

事務事業マネージメントシート

作成日 平成29年 05月 18日

| | | | | | | | | | | |
|--------|---|-------|---------|-------------------------------------|--|--|--|--|--|--|
| 事務事業名 | 障がい者福祉タクシー助成事業 | | | 担当 | 健康福祉部 社会福祉課 障害者福祉係 | | | | | |
| 政策名 | C 思いやりと安心に満ちたみんな元気なまちづくり | | | 電話番号 | 0285-83-8129 | | | | | |
| 施策名 | 3 障がい者の自立と社会参加の支援 | | | <input type="checkbox"/> 実施計画上の主要事業 | | | | | | |
| 関連個別計画 | 真岡市地域福祉計画 | | | 事業期間 | <input type="checkbox"/> 単年度のみ | | | | | |
| 法令根拠 | 真岡市障害者タクシー事業実施要綱 | | | | <input type="checkbox"/> 単年度繰返(開始年度 昭和60年度~) | | | | | |
| 予算科目 | 1.一般会計 | 3.民生費 | 1.社会福祉費 | | <input type="checkbox"/> 期間限定複数年度(年度~ 年度) | | | | | |
| 事業概要 | 市内在住の重度障がい者に対し、タクシー利用助成券を発行し基本料金分を助成する。 身体障害者手帳1・2級所持者、療育手帳(知的障害)A1・A2所持者、精神障害者福祉手帳1・2級所持者 1人あたり月4枚交付(年48枚まで) | | | | | | | | | |

