

## 事務事業マネージメントシート

作成日 平成31年 04月 26日

事務事業名	固定資産税・都市計画税賦課事務			担当	総務部 税務課 固定資産税係	
政策名	G	効率的で市民にわかりやすいまちづくり			増補版施策名	
施策名	4	健全な財政運営			<input type="checkbox"/> 実施計画上の主要事業	
関連個別計画				事業期間	<input type="checkbox"/> 単年度のみ <input type="checkbox"/> 単年度繰返 (開始年度 昭和29 年度～) <input type="checkbox"/> 期間限定複数年度 ( 年度～ 年度)	
法令根拠	地方税法、真岡市税条例					
予算科目	1.一般会計	2.総務費	2.徴稅費			
事業概要	固定資産税（土地、家屋、償却資産）・都市計画税の適正な評価、賦課を行うため、毎年の土地の評価、新增築家屋の評価、償却資産の申告数を把握し、電算入力などの異動処理を実施し賦課する。併せて3年に1度の評価替え（土地、家屋の評価額の見直し）に対応するための作業を行う。5月上旬に納税通知書発送する。納期は、1期 5月末 2期 7月末 3期 9月末 4期 11月末である。					

## 1. 現状把握の部 (1) 事務事業の目的と指標

## 2. 1次評価の部 \*原則は事後評価、ただし複数年度事業は途中評価

目的妥当性評価	①政策体系との整合性 ・この事務事業の目的は、市の政策体系に結びつくか? ・意図することが結果（上位施策）に結びついているか?	<input type="checkbox"/> 結びついている <input type="checkbox"/> 見直し余地がある 課税明細書の送付、路線価の公開など税情報の開示が進み、適正評価、適正課税に一層努めることにより、納税者の信頼を確保することで、将来にわたり、市政への信頼と安定財源の確保につながる。
	②公共関与の妥当性 ・なぜこの事務事業を市が行わなければならないのか? ・税金を投入して達成する目的か?	<input type="checkbox"/> 妥当である <input type="checkbox"/> 見直し余地がある 法律で定められているとおり、自主財源を確保する必要がある。
	③対象と意図の妥当性 ・対象を限定・追加すべきか? ・意図を限定・拡充すべきか?	<input type="checkbox"/> 適切である <input type="checkbox"/> 対象を見直す必要がある <input type="checkbox"/> 意図を見直す必要がある 法律で定められているとおり、適正な課税をしている。
有効性評価	④成果の向上余地 ・成果を向上させる余地はあるか? ・成果の現状水準とあるべき水準の差異はないか? ・何が原因で成果向上が期待できないのか?	<input type="checkbox"/> 向上余地はない <input type="checkbox"/> 向上余地がある 賦課事務は、現地調査と土地・家屋等の異動作業を実施するもので、航空写真等を活用し、正確に処理している。
	⑤廃止・休止の成果への影響 ・事務事業を廃止・休止した場合の影響の有無とその内容は?	<input type="checkbox"/> 影響がある <input type="checkbox"/> 影響がない 財源確保が出来なくなる。
	⑥類似事業との統合や連携の可能性 ・他に、類似の形態の事務事業はないか?	<input type="checkbox"/> 類似事業がある（類似の事務事業名を記載） <input type="checkbox"/> 類似事業はない
	・類似事業がある場合、その事業と統合したり連携を図ることができるか?	<input type="checkbox"/> 他の事業と統合・連携ができる <input type="checkbox"/> 他の事業と統合・連携できない
効率性評価	⑦事業費の削減余地 ・成果を下げずに事業費を削減できないか? (仕様や工法の適正化、住民の協力など)	<input type="checkbox"/> 削減余地がない <input type="checkbox"/> 削減余地がある 事業費は、賦課システム、土地・家屋の評価システムの委託料が主であり必要最小限の事業費で実施している。
	⑧人件費（延べ業務時間）の削減余地 ・やり方を工夫して延べ業務時間を削減できないか? ・成果を下げずにより正社員以外の職員や委託でできないか (アウトソーシングなど)	<input type="checkbox"/> 削減余地がない <input type="checkbox"/> 削減余地がある 適正課税のための必要最小限の人件費である。
公平性評価	⑨受益機会・費用負担の適正化余地 ・事業の内容が一部の受益者に偏って不公平ではないか? ・受益者負担が公正・公平になっているか?	<input type="checkbox"/> 公正・公平である <input type="checkbox"/> 見直し余地がある 法律・条例に基づき適正に賦課している。

