

## 事務事業マネージメントシート

作成日 令和2年05月13日

事務事業名	総合運動公園管理事業			担当	教育委員会 スポーツ振興課 管理係	
政策名	B	学びと歴史・文化が豊かな心を育むまちづくり			増補版施策名 V-7 スポーツによるもおか創生の推進	
施策名	4	生涯スポーツ・レクリエーションの振興			<input type="checkbox"/> 実施計画上の主要事業	
関連個別計画				事業期間	<input type="checkbox"/> 単年度のみ <input type="checkbox"/> 単年度繰返（開始年度 平成26 年度～） <input type="checkbox"/> 期間限定複数年度（ 年度～ 年度）	
法令根拠	真岡市運動場設置、管理及び使用条例					
予算科目	1.一般会計	10.教育費	5.保健体育費			
事業概要	<p>スポーツ団体や、多くの市民からの強い要請を受け、小林地区が選定され平成8年度から土地の取得を開始した。平成23年6月に全体基本計画書が完成。最終的には、東京ドーム6個分、26.6ヘクタールの敷地に様々なスポーツ施設等を整備する計画になっている。平成24年2月より北ブロック第1期工事着手。平成26年6月に陸上競技場兼サッカー場が供用開始となる。</p> <p>県・郡・市内の陸上大会、サッカー大会、グランドゴルフ大会等が開催されている。平成28年度に、多目的広場・子ども広場及び健康広場、相撲場を供用開始。平成29年度は弓道場とクラブハウス、平成30年度にテニスコートと乗り物エリアを供用開始した。平成31年度から南ブロック整備に着手した。</p>					