1. 現状把握の部 (1) 事務事業の目的と指標

| ①手段(主な活動) | ⑤活動指標(事務事業の活動量を表す指標)の推移 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|--|---|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|---------------------------------|---|-------|-------|-------|-------|-------|---------|---|--------|--------|--------|--------|--------|------------|-----|---|---|---|---|---|-----|--|--|--|--|--|--|-----|--|--|--|--|--|--|
| 28年度実績 対象者からの申請を受け利用券を交付する。 利用券の作成 交付 利用 請求 支払 | <table border="1"> <thead> <tr> <th>名称</th> <th>単位</th> <th>25年度(実績)</th> <th>26年度(実績)</th> <th>27年度(実績)</th> <th>28年度(実績)</th> <th>29年度(見込)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>ア 交付者数</td> <td>人</td> <td>631</td> <td>629</td> <td>632</td> <td>652</td> <td>665</td> </tr> <tr> <td>イ 交付枚数</td> <td>枚</td> <td>27,536</td> <td>27,388</td> <td>27,708</td> <td>28,596</td> <td>29,167</td> </tr> <tr> <td>ウ タクシー事業者数</td> <td>事業者</td> <td>4</td> <td>5</td> <td>5</td> <td>5</td> <td>6</td> </tr> <tr> <td>エ</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>オ</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table> | 名称 | 単位 | 25年度(実績) | 26年度(実績) | 27年度(実績) | 28年度(実績) | 29年度(見込) | ア 交付者数 | 人 | 631 | 629 | 632 | 652 | 665 | イ 交付枚数 | 枚 | 27,536 | 27,388 | 27,708 | 28,596 | 29,167 | ウ タクシー事業者数 | 事業者 | 4 | 5 | 5 | 5 | 6 | エ | | | | | | | オ | | | | | | |
| 名称 | 単位 | 25年度(実績) | 26年度(実績) | 27年度(実績) | 28年度(実績) | 29年度(見込) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ア 交付者数 | 人 | 631 | 629 | 632 | 652 | 665 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| イ 交付枚数 | 枚 | 27,536 | 27,388 | 27,708 | 28,596 | 29,167 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ウ タクシー事業者数 | 事業者 | 4 | 5 | 5 | 5 | 6 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| エ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| オ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 29年度計画 前年度と同様 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ②対象(誰、何を対象にしているのか)*人や自然資源等 | ⑥対象指標(対象の大きさを表す指標)の推移 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 重度心身障がい者・重度精神障がい者・重度療育手帳所持者 | <table border="1"> <thead> <tr> <th>名称</th> <th>単位</th> <th>25年度(実績)</th> <th>26年度(実績)</th> <th>27年度(実績)</th> <th>28年度(実績)</th> <th>29年度(見込)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>ア :重度心身障がい者・重度精神障がい者・重度療育手帳所持者数</td> <td>人</td> <td>1,794</td> <td>1,752</td> <td>1,841</td> <td>1,826</td> <td>1,862</td> </tr> <tr> <td>イ :</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>ウ :</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>エ :</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>オ :</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table> | 名称 | 単位 | 25年度(実績) | 26年度(実績) | 27年度(実績) | 28年度(実績) | 29年度(見込) | ア :重度心身障がい者・重度精神障がい者・重度療育手帳所持者数 | 人 | 1,794 | 1,752 | 1,841 | 1,826 | 1,862 | イ : | | | | | | | ウ : | | | | | | | エ : | | | | | | | オ : | | | | | | |
| 名称 | 単位 | 25年度(実績) | 26年度(実績) | 27年度(実績) | 28年度(実績) | 29年度(見込) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ア :重度心身障がい者・重度精神障がい者・重度療育手帳所持者数 | 人 | 1,794 | 1,752 | 1,841 | 1,826 | 1,862 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| イ : | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ウ : | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| エ : | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| オ : | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ③意図(この事業によって、対象をどう変えるのか) | ⑦成果指標(対象における意図された対象の程度)の推移 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 障がい者世帯の交通の便を確保する。 障がい者世帯の外出を支援する。 | <table border="1"> <thead> <tr> <th>名称</th> <th>単位</th> <th>25年度(実績)</th> <th>26年度(実績)</th> <th>27年度(実績)</th> <th>28年度(実績)</th> <th>29年度(見込)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>ア :交付割合(交付者数/対象者数)</td> <td>%</td> <td>35.2</td> <td>35.9</td> <td>34.3</td> <td>35.7</td> <td>36.4</td> </tr> <tr> <td>イ :利用枚数</td> <td>枚</td> <td>14,046</td> <td>13,675</td> <td>14,239</td> <td>14,396</td> <td>14,683</td> </tr> <tr> <td>ウ :</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>エ :</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>オ :</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table> | 名称 | 単位 | 25年度(実績) | 26年度(実績) | 27年度(実績) | 28年度(実績) | 29年度(見込) | ア :交付割合(交付者数/対象者数) | % | 35.2 | 35.9 | 34.3 | 35.7 | 36.4 | イ :利用枚数 | 枚 | 14,046 | 13,675 | 14,239 | 14,396 | 14,683 | ウ : | | | | | | | エ : | | | | | | | オ : | | | | | | |
| 名称 | 単位 | 25年度(実績) | 26年度(実績) | 27年度(実績) | 28年度(実績) | 29年度(見込) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ア :交付割合(交付者数/対象者数) | % | 35.2 | 35.9 | 34.3 | 35.7 | 36.4 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| イ :利用枚数 | 枚 | 14,046 | 13,675 | 14,239 | 14,396 | 14,683 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ウ : | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| エ : | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| オ : | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ④結果(どんな結果(上位施策)に結びつけるのか) | ⑧上位成果指標(結果の達成度を表す指標)の推移 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 精神的、身体的、経済的に自立してもらう。 積極的に社会参加してもらう。 | <table border="1"> <thead> <tr> <th>名称</th> <th>単位</th> <th>25年度(実績)</th> <th>26年度(実績)</th> <th>27年度(実績)</th> <th>28年度(実績)</th> <th>29年度(見込)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>ア :利用割合(利用枚数/交付枚数)</td> <td>%</td> <td>51.0</td> <td>49.9</td> <td>51.4</td> <td>50.3</td> <td>51.3</td> </tr> <tr> <td>イ :</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>ウ :</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>エ :</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>オ :</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table> | 名称 | 単位 | 25年度(実績) | 26年度(実績) | 27年度(実績) | 28年度(実績) | 29年度(見込) | ア :利用割合(利用枚数/交付枚数) | % | 51.0 | 49.9 | 51.4 | 50.3 | 51.3 | イ : | | | | | | | ウ : | | | | | | | エ : | | | | | | | オ : | | | | | | |
| 名称 | 単位 | 25年度(実績) | 26年度(実績) | 27年度(実績) | 28年度(実績) | 29年度(見込) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ア :利用割合(利用枚数/交付枚数) | % | 51.0 | 49.9 | 51.4 | 50.3 | 51.3 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| イ : | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ウ : | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| エ : | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| オ : | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |

| | | | | | | |
|----------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| (2) 総事業費の推移 | 単位 | 25年度(実績) | 26年度(実績) | 27年度(実績) | 28年度(実績) | 29年度(見込) |
| 投 入 量 | 事業費 | 国庫支出金 | 千円 | 0 | 0 | 0 |
| | 財源内訳 | 県支出金 | 千円 | 0 | 0 | 0 |
| | | 地方債 | 千円 | 0 | 0 | 0 |
| | | その他 | 千円 | 0 | 0 | 0 |
| | | 一般財源 | 千円 | 9,178 | 9,588 | 9,985 |
| | | 事業費計(A) | 千円 | 9,178 | 9,588 | 10,100 |
| 人 件 費 | 正規職員従事人數 | 人 | | 1 | 1 | 1 |
| | 延べ業務時間 | 時間 | | 50 | 52 | 56 |
| | 人件費計(B) | 千円 | | 203 | 219 | 226 |
| トータルコスト(A)+(B) | | 千円 | | 9,381 | 9,807 | 10,211 |
| | | | | | | 10,333 |
| | | | | | | 10,722 |

| | |
|--|--|
| (3) 事務事業の環境変化・市民意見等 | |
| ①この事務事業を開始したきっかけは何か? いつごろどんな経緯で開始されたのか? | 市内のバス路線等の廃止などにより、障がい者の外出手段が限られたため、障がい者の社会参加を促進するためタクシー券を発行した。 |
| ②事務事業を取り巻く状況(対象者や根拠法令等)はどう変化しているか、開始時期あるいは5年前と比べてどう変わったのか? | 平成17年4月から、1回当たりの利用可能枚数を2枚とした。 平成23年11月から、デマンドタクシーの実証運行が開始された。 平成24年10月から、コミュニティバスの実証運行が開始された。 平成26年4月から、デマンドタクシーとコミュニティバスの本格運行が開始された。 |
| ③この事務事業に対して関係者(住民、議会、事業対象者、利害関係者等)からどんな意見や要望が寄せられているか? | |

2. 1次評価の部 *原則は事後評価、ただし複数年度事業は途中評価

| | | |
|---------|--|--|
| 目的妥当性評価 | ①政策体系との整合性 ・この事務事業の目的は、市の政策体系に結びつくか? ・意図することが結果（上位施策）に結びついているか? | <input type="checkbox"/> 結びついている <input type="checkbox"/> 見直し余地がある 交通手段の支援事業であり、障がい者の自立と社会参加の支援に結びつく。 |
| | ②公共関与の妥当性 ・なぜこの事務事業を市が行わなければならないのか? ・税金を投入して達成する目的か? | <input type="checkbox"/> 妥当である <input type="checkbox"/> 見直し余地がある 外出を促すことは、自立や社会参加につながるので、公共の関与は妥当である。 |
| | ③対象と意図の妥当性 ・対象を限定・追加すべきか? ・意図を限定・拡充すべきか? | <input type="checkbox"/> 適切である <input type="checkbox"/> 対象を見直す必要がある <input type="checkbox"/> 意図を見直す必要がある 重度心身障がい者、重度精神障がい者を対象としており、適切である。 |
| 有効性評価 | ④成果の向上余地 ・成果を向上させる余地はあるか? ・成果の現状水準とあるべき水準の差異はないか? ・何が原因で成果向上が期待できないのか? | <input type="checkbox"/> 向上余地はない <input type="checkbox"/> 向上余地がある 対象世帯には十分周知をして、申請者全員に対して交付しているので、向上の余地はない。 |
| | ⑤廃止・休止の成果への影響 ・事務事業を廃止・休止した場合の影響の有無とその内容は? | <input type="checkbox"/> 影響がある <input type="checkbox"/> 影響がない 障がい者の交通の便が確保できなくなる。 |
| | ⑥類似事業との統合や連携の可能性 ・他に、類似の形態の事務事業はないか? | <input type="checkbox"/> 類似事業がある（類似の事務事業名を記載） <input type="checkbox"/> 類似事業はない |
| | ・類似事業がある場合、その事業と統合したり連携を図ることができるか? | <input type="checkbox"/> 他の事業と統合・連携ができる <input type="checkbox"/> 他の事業と統合・連携できない |
| 効率性評価 | ⑦事業費の削減余地 ・成果を下げずに事業費を削減できないか? (仕様や工法の適正化、住民の協力など) | <input type="checkbox"/> 削減余地がない <input type="checkbox"/> 削減余地がある 障がい者の自立と社会参加を促進するための事業であり、事業費削減の余地はない。 |
| | ⑧人件費（延べ業務時間）の削減余地 ・やり方を工夫して延べ業務時間を削減できないか? ・成果を下げずにより正社員以外の職員や委託でできないか (アウトソーシングなど) | <input type="checkbox"/> 削減余地がない <input type="checkbox"/> 削減余地がある 必要最小限の人員で事務処理をしているため、人件費の削除はこれ以上できない。 |
| 公平性評価 | ⑨受益機会・費用負担の適正化余地 ・事業の内容が一部の受益者に偏って不公平ではないか? ・受益者負担が公正・公平になっているか? | <input type="checkbox"/> 公正・公平である <input type="checkbox"/> 見直し余地がある 基準に該当する障がい者を全員対象としているため、公平・公正である。 |