## 3. 改革・改善方向の部

(1) 改革の方向性（改革案・実行計画）  <input type="checkbox"/> 廃止 <input type="checkbox"/> 見直し（ <input type="checkbox"/> ：目的妥当性 <input type="checkbox"/> ：有効性 <input type="checkbox"/> ：効率性 <input type="checkbox"/> ：公平性） <input type="checkbox"/> 統合 <input type="checkbox"/> 継続	(3) 改革・改善による期待成果  <table border="1"><thead><tr><th colspan="2"></th><th colspan="3">コスト</th></tr><tr><th colspan="2"></th><th>削減</th><th>維持</th><th>増加</th></tr></thead><tbody><tr><th rowspan="3">成果</th><th>向上</th><td></td><td></td><td></td></tr><tr><th>維持</th><td></td><td></td><td></td></tr><tr><th>低下</th><td></td><td></td><td></td></tr></tbody></table>			コスト					削減	維持	増加	成果	向上				維持				低下			
		コスト																						
		削減	維持	増加																				
成果	向上																							
	維持																							
	低下																							
(2) 改革、改善を実現する上で克服すべき課題は何か？それをどう克服していくか？																								

## 4. 事務事業の2次評価結果（事業の総括と事業の方向性）

(1) 1次評価結果の客觀性と出来具合  <input type="checkbox"/> 記述説明不足（説明責任不充分） <input type="checkbox"/> 評価内容が客觀性を欠く <input type="checkbox"/> 評価内容は客觀的と言える	(5) 改革・改善による期待成果  <table border="1"><thead><tr><th colspan="2"></th><th colspan="3">コスト</th></tr><tr><th colspan="2"></th><th>削減</th><th>維持</th><th>増加</th></tr></thead><tbody><tr><th rowspan="3">成果</th><th>向上</th><td></td><td></td><td></td></tr><tr><th>維持</th><td></td><td></td><td></td></tr><tr><th>低下</th><td></td><td></td><td></td></tr></tbody></table>			コスト					削減	維持	増加	成果	向上				維持				低下			
		コスト																						
		削減	維持	増加																				
成果	向上																							
	維持																							
	低下																							
(2) 2次評価者としての評価結果  <table><tr><td>①目的妥当性</td><td><input type="checkbox"/> 適切</td><td><input type="checkbox"/> 見直し余地あり</td><td>②有効性</td><td><input type="checkbox"/> 適切</td><td><input type="checkbox"/> 見直し余地あり</td></tr><tr><td>③効率性</td><td><input type="checkbox"/> 適切</td><td><input type="checkbox"/> 見直し余地あり</td><td>④公平性</td><td><input type="checkbox"/> 適切</td><td><input type="checkbox"/> 見直し余地あり</td></tr></table>	①目的妥当性	<input type="checkbox"/> 適切	<input type="checkbox"/> 見直し余地あり	②有効性	<input type="checkbox"/> 適切	<input type="checkbox"/> 見直し余地あり	③効率性	<input type="checkbox"/> 適切	<input type="checkbox"/> 見直し余地あり	④公平性	<input type="checkbox"/> 適切	<input type="checkbox"/> 見直し余地あり												
①目的妥当性	<input type="checkbox"/> 適切	<input type="checkbox"/> 見直し余地あり	②有効性	<input type="checkbox"/> 適切	<input type="checkbox"/> 見直し余地あり																			
③効率性	<input type="checkbox"/> 適切	<input type="checkbox"/> 見直し余地あり	④公平性	<input type="checkbox"/> 適切	<input type="checkbox"/> 見直し余地あり																			
(3) 2次評価者として判断した今後の事業の方向性  <table><tr><td><input type="checkbox"/> 廃止</td><td><input type="checkbox"/> 休止</td><td><input type="checkbox"/> 目的絞込み</td><td><input type="checkbox"/> 目的拡充</td></tr><tr><td><input type="checkbox"/> 事業統廃合</td><td><input type="checkbox"/> 事業のやり方改善</td><td></td><td></td></tr><tr><td><input type="checkbox"/> 予算削減</td><td><input type="checkbox"/> 予算増大</td><td></td><td></td></tr><tr><td colspan="4"><input type="checkbox"/> 現状維持（従来通りで特に改革改善をしない）</td></tr></table>	<input type="checkbox"/> 廃止	<input type="checkbox"/> 休止	<input type="checkbox"/> 目的絞込み	<input type="checkbox"/> 目的拡充	<input type="checkbox"/> 事業統廃合	<input type="checkbox"/> 事業のやり方改善			<input type="checkbox"/> 予算削減	<input type="checkbox"/> 予算増大			<input type="checkbox"/> 現状維持（従来通りで特に改革改善をしない）											
<input type="checkbox"/> 廃止	<input type="checkbox"/> 休止	<input type="checkbox"/> 目的絞込み	<input type="checkbox"/> 目的拡充																					
<input type="checkbox"/> 事業統廃合	<input type="checkbox"/> 事業のやり方改善																							
<input type="checkbox"/> 予算削減	<input type="checkbox"/> 予算増大																							
<input type="checkbox"/> 現状維持（従来通りで特に改革改善をしない）																								
(4) その他2次評価会議で指摘された事項																								