## 1. 現状把握の部 (1) 事務事業の目的と指標

①手段（主な活動）			⑤活動指標（事務事業の活動量を表す指標）の推移								
			名称	単位	28年度(実績)	29年度(実績)	30年度(実績)	31年度(実績)	2年度(見込)		
31年度実績			ア：施設及び管理物品等の修繕	箇所	17	11	30	24	25		
・施設の整備、設備の保守点検を実施			イ：保守点検数	件	4	9	9	9	9		
・浄化槽保守点検、自家用電気工作物保守点等			ウ：								
・施設管理業務委託（クラブハウス人員配置）			エ：								
・南プロック整備（樹木伐採、調整池等）			オ：								
・用地交渉等											
2年度計画											
・施設の整備、設備の保守点検を実施											
・施設管理業務委託（クラブハウス人員配置）											
・南プロック整備（運動広場1、西駐車場等）											
・運動広場1公認取得											
・用地交渉等											
②対象（誰、何を対象にしているのか）＊人や自然資源等											
運動施設等											
・総合運動公園陸上競技場兼サッカー場											
・多目的広場・子ども広場・健康広場・相撲場・弓道場・クラブハウス											
・テニスコート・乗り物エリア											
③意図（この事業によって、対象をどう変えるのか）											
運動施設の整備修繕を行い、良好な施設環境を提供する。											
④結果（どんな結果（上位施策）に結びつけるのか）											
スポーツ、レクリエーションの振興											
(2) 総事業費の推移			単位	28年度(実績)	29年度(実績)	30年度(実績)	31年度(実績)	2年度(見込)			
事業費 投 入 量	国庫支出金		千円	0	0	0	0	0	0		
	県支出金		千円	0	0	0	0	0	0		
	地方債		千円	0	0	0	0	0	0		
	その他		千円	56,168	37,944	15,577	7,583	6,231			
	一般財源		千円	23,930	91,621	57,478	41,246	48,199			
	事業費計（A）		千円	80,098	129,565	73,055	48,829	54,430			
人件費	正規職員従事人数		人	3	3	3	4	3			
	延べ業務時間		時間	2,290	2,309	2,318	2,772	2,309			
	人件費計（B）		千円	9,510	9,582	9,664	11,207	9,335			
トータルコスト(A)+(B)			千円	89,608	139,147	82,719	60,036	63,765			
(3) 事務事業の環境変化・市民意見等											
①この事務事業を開始したきっかけは何か？			スポーツ団体や、多くの市民からの強い要請を受け、小林地区が選定され平成8年度から土地の取得を開始した。平成23年6月に全体基本計画書が完成。最終的には東京ドーム6個分、26.6ヘクタールの敷地に様々なスポーツ施設等を整備する計画になっている。								
いつごろどんな経緯で開始されたのか？											
②事務事業を取り巻く状況（対象者や根拠法令等）はどう変化しているか、開始時期あるいは5年前と比べてどう変わったのか？			平成26年6月より陸上競技場兼サッカー場を供用開始したが、利用人数は着実に増えている。平成28年度には、多目的広場を供用開始したが、サッカーでの利用が多い。平成29年度は、弓道場とクラブハウスを供用開始した。平成30年度は、テニスコートと乗り物エリアを供用開始した。平成31年度から南プロックの整備に着手し、調整池等を整備した。								
③この事務事業に対して関係者（住民、議会、事業対象者、利害関係者等）からどんな意見や要望が寄せられているか？			・テニスコートについて、競技団体から防風ネットを設置してほしい旨の要望がある。 ・多目的広場について、サッカー関係者より人工芝にしてほしい旨の要望があった。								
(4) 事業費の推移			単位	28年度(実績)	29年度(実績)	30年度(実績)	31年度(実績)	2年度(見込)			
事業費			千円	0	0	0	0	0	0		
投入量			千円	0	0	0	0	0	0		
(5) 活動指標（事務事業の活動量を表す指標）の推移			名称	単位	28年度(実績)	29年度(実績)	30年度(実績)	31年度(実績)	2年度(見込)		
活動指標			ア：施設及び管理物品等の修繕	箇所	17	11	30	24	25		
・施設の整備、設備の保守点検を実施			イ：保守点検数	件	4	9	9	9	9		
・浄化槽保守点検、自家用電気工作物保守点等			ウ：								
・施設管理業務委託（クラブハウス人員配置）			エ：								
・南プロック整備（運動広場1、西駐車場等）			オ：								
・運動広場1公認取得											
・用地交渉等											
(6) 対象指標（対象の大きさを表す指標）の推移			名称	単位	28年度(実績)	29年度(実績)	30年度(実績)	31年度(実績)	2年度(見込)		
対象指標			ア：施設数	箇所	5	7	9	9	9		
・運動施設等			イ：								
・総合運動公園陸上競技場兼サッカー場			ウ：								
・多目的広場・子ども広場・健康広場・相撲場・弓道場・クラブハウス			エ：								
・テニスコート・乗り物エリア			オ：								
(7) 成果指標（対象における意図された対象の程度）の推移			名称	単位	28年度(実績)	29年度(実績)	30年度(実績)	31年度(実績)	2年度(見込)		
成果指標			ア：利用人数	人	24,926	30,245	36,181	59,383	55,000		
・運動施設等			イ：								
・総合運動公園陸上競技場兼サッカー場			ウ：								
・多目的広場・子ども広場・健康広場・相撲場・弓道場・クラブハウス			エ：								
・テニスコート・乗り物エリア			オ：								
(8) 上位成果指標（結果の達成度を表す指標）の推移			名称	単位	28年度(実績)	29年度(実績)	30年度(実績)	31年度(実績)	2年度(見込)		
上位成果指標			ア：スポーツレクリエーションをしている市民の割合	%	60.7	59.3	58.5	55.5			
・運動施設等			イ：								
・総合運動公園陸上競技場兼サッカー場			ウ：								
・多目的広場・子ども広場・健康広場・相撲場・弓道場・クラブハウス			エ：								
・テニスコート・乗り物エリア			オ：								

## 2. 1次評価の部 \*原則は事後評価、ただし複数年度事業は途中評価

目的妥当性評価	①政策体系との整合性 ・この事務事業の目的は、市の政策体系に結びつくか? ・意図することが結果（上位施策）に結びついているか?	<input type="checkbox"/> 結びついている <input type="checkbox"/> 見直し余地がある 「市民ひとり1スポーツ」を目標にした生涯スポーツ・リクリエーションの振興を図る政策に結びつく。
	②公共関与の妥当性 ・なぜこの事務事業を市が行わなければならないのか? ・税金を投入して達成する目的か?	<input type="checkbox"/> 妥当である <input type="checkbox"/> 見直し余地がある 市が設置した施設であり、維持管理は市の義務である。
	③対象と意図の妥当性 ・対象を限定・追加すべきか? ・意図を限定・拡充すべきか?	<input type="checkbox"/> 適切である <input type="checkbox"/> 対象を見直す必要がある <input type="checkbox"/> 意図を見直す必要がある 運動施設の整備・修繕を行い、良好な施設環境を提供するためであり、適切である。
有効性評価	④成果の向上余地 ・成果を向上させる余地はあるか? ・成果の現状水準とあるべき水準の差異はないか? ・何が原因で成果向上が期待できないのか?	<input type="checkbox"/> 向上余地はない <input type="checkbox"/> 向上余地がある 定期的な施設の保守点検及び必要な修繕等は適宜実施、良好に維持管理している。
	⑤廃止・休止の成果への影響 ・事務事業を廃止・休止した場合の影響の有無とその内容は?	<input type="checkbox"/> 影響がある <input type="checkbox"/> 影響がない 良好な管理運営ができなくなる。
	⑥類似事業との統合や連携の可能性 ・他に、類似の形態の事務事業はないか?	<input type="checkbox"/> 類似事業がある（類似の事務事業名を記載） <input type="checkbox"/> 類似事業はない 類似事業はない。
	・類似事業がある場合、その事業と統合したり連携を図ることができるとか?	<input type="checkbox"/> 他の事業と統合・連携ができる <input type="checkbox"/> 他の事業と統合・連携できない
効率性評価	⑦事業費の削減余地 ・成果を下げずに事業費を削減できないか? (仕様や工法の適正化、住民の協力など)	<input type="checkbox"/> 削減余地がない <input type="checkbox"/> 削減余地がある 施設の維持管理上必要不可欠な事業であり、削減余地はない。
	⑧人件費（延べ業務時間）の削減余地 ・やり方を工夫して延べ業務時間を削減できないか? ・成果を下げずにより正社員以外の職員や委託でできないか (アウトソーシングなど)	<input type="checkbox"/> 削減余地がない <input type="checkbox"/> 削減余地がある 施設を維持管理するための、必要最小限の人件費である。
公平性評価	⑨受益機会・費用負担の適正化余地 ・事業の内容が一部の受益者に偏って不公平ではないか? ・受益者負担が公正・公平になっているか?	<input type="checkbox"/> 公正・公平である <input type="checkbox"/> 見直し余地がある 利用者から、施設の使用料を徴収している。

## 3. 改革・改善方向の部

(1) 改革の方向性（改革案・実行計画）  <input type="checkbox"/> 廃止 <input type="checkbox"/> 見直し（ <input type="checkbox"/> ：目的妥当性 <input type="checkbox"/> ：有効性 <input type="checkbox"/> ：効率性 <input type="checkbox"/> ：公平性） <input type="checkbox"/> 統合 <input type="checkbox"/> 繼続	(3) 改革・改善による期待成果  <table border="1"><thead><tr><th colspan="2"></th><th colspan="3">コスト</th></tr><tr><th colspan="2"></th><th>削減</th><th>維持</th><th>増加</th></tr></thead><tbody><tr><th rowspan="3">成果</th><th>向上</th><td></td><td></td><td></td></tr><tr><th>維持</th><td></td><td></td><td></td></tr><tr><th>低下</th><td></td><td></td><td></td></tr></tbody></table>			コスト					削減	維持	増加	成果	向上				維持				低下			
		コスト																						
		削減	維持	増加																				
成果	向上																							
	維持																							
	低下																							
(2) 改革、改善を実現する上で克服すべき課題は何か？それをどう克服していくか？																								

## 4. 事務事業の2次評価結果（事業の総括と事業の方向性）

(1) 1次評価結果の客観性と出来具合  <input type="checkbox"/> 記述説明不足（説明責任不充分） <input type="checkbox"/> 評価内容が客観性を欠く <input type="checkbox"/> 評価内容は客観的と言える	(5) 改革・改善による期待成果  <table border="1"><thead><tr><th colspan="2"></th><th colspan="3">コスト</th></tr><tr><th colspan="2"></th><th>削減</th><th>維持</th><th>増加</th></tr></thead><tbody><tr><th rowspan="3">成果</th><th>向上</th><td></td><td></td><td></td></tr><tr><th>維持</th><td></td><td></td><td></td></tr><tr><th>低下</th><td></td><td></td><td></td></tr></tbody></table>			コスト					削減	維持	増加	成果	向上				維持				低下			
		コスト																						
		削減	維持	増加																				
成果	向上																							
	維持																							
	低下																							
(2) 2次評価者としての評価結果  ①目的妥当性 <input type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直し余地あり    ②有効性 <input type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直し余地あり ③効率性 <input type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直し余地あり    ④公平性 <input type="checkbox"/> 適切 <input type="checkbox"/> 見直し余地あり																								
(3) 2次評価者として判断した今後の事業の方向性  <input type="checkbox"/> 廃止 <input type="checkbox"/> 休止 <input type="checkbox"/> 目的絞込み <input type="checkbox"/> 目的拡充 <input type="checkbox"/> 事業統廃合 <input type="checkbox"/> 事業のやり方改善 <input type="checkbox"/> 予算削減 <input type="checkbox"/> 予算増大 <input type="checkbox"/> 現状維持（從来通りで特に改革改善をしない）																								
(4) その他2次評価会議で指摘された事項																								