543	7,992	8,326
		ア	人件費計（B）	千円	29,532	30,513	31,839	33,486	34,886
		イ	トータルコスト(A)+(B)	千円	70,350	73,421	72,934	78,471	85,649
⑭この事務事業に対する評価	申請から認定までの期間をできるだけ短縮してほしいとの声がある。	ウ	トータルコスト(A)+(B)	千円	70,350	73,421	72,934	78,471	85,649

## 2. 1次評価の部 \*原則は事後評価、ただし複数年度事業は途中評価

目的妥当性評価	①政策体系との整合性 ・この事務事業の目的は、市の政策体系に結びつくか? ・意図することが結果（上位施策）に結びついているか?	<input type="checkbox"/> 結びついている <input type="checkbox"/> 見直し余地がある 介護サービスを利用するため、介護認定を受けることは、高齢者の能力に応じた自立と社会参加の支援に結びつく。
	②公共関与の妥当性 ・なぜこの事務事業を市が行わなければならないのか? ・税金を投入して達成する目的か?	<input type="checkbox"/> 妥当である <input type="checkbox"/> 見直し余地がある 介護保険法に定められているので、妥当である。
	③対象と意図の妥当性 ・対象を限定・追加すべきか? ・意図を限定・拡充すべきか?	<input type="checkbox"/> 適切である <input type="checkbox"/> 対象を見直す必要がある <input type="checkbox"/> 意図を見直す必要がある 対象・意図は、介護保険法に定められているので、適切である
有効性評価	④成果の向上余地 ・成果を向上させる余地はあるか? ・成果の現状水準とあるべき水準の差異はないか? ・何が原因で成果向上が期待できないのか?	<input type="checkbox"/> 向上余地はない <input type="checkbox"/> 向上余地がある 介護保険法により適正に認定事務を行っているので、向上余地がない。
	⑤廃止・休止の成果への影響 ・事務事業を廃止・休止した場合の影響の有無とその内容は?	<input type="checkbox"/> 影響がある <input type="checkbox"/> 影響がない 介護保険法で定められているので、休止・廃止できない。
	⑥類似事業との統合や連携の可能性 ・他に、類似の形態の事務事業はないか?	<input type="checkbox"/> 類似事業がある（類似の事務事業名を記載） <input type="checkbox"/> 類似事業はない
	・類似事業がある場合、その事業と統合したり連携を図ることができるか?	<input type="checkbox"/> 他の事業と統合・連携ができる <input type="checkbox"/> 他の事業と統合・連携できない
効率性評価	⑦事業費の削減余地 ・成果を下げずに事業費を削減できないか? (仕様や工法の適正化、住民の協力など)	<input type="checkbox"/> 削減余地がない <input type="checkbox"/> 削減余地がある 必要最小限の事業費で実施しているので、削減余地がない。
	⑧人件費（延べ業務時間）の削減余地 ・やり方を工夫して延べ業務時間を削減できないか? ・成果を下げずにより正社員以外の職員や委託でできないか (アウトソーシングなど)	<input type="checkbox"/> 削減余地がない <input type="checkbox"/> 削減余地がある 最小限の人件費で実施しているので、削減余地がない。
公平性評価	⑨受益機会・費用負担の適正化余地 ・事業の内容が一部の受益者に偏って不公平ではないか? ・受益者負担が公正・公平になっているか?	<input type="checkbox"/> 公正・公平である <input type="checkbox"/> 見直し余地がある 介護保険法で定められており、公平・公正である。

## 3. 改革・改善方向の部

(1) 改革の方向性（改革案・実行計画）  <input type="checkbox"/> 廃止 <input type="checkbox"/> 見直し ( <input type="checkbox"/> :目的妥当性 <input type="checkbox"/> :有効性 <input type="checkbox"/> :効率性 <input type="checkbox"/> :公平性) <input type="checkbox"/> 統合 <input type="checkbox"/> 継続	(2) 改革、改善を実現する上で克服すべき課題は何か？それをどう克服していくか？	(3) 改革・改善による期待成果  <table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="2"></th> <th colspan="3">コスト</th> </tr> <tr> <th colspan="2"></th> <th>削減</th> <th>維持</th> <th>増加</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="3">成果</td> <td>向上</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>維持</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>低下</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table>			コスト					削減	維持	増加	成果	向上				維持				低下			
		コスト																							
		削減	維持	増加																					
成果	向上																								
	維持																								
	低下																								

## 4. 事務事業の2次評価結果（事業の総括と事業の方向性）

(1) 1次評価結果の客観性と出来具合  <input type="checkbox"/> 記述説明不足（説明責任不充分） <input type="checkbox"/> 評価内容が客観性を欠く <input type="checkbox"/> 評価内容は客観的と言える	(5) 改革・改善による期待成果  <table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="2"></th> <th colspan="3">コスト</th> </tr> <tr> <th colspan="2"></th> <th>削減</th> <th>維持</th> <th>増加</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="3">成果</td> <td>向上</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>維持</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>低下</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table>			コスト					削減	維持	増加	成果	向上				維持				低下			
		コスト																						
		削減	維持	増加																				
成果	向上																							
	維持																							
	低下																							
(2) 2次評価者としての評価結果  <table border="1"> <tr> <td>①目的妥当性 <input type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直し余地あり</td> <td>②有効性 <input type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直し余地あり</td> </tr> <tr> <td>③効率性 <input type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直し余地あり</td> <td>④公平性 <input type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直し余地あり</td> </tr> </table>	①目的妥当性 <input type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直し余地あり	②有効性 <input type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直し余地あり	③効率性 <input type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直し余地あり	④公平性 <input type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直し余地あり																				
①目的妥当性 <input type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直し余地あり	②有効性 <input type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直し余地あり																							
③効率性 <input type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直し余地あり	④公平性 <input type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直し余地あり																							
(3) 2次評価者として判断した今後の事業の方向性  <table border="1"> <tr> <td><input type="checkbox"/> 廃止 <input type="checkbox"/> 休止 <input type="checkbox"/> 目的絞込み <input type="checkbox"/> 目的拡充</td> <td><input type="checkbox"/> 事業統廃合 <input type="checkbox"/> 事業のやり方改善</td> </tr> <tr> <td><input type="checkbox"/> 予算削減 <input type="checkbox"/> 予算増大</td> <td><input type="checkbox"/> 現状維持（従来通りで特に改革改善をしない）</td> </tr> </table>	<input type="checkbox"/> 廃止 <input type="checkbox"/> 休止 <input type="checkbox"/> 目的絞込み <input type="checkbox"/> 目的拡充	<input type="checkbox"/> 事業統廃合 <input type="checkbox"/> 事業のやり方改善	<input type="checkbox"/> 予算削減 <input type="checkbox"/> 予算増大	<input type="checkbox"/> 現状維持（従来通りで特に改革改善をしない）																				
<input type="checkbox"/> 廃止 <input type="checkbox"/> 休止 <input type="checkbox"/> 目的絞込み <input type="checkbox"/> 目的拡充	<input type="checkbox"/> 事業統廃合 <input type="checkbox"/> 事業のやり方改善																							
<input type="checkbox"/> 予算削減 <input type="checkbox"/> 予算増大	<input type="checkbox"/> 現状維持（従来通りで特に改革改善をしない）																							
(4) その他2次評価会議で指摘された事項																								