

## 事務事業マネージメントシート

作成日 令和6 年 05 月 10 日

|        |  |       |       |         |                                       |  |  |  |  |  |  |
|--------|--|-------|-------|---------|---------------------------------------|--|--|--|--|--|--|
| 事務事業名  | 中小企業販路開拓商品開発支援事業   |       |       |         | 担当                                    | 産業部 商工観光課 商工業係                                     |  |  |  |  |  |
| 政策名    | 3 「にぎわいづくり」~まちの活力アップ!~   |       |       |         | <input type="checkbox"/> 総重（総合計画重点事業） | <input type="checkbox"/> 総新（総合計画新規事業）              |  |  |  |  |  |
| 施策名    | 3 工業の振興  |       |       |         | <input type="checkbox"/> 戰拡（総合戦略拡充事業） | <input type="checkbox"/> 戰新（総合戦略新規事業）              |  |  |  |  |  |
| 関連個別計画 | 真岡市まち・ひと・しごと創生総合戦略   |       |       |         | 事業期間                                  | <input type="checkbox"/> 単年度のみ                     |  |  |  |  |  |
| 法令根拠   | 真岡市新製品開発・販路開拓支援補助金交付要綱ほか各補助金交付要綱   |       |       |         |                                       | <input type="checkbox"/> 毎年度実施（開始年度 年度～）           |  |  |  |  |  |
| 予算科目   | 1.一般会計   | 7.商工費 | 1 商工費 | 2 商工振興費 |                                       | <input type="checkbox"/> 期間限定複数年度（平成30 年度～ 令和9 年度） |  |  |  |  |  |
| 予算科目   |  |       |       |         |                                       |  |  |  |  |  |  |
| 事業概要   | <p>地場産業の振興を図るため、市内中小企業者を対象とした各種補助金を交付する。<br/> 【真岡市新製品開発・販路開拓支援補助金】H30～ 補助期間は交付要綱により令和3年3月31日まで。<br/> 市内において会社設立又は事務所設置から3年以内で、新製品開発及び販路開拓を行う場合、対象経費の1/2、30万円を限度に補助金を交付する。<br/> 【産業財産権取得事業費補助金】H26～<br/> 産業財産権の出願に係る費用の3/4以内、限度額特許30万円、それ以外10万円を補助する。<br/> 【事業承継者支援補助金】R2～<br/> 市内で10年以上継続していた事業を引き継ぎ、3年以内の中小企業者で、新商品・新サービスの開発又は展示会等の出店を行う際の費用について1/2以内、限度額30万円を補助する。<br/> 【小規模事業者支援補助金】R2～<br/> 市内で創業または事業承継から3年以上経過し、新たな販路開拓事業を行う場、新商品・新サービスの開発又は展示会等の出店に係る経費の1/2以内、限度額20万円を補助する。</p> |       |       |         |                                       |  |  |  |  |  |  |

## 1. 現状把握の部 (1) 事務事業の目的と指標

|   |                            |          |          |          |          |          |          |  |  |  |
|---|----------------------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|--|--|--|
| ① 手段（主な活動）  | ④活動指標（事務事業の活動量を表す指標）の推移    |          |          |          |          |          |          |  |  |  |
|   | 名称                         | 単位       | 2 年度(実績) | 3 年度(実績) | 4 年度(実績) | 5 年度(実績) | 6 年度(見込) |  |  |  |
| 5年度実績<br>各種補助金の申請受付、補助金交付   | ア 新製品開発・販路開拓支援補助金交付件数      | 件        | 5        | 0        | 0        | 1        | 1        |  |  |  |
| 6年度計画<br>各種補助金の申請受付、補助金交付<br>・新製品開発・販路開拓支援補助については、創業者支援の観点もあることから、真岡商工会議所及びにのみや商工会での創業相談・セミナーの際や窓口にチラシを配布し、周知を行う。 | イ 産業財産権取得事業費補助金交付件数        | 件        | 2        | 2        | 3        | 3        | 3        |  |  |  |
|   | ウ 事業承継者支援補助金交付件数           | 件        | 2        | 0        | 0        | 1        | 1        |  |  |  |
|   | エ 小規模事業者支援補助金交付件数          | 件        | 7        | 10       | 6        | 9        | 10       |  |  |  |
|   | オ                          |          |          |          |          |          |          |  |  |  |
| ② 対象（誰、何を対象にしているのか）＊人や自然資源等   | ⑤対象指標（対象の大きさを表す指標）の推移      |          |          |          |          |          |          |  |  |  |
| 市内中小企業者   | 名称                         | 単位       | 2 年度(実績) | 3 年度(実績) | 4 年度(実績) | 5 年度(実績) | 6 年度(見込) |  |  |  |
|   | ア 真岡商工会議所会員数               | 人        | 1,545    | 1,596    | 1,600    | 1566     | 1570     |  |  |  |
|   | イ にのみや商工会会員数               | 人        | 329      | 333      | 332      | 339      | 329      |  |  |  |
|   | ウ                          |          |          |          |          |          |          |  |  |  |
|   | エ                          |          |          |          |          |          |          |  |  |  |
|   | オ                          |          |          |          |          |          |          |  |  |  |
| ③ 意図（この事業によって、対象をどう変えるのか）   | ⑥成果指標（対象における意図された対象の程度）の推移 |          |          |          |          |          |          |  |  |  |
| 地場中小企業の振興   | 名称                         | 単位       | 2 年度(実績) | 3 年度(実績) | 4 年度(実績) | 5 年度(実績) | 6 年度(見込) |  |  |  |
|   | ア 補助金交付件数(4補助金)            | 件        | 16       | 12       | 9        | 14       | 15       |  |  |  |
|   | イ 補助金交付補助金額(4補助金)          | 千円       | 2,996    | 1,779    | 1,584    | 2,730    | 3,300    |  |  |  |
|   | ウ                          |          |          |          |          |          |          |  |  |  |
|   | エ                          |          |          |          |          |          |          |  |  |  |
|   | オ                          |          |          |          |          |          |          |  |  |  |
| (2) 総事業費の推移   | 単位                         | 2 年度(実績) | 3 年度(実績) | 4 年度(実績) | 5 年度(実績) | 6 年度(見込) |          |  |  |  |
| 投<br>入<br>量   | 国庫支出金                      | 千円       | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |  |  |  |
|   | 県支出金                       | 千円       | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |  |  |  |
|   | 地方債                        | 千円       | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |  |  |  |
|   | その他                        | 千円       | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |  |  |  |
|   | 一般財源                       | 千円       | 2,996    | 1,779    | 1,584    | 2,730    | 3,300    |  |  |  |
|   | 事業費計（A）                    | 千円       | 2,996    | 1,779    | 1,584    | 2,730    | 3,300    |  |  |  |

## 2. 1次評価の部 \*原則は事後評価、ただし複数年度事業は途中評価

|         |  |  |
|---------|--|--|
| 目的妥当性評価 | ①政策体系との整合性<br>市の政策体系に結び付き、社会環境や住民ニーズ等を考慮した上で目的は妥当か？  | <input type="checkbox"/> 見直し余地はない <input type="checkbox"/> 見直し余地がある<br>(評価理由)<br>市内中小企業者を支援することは地域の活性化につながる。   |
|         | ②公共関与の妥当性<br>市が事業に関与する必要があるか？  | <input type="checkbox"/> 見直し余地はない <input type="checkbox"/> 見直し余地がある<br>(評価理由)<br>中小企業者や商工団体等を支援することは妥当である。   |
|         | ③対象と意図の妥当性<br>・1枚目の②「対象」③「意図」は適切か？<br>・対象を限定・追加する必要があるか？<br>・意図を限定・追加する必要があるか？                 | <input type="checkbox"/> 対象・意図を見直す必要はない <input type="checkbox"/> 対象を見直す必要がある <input type="checkbox"/> 意図を見直す必要がある<br>(評価理由)<br>中小企業者や商工団体等を支援することは、中小企業の振興、地域経済活性化につながるので、適切である。 |
| 有効性評価   | ④成果の向上余地<br>・成果を向上させる余地はあるかどうか？ない場合の理由は適切か？<br>・成果の現状水準とあるべき水準の差異はないか？<br>・何が原因で成果向上が期待できないのか？ | <input type="checkbox"/> 向上余地はない <input type="checkbox"/> 向上余地がある<br>(評価理由)<br>・新製品開発・販路開拓支援補助については、創業者支援の観点もあることから、真岡商工会議所及びにのみや商工会での創業相談・セミナーの際や窓口にチラシを配布し、周知を行う。              |
|         | ⑤類似事業との統廃合・連携の可能性<br>・類似事業はないか、統合や連携はできないか？  | <input type="checkbox"/> 類似事業と統合・連携ができる (類似の事務事業名： )<br><input type="checkbox"/> 類似事業と統合・連携できない (類似の事務事業名： )<br><input type="checkbox"/> 類似事業はない<br>(評価理由)                       |
| 効率性評価   | ⑥事業費の削減余地<br>・成果を下げずに実施主体の見直しによりコスト削減をできないか？<br>・実施方法の適正化によりコスト削減をできないか？                       | <input type="checkbox"/> 削減余地がない <input type="checkbox"/> 削減余地がある<br>(評価理由)<br>必要最低限の経費である。  |

## 3. 改革・改善方向の部

| (1) 改革の方向性 (改革案・実行計画) <p><input type="checkbox"/>廃止 <input type="checkbox"/>見直し (<input type="checkbox"/>：目的妥当性 <input type="checkbox"/>：有効性 <input type="checkbox"/>：効率性) <input type="checkbox"/>統合 <input type="checkbox"/>継続<br/>・PR強化</p> | (3) 改革・改善による期待成果 <table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="2"></th> <th colspan="3">コスト</th> </tr> <tr> <th colspan="2"></th> <th>削減</th> <th>維持</th> <th>増加</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="3">成果</td> <td>向上</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>維持</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>低下</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table> |     |    | コスト |  |  |  |  | 削減 | 維持 | 増加 | 成果 | 向上 |  |  |  | 維持 |  |  |  | 低下 |  |  |  |
|--|--|-----|----|-----|--|--|--|--|----|----|----|----|----|--|--|--|----|--|--|--|----|--|--|--|
|  |  | コスト |    |     |  |  |  |  |    |    |    |    |    |  |  |  |    |  |  |  |    |  |  |  |
|  |  | 削減  | 維持 | 増加  |  |  |  |  |    |    |    |    |    |  |  |  |    |  |  |  |    |  |  |  |
| 成果   | 向上   |     |    |     |  |  |  |  |    |    |    |    |    |  |  |  |    |  |  |  |    |  |  |  |
|  | 維持   |     |    |     |  |  |  |  |    |    |    |    |    |  |  |  |    |  |  |  |    |  |  |  |
|  | 低下   |     |    |     |  |  |  |  |    |    |    |    |    |  |  |  |    |  |  |  |    |  |  |  |
| (2) 課題、課題の克服の方向性<br>・新製品開発・販路開拓支援補助については、創業者支援の観点もあることから、真岡商工会議所及びにのみや商工会での創業相談・セミナーの際や窓口にチラシを配布し、周知を引き続き行う。   |  |     |    |     |  |  |  |  |    |    |    |    |    |  |  |  |    |  |  |  |    |  |  |  |

## 4. 事務事業の2次評価結果 (事業の総括と事業の方向性)

| (1) 1次評価結果の客觀性と出来具合 <input type="checkbox"/> 記述説明不足（説明責任不充分） <input type="checkbox"/> 評価内容が客觀性を欠く <input type="checkbox"/> 評価内容は客觀的と言える  | (2) 2次評価者としての評価結果 <p>①目的妥当性 <input type="checkbox"/>適切 <input type="checkbox"/>見直し余地あり    ②有効性 <input type="checkbox"/>適切 <input type="checkbox"/>見直し余地あり<br/>③効率性 <input type="checkbox"/>適切 <input type="checkbox"/>見直し余地あり</p>  | (4) その他2次評価会議で指摘された事項<br>真岡産業振興会員企業や商工タウン管理協会会員企業への周知を図る。 <p>(5) 改革・改善による期待成果           <table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="2"></th> <th colspan="3">コスト</th> </tr> <tr> <th colspan="2"></th> <th>削減</th> <th>維持</th> <th>増加</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="3">成果</td> <td>向上</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>維持</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>低下</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table> </p> |    |     | コスト |  |  |  |    | 削減 | 維持 | 増加 | 成果 | 向上 |  |  |    | 維持 |  |  |    | 低下 |  |  |  |
|--|--|--|----|-----|-----|--|--|--|----|----|----|----|----|----|--|--|----|----|--|--|----|----|--|--|--|
|  |  | コスト  |    |     |     |  |  |  |    |    |    |    |    |    |  |  |    |    |  |  |    |    |  |  |  |
|  |  | 削減   | 維持 | 増加  |     |  |  |  |    |    |    |    |    |    |  |  |    |    |  |  |    |    |  |  |  |
| 成果   | 向上   |  |    |     |     |  |  |  |    |    |    |    |    |    |  |  |    |    |  |  |    |    |  |  |  |
|  | 維持   |  |    |     |     |  |  |  |    |    |    |    |    |    |  |  |    |    |  |  |    |    |  |  |  |
|  | 低下   |  |    |     |     |  |  |  |    |    |    |    |    |    |  |  |    |    |  |  |    |    |  |  |  |
| (3) 2次評価者として判断した今後の事業の方向性 <p><input type="checkbox"/>廃止 <input type="checkbox"/>休止 <input type="checkbox"/>目的絞込み <input type="checkbox"/>目的拡充<br/><input type="checkbox"/>事業統廃合 <input type="checkbox"/>事業のやり方改善<br/><input type="checkbox"/>予算削減 <input type="checkbox"/>予算増大<br/><input type="checkbox"/>現状維持（従来通りで特に改革改善をしない）</p> | (4) その他2次評価会議で指摘された事項<br>真岡産業振興会員企業や商工タウン管理協会会員企業への周知を図る。 <p>(5) 改革・改善による期待成果           <table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="2"></th> <th colspan="3">コスト</th> </tr> <tr> <th colspan="2"></th> <th>削減</th> <th>維持</th> <th>増加</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="3">成果</td> <td>向上</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>維持</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>低下</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table> </p> |  |    | コスト |     |  |  |  | 削減 | 維持 | 増加 | 成果 | 向上 |    |  |  | 維持 |    |  |  | 低下 |    |  |  |  |
|  |  | コスト  |    |     |     |  |  |  |    |    |    |    |    |    |  |  |    |    |  |  |    |    |  |  |  |
|  |  | 削減   | 維持 | 増加  |     |  |  |  |    |    |    |    |    |    |  |  |    |    |  |  |    |    |  |  |  |
| 成果   | 向上   |  |    |     |     |  |  |  |    |    |    |    |    |    |  |  |    |    |  |  |    |    |  |  |  |
|  | 維持   |  |    |     |     |  |  |  |    |    |    |    |    |    |  |  |    |    |  |  |    |    |  |  |  |
|  | 低下   |  |    |     |     |  |  |  |    |    |    |    |    |    |  |  |    |    |  |  |    |    |  |  |  |