3. 改革・改善方向の部

| (1) 改革の方向性（改革案・実行計画） <input type="checkbox"/> 廃止 <input type="checkbox"/> 見直し (<input type="checkbox"/> :目的妥当性 <input type="checkbox"/> :有効性 <input type="checkbox"/> :効率性 <input type="checkbox"/> :公平性) <input type="checkbox"/> 統合 <input type="checkbox"/> 継続 | (3) 改革・改善による期待成果 <table border="1"><thead><tr><th colspan="2"></th><th colspan="3">コスト</th></tr><tr><th colspan="2"></th><th>削減</th><th>維持</th><th>増加</th></tr></thead><tbody><tr><th rowspan="3">成果</th><th>向上</th><td></td><td></td><td></td></tr><tr><th>維持</th><td></td><td></td><td></td></tr><tr><th>低下</th><td></td><td></td><td></td></tr></tbody></table> | | | コスト | | | | | 削減 | 維持 | 増加 | 成果 | 向上 | | | | 維持 | | | | 低下 | | | |
|---|---|-----|----|-----|--|--|--|--|----|----|----|----|----|--|--|--|----|--|--|--|----|--|--|--|
| | | コスト | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | 削減 | 維持 | 増加 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 成果 | 向上 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 維持 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 低下 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| (2) 改革、改善を実現する上で克服すべき課題は何か？それをどう克服していくか？ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |

4. 事務事業の2次評価結果（事業の総括と事業の方向性）

| (1) 1次評価結果の客観性と出来具合 <input type="checkbox"/> 記述説明不足（説明責任不充分） <input type="checkbox"/> 評価内容が客観性を欠く <input type="checkbox"/> 評価内容は客観的と言える | (5) 改革・改善による期待成果 <table border="1"><thead><tr><th colspan="2"></th><th colspan="3">コスト</th></tr><tr><th colspan="2"></th><th>削減</th><th>維持</th><th>増加</th></tr></thead><tbody><tr><th rowspan="3">成果</th><th>向上</th><td></td><td></td><td></td></tr><tr><th>維持</th><td></td><td></td><td></td></tr><tr><th>低下</th><td></td><td></td><td></td></tr></tbody></table> | | | コスト | | | | | 削減 | 維持 | 増加 | 成果 | 向上 | | | | 維持 | | | | 低下 | | | |
|--|---|-----|----|-----|--|--|--|--|----|----|----|----|----|--|--|--|----|--|--|--|----|--|--|--|
| | | コスト | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | 削減 | 維持 | 増加 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 成果 | 向上 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 維持 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 低下 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| (2) 2次評価者としての評価結果 ①目的妥当性 <input type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直し余地あり ②有効性 <input type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直し余地あり ③効率性 <input type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直し余地あり ④公平性 <input type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直し余地あり | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| (3) 2次評価者として判断した今後の事業の方向性 <input type="checkbox"/> 廃止 <input type="checkbox"/> 休止 <input type="checkbox"/> 目的絞込み <input type="checkbox"/> 目的拡充 <input type="checkbox"/> 事業統廃合 <input type="checkbox"/> 事業のやり方改善 <input type="checkbox"/> 予算削減 <input type="checkbox"/> 予算増大 <input type="checkbox"/> 現状維持（従来通りで特に改革改善をしない） | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| (4) その他2次評価会議で指摘された事項 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |