

事務事業マネージメントシート

作成日 平成30年 05月 11日

事務事業名	水道施設改良事業		担当	水道部 水道課 済水係				
政策名	D	自然と潤いがある安全快適なまちづくり		増補版施策名				
施策名	1	水道事業の推進		<input type="checkbox"/>	実施計画上の主要事業			
関連個別計画				事業期間	<input type="checkbox"/>	単年度のみ		
法令根拠					<input type="checkbox"/>	単年度繰返（開始年度 昭和39 年度～）		
予算科目	12.水道事業会計	4.資本的支出	1.建設改良費		<input type="checkbox"/>	期間限定複数年度（ 年度～ 年度）		
事業概要	水道施設（浄水場・配水場）の老朽化等による故障を未然に防止し、安全で安定した水道水の供給を図っている。							

1. 現状把握の部 (1) 事務事業の目的と指標

①手段（主な活動）			⑤活動指標（事務事業の活動量を表す指標）の推移						
29年度実績 各水道施設の点検業務を行い、異常があったものの改良を実施する。 石法寺浄水場遠方監視装置等設備更新、同浄水場3、4、8、10号取水ポンプ更新、大谷台配水場配水ポンプ盤等更新、荒町配水場2号取水ポンプ盤等更新、同配水場3号取水ポンプ更新、久下田浄水場4号配水ポンプ更新、同浄水場4号取水ポンプ更新、大田山取水ポンプ更新、京泉浄水場1号取水ポンプ・流量計更新等を行った。			名称	単位	26年度(実績)	27年度(実績)	28年度(実績)	29年度(実績)	30年度(見込)
			ア：点検改良件数	件	14	14	10	18	10
			イ						
			ウ						
			エ						
			オ						
30年度計画 同上									
石法寺浄水場配電設備（配水塔監視盤外）更新、久下田浄水場配電設備（取水ポンプ盤外）更新、三谷浄水場配電設備（動力盤外）更新等を行なう。									
②対象（誰、何を対象にしているのか）＊人や自然資源等			⑥対象指標（対象の大きさを表す指標）の推移						
水道施設			名称	単位	26年度(実績)	27年度(実績)	28年度(実績)	29年度(実績)	30年度(見込)
			ア：施設数（浄水場・配水場数）	箇所	9	9	9	9	9
			イ						
			ウ						
			エ						
			オ						
③意図（この事業によって、対象をどう変えるのか）			⑦成果指標（対象における意図された対象の程度）の推移						
水道施設の故障等を未然に防止する。			名称	単位	26年度(実績)	27年度(実績)	28年度(実績)	29年度(実績)	30年度(見込)
			ア：未然に防いだ故障件数	件	14	14	10	18	10
			イ						
			ウ						
			エ						
			オ						
④結果（どんな結果（上位施策）に結びつけるのか）			⑧上位成果指標（結果の達成度を表す指標）の推移						
清潔でおいしく、豊富で安全な水を安定供給する。			名称	単位	26年度(実績)	27年度(実績)	28年度(実績)	29年度(実績)	30年度(見込)
			ア：給水人口	人	67,782	67,367	67,887	68,062	68,091
			イ：給水世帯数	世帯	24,532	24,805	25,401	25,912	26,371
			ウ：普及率	%	84.0	83.6	85.5	85.6	85.7
			エ：水道水に満足している市民の割合	%	63.7	67.8	67.5	65.2	
			オ						
(2) 総事業費の推移			単位	26年度(実績)	27年度(実績)	28年度(実績)	29年度(実績)	30年度(見込)	
投 入 量	事業費	国庫支出金	千円	0	0	0	0	0	
		県支出金	千円	0	0	0	0	0	
		地方債	千円	73,000	47,000	70,000	10,000	100,000	
		その他	千円	0	17,010	0	0	0	
		一般財源	千円	134,729	10,840	60,764	195,791	248,336	
	事業費計（A）			千円	207,729	74,850	130,764	205,791	348,336
人 件 費	正規職員従事人数	人	2	2	2	2	2	2	
	延べ業務時間	時間	416	416	416	416	416	416	
人件費計（B）			千円	1,756	1,743	1,728	1,726	1,726	
トータルコスト(A)+(B)			千円	209,485	76,593	132,492	207,517	350,062	
(3) 事務事業の環境変化・市民意見等									
①この事務事業を開始したきっかけは何か？いつごろどんな経緯で開始されたのか？		生活に欠かすことのできない水道水を安定供給するため。							
②事務事業を取り巻く状況（対象者や根拠法令等）はどう変化しているか、開始時期あるいは5年前と比べてどう変わったのか？		水道施設の老朽化により設備の更新が必要となっているため、平成26年度策定の水道施設設備更新計画に基づき実施している。							
③この事務事業に対して関係者（住民、議会、事業対象者、利害関係者）からどんな意見や要望が寄せられているか？									

2. 1次評価の部 *原則は事後評価、ただし複数年度事業は途中評価

目的妥当性評価	①政策体系との整合性 ・この事務事業の目的は、市の政策体系に結びつくか? ・意図することが結果（上位施策）に結びついているか?	<input type="checkbox"/> 結びついている <input type="checkbox"/> 見直し余地がある 水道施設の良好な機能を維持することは、突然の故障等による断水などのトラブルを防ぐことになる。
	②公共関与の妥当性 ・なぜこの事務事業を市が行わなければならないのか? ・税金を投入して達成する目的か?	<input type="checkbox"/> 妥当である <input type="checkbox"/> 見直し余地がある 利用者である市民に安定した水を供給することは、事業者の責任である。
	③対象と意図の妥当性 ・対象を限定・追加すべきか? ・意図を限定・拡充すべきか?	<input type="checkbox"/> 適切である <input type="checkbox"/> 対象を見直す必要がある <input type="checkbox"/> 意図を見直す必要がある 市内全域にある施設を対象としているものであり適切である。
有効性評価	④成果の向上余地 ・成果を向上させる余地はあるか? ・成果の現状水準とあるべき水準の差異はないか? ・何が原因で成果向上が期待できないのか?	<input type="checkbox"/> 向上余地はない <input type="checkbox"/> 向上余地がある 施設は適正な管理を行っており、清浄でおいしく、豊富で安全な水を安定供給している。
	⑤廃止・休止の成果への影響 ・事務事業を廃止・休止した場合の影響の有無とその内容は?	<input type="checkbox"/> 影響がある <input type="checkbox"/> 影響がない 廃止・休止した場合、施設の機能の低下と故障が多発し、安定した水の供給に支障をきたすことになる。
	⑥類似事業との統合や連携の可能性 ・他に、類似の形態の事務事業はないか?	<input type="checkbox"/> 類似事業がある（類似の事務事業名を記載） <input type="checkbox"/> 類似事業はない
	・類似事業がある場合、その事業と統合したり連携を図ることができるか?	<input type="checkbox"/> 他の事業と統合・連携ができる <input type="checkbox"/> 他の事業と統合・連携できない
効率性評価	⑦事業費の削減余地 ・成果を下げずに事業費を削減できないか? (仕様や工法の適正化、住民の協力など)	<input type="checkbox"/> 削減余地がない <input type="checkbox"/> 削減余地がある 日常点検により、異常な箇所を早期発見し、小規模修繕等を行い機能維持を図り、経費節減に努めている。
	⑧人件費（延べ業務時間）の削減余地 ・やり方を工夫して延べ業務時間を削減できないか? ・成果を下げずにより正社員以外の職員や委託でできないか (アウトソーシングなど)	<input type="checkbox"/> 削減余地がない <input type="checkbox"/> 削減余地がある 日常点検は最低限必要であり、削減の余地はない。
公平性評価	⑨受益機会・費用負担の適正化余地 ・事業の内容が一部の受益者に偏って不公平ではないか? ・受益者負担が公正・公平になっているか?	<input type="checkbox"/> 公正・公平である <input type="checkbox"/> 見直し余地がある 利用者が水道使用料により公平な負担をしている。

3. 改革・改善方向の部

(1) 改革の方向性（改革案・実行計画） <input type="checkbox"/> 廃止 <input type="checkbox"/> 見直し（ <input type="checkbox"/> ：目的妥当性 <input type="checkbox"/> ：有効性 <input type="checkbox"/> ：効率性 <input type="checkbox"/> ：公平性） <input type="checkbox"/> 統合 <input type="checkbox"/> 継続	(3) 改革・改善による期待成果 <table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="2"></th> <th colspan="3">コスト</th> </tr> <tr> <th colspan="2"></th> <th>削減</th> <th>維持</th> <th>増加</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="3">成果</td> <td>向上</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>維持</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>低下</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table>			コスト					削減	維持	増加	成果	向上				維持				低下			
		コスト																						
		削減	維持	増加																				
成果	向上																							
	維持																							
	低下																							
(2) 改革、改善を実現する上で克服すべき課題は何か？それをどう克服していくか？																								

4. 事務事業の2次評価結果（事業の総括と事業の方向性）

(1) 1次評価結果の客観性と出来具合 <input type="checkbox"/> 記述説明不足（説明責任不充分） <input type="checkbox"/> 評価内容が客観性を欠く <input type="checkbox"/> 評価内容は客観的と言える	(5) 改革・改善による期待成果 <table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="2"></th> <th colspan="3">コスト</th> </tr> <tr> <th colspan="2"></th> <th>削減</th> <th>維持</th> <th>増加</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="3">成果</td> <td>向上</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>維持</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>低下</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table>			コスト					削減	維持	増加	成果	向上				維持				低下			
		コスト																						
		削減	維持	増加																				
成果	向上																							
	維持																							
	低下																							
(2) 2次評価者としての評価結果 ①目的妥当性 <input type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直し余地あり ②有効性 <input type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直し余地あり ③効率性 <input type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直し余地あり ④公平性 <input type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直し余地あり																								
(3) 2次評価者として判断した今後の事業の方向性 <input type="checkbox"/> 廃止 <input type="checkbox"/> 休止 <input type="checkbox"/> 目的絞込み <input type="checkbox"/> 目的拡充 <input type="checkbox"/> 事業統廃合 <input type="checkbox"/> 事業のやり方改善 <input type="checkbox"/> 予算削減 <input type="checkbox"/> 予算増大 <input type="checkbox"/> 現状維持（従来通りで特に改革改善をしない）																								
(4) その他2次評価会議で指摘された事項